



Årsredovisning

→ 2024

03	Året i korthet
04	Enirokoncernen i korthet
05	Året i siffror
06	VD har ordet
07	Affärsområde Marketing Partner
09	Affärsområde Dynava
11	Aktien
15	Styrelse
16	Koncernledning
17	Förvaltningsberättelse
20	Hållbarhetsrapport
27	Bolagsstyrningsrapport
32	Risker och riskhantering
33	Finansiella rapporter
34	Koncernens räkningar
38	Koncernens noter
54	Moderbolagets räkningar
57	Moderbolagets noter
60	Styrelsens försäkran
61	Revisionsberättelse
65	Femårsöversikt
66	Nyckeltal
67	Finansiella definitioner
69	Branschspecifika begrepp
70	Information om årsstämma

Året i korthet

Sammanfattning av året

- Periodens nettoomsättning uppgick till totalt 951 MSEK (960).
- Rörelseresultatet uppgick till 72 MSEK (4). Det är det högsta rörelseresultatet för koncernen sedan 2013.
- EBITDA uppgick till 143 MSEK (87). Det är det högsta EBITDA resultatet sedan 2018, exklusive engångseffekterna 2022.

Nyckeltal

MSEK	2024	2023
Nettoomsättning	951	960
Rörelseresultat	72	4
EBITDA	143	87
Resultat efter skatt	68	-4

Sammanfattning av viktiga händelser under året

- Den 26 april 2024 ingick Eniro Group AB i strategiskt samarbete med Azerion Group N.V. i syfte att påskynda digital transformation och öka lönsamheten.
- Vid årsstämman den 29 maj 2024 valdes Joost Merks och Wim de Punder in i styrelsen. Urban Hilding lämnade styrelsen.
- Årsstämman beslutade om utdelning till aktieägarna om 0,04 SEK per aktie.
- Den 28 juni 2024 har Solna tingsrätt avkunnat dom i målet avseende klandertalan mot Eniro Group AB:s beslut 2022 om inlösen av preferensaktier. Domstolens majoritet anser inte att aktiebolagslagens generella regler om aktieinlösen kan tillämpas när det föreligger särskilda inlösenbestämmelser i bolagsordningen. Eniro Group AB ska ersätta Kapatens Investment AB för dess rättegångs-kostnader med 2 521 875 kronor. Noteras kan dock att lagmannen är skiljaktig. Eniro Group AB delar inte majoritetens uppfattning.
- Den 18 oktober 2024 tillkännagav Eniro Group nya avtal i det pågående strategiska samarbetet med Azerion Group. Dessa partnerskap, avseende molntjänster och teknikoutsourcing samt displayannonsering och monetarisering syftar till att ytterligare accelerera Eniros pågående digitala transformation, förbättra lönsamheten och säkerställa framtida tillväxt. Initiativen beräknas innebära årliga besparingar på 17 MSEK när de är fullt genomförda.
- Den 14 november 2024 hölls en extra bolagsstämma, där de nya samarbetsavtalen med Azerion godkändes.
- Den 20 december 2024 meddelade Eniro att bolagets CFO Joel Odland har beslutat att lämna bolaget i slutet av första kvartalet 2025.
- Den 23 december 2024 tillkännagav Eniro att bolaget ingått ett aktieöverlåtelseavtal med Vidar Oy om att förvärva samtliga aktier i Medialuotsi Oy för en kontant köpeskilling om 3,1 miljoner euro med tillträdesdag 3 januari 2025. Detta strategiska förvärv utgör en milstolpe i Eniros tillväxtresa och stärker vidare vår närvaro på den finska marknaden.

Enirokoncernen i korthet

Vår verksamhet

Enirokoncernens verksamhet bedrivs i två affärsområden.

Affärsområdet Marketing Partner, som står för 61 procent av omsättningen, erbjuder mikro, små och medelstora företag ett helhetserbjudande av digitala marknadsföringstjänster med hjälp av såväl externa partnerskap som egna lokala sökmotorer.

Koncernens andra affärsområde Dynava erbjuder contact center-tjänster och svarsservice åt större bolag i Norden samt nummerupplysningstjänster.

Affärsområden






Marketing Partner

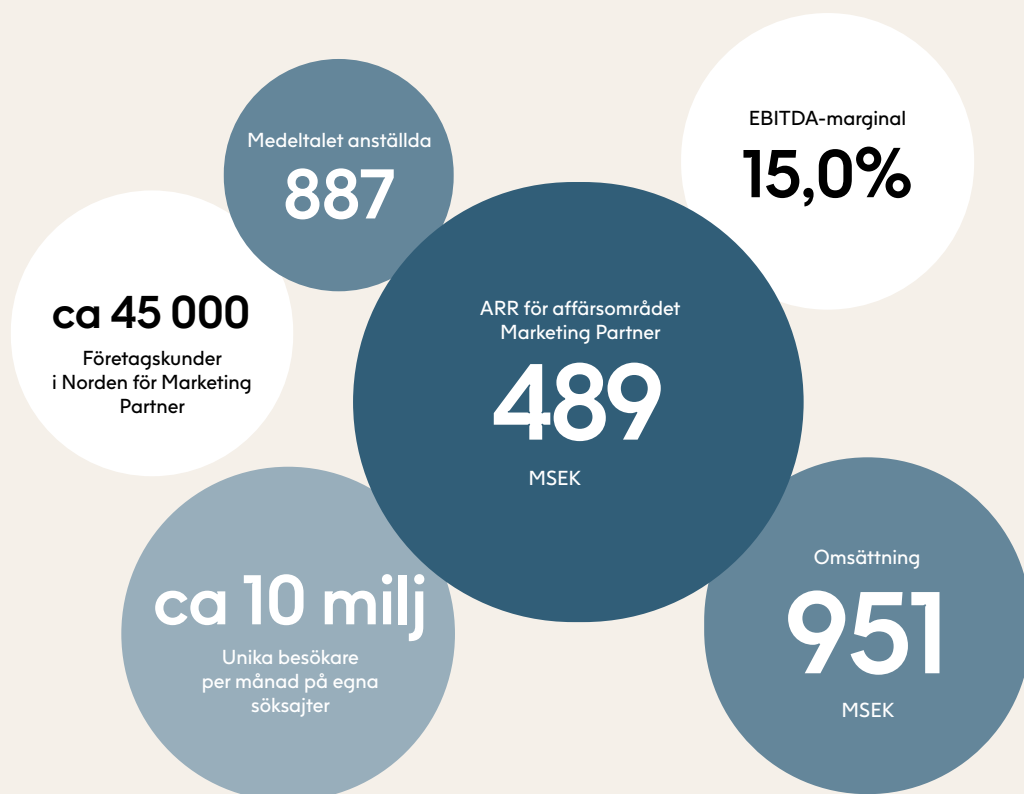
Dynava

5 egna söksajter i Norden

- eniro.se
- gulesider.no
- krak.dk
- degulesider.dk
- 0100100.fi

Partnerskap

-  Facebook
-  Google
-  Instagram
-  Yext
-  TikTok



Året i siffror

Nyckeltal

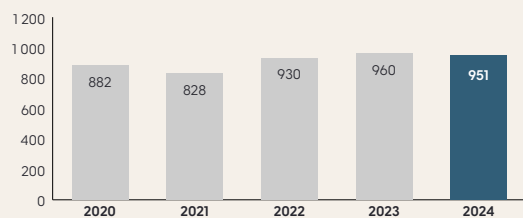
MSEK	2024	2023	2022
Nettoomsättning	951	960	930
Rörelseresultat	72	4	65
EBITDA	143	87	148
Resultat efter skatt	68	-4	47
Kassaflöde från den löpande verksamheten	109	52	62
Årets kassaflöde	-2	-55	-26
Soliditet, %	30%	28%	29%
Antal medarbetare vid årets slut	880	875	880
Resultat per aktie före och efter utspädning*	0,09	-0,03	-0,49
ARR för affärsområdet Marketing Partner	489	462	444

* Resultat per stamaktie efter allokering till preferensaktiernas utdelningsrätt (dock är preferensaktierna konverterade respektive inlösta i februari 2023).

Nyckeltal

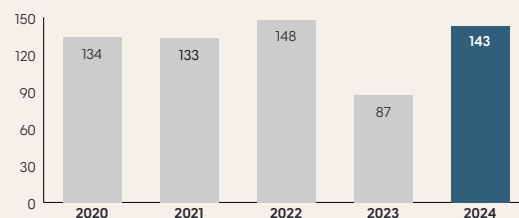
Nettoomsättning

951 MSEK



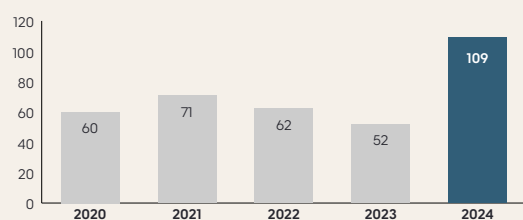
EBITDA resultat

143 MSEK



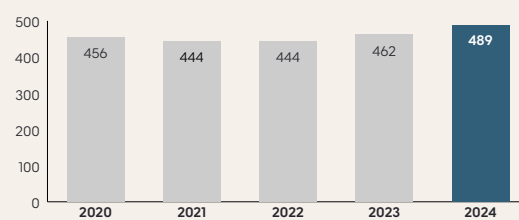
Kassaflöde från den löpande verksamheten

109 MSEK



ARR för affärsområdet Marketing Partner

489 MSEK



VD har ordet

Ett år av comeback och en spännande framtid

2024 har varit ett år av transformation och framsteg för Eniro. Vi har levererat vårt starkaste resultat på 11 år, samtidigt som vi fortsatt att utveckla och anpassa oss till en föränderlig marknad. Att vi kunnat uppvisa så starka siffror under ett år med stora ekonomiska utmaningar för våra kunder vittnar om en robust och långsiktigt hållbar affärsmodell samt att de förändringar vi initierat under de senaste åren givit goda resultat. Det har varit ett år då vi inte bara förstärkt vår affär, utan också tagit viktiga strategiska kliv för att framtidssäkra vår position som en ledande digital partner för företag i Norden. Resultatet har inte bara varit finansiellt, vi har under året också kunnat stärka våra kollegors engagemang och våra omdömen från våra kunder. Särskilt betydelsefull var lanseringen av det nya varumärket Robin, som har positionerat oss som Nordens ledande marknadsföringsbyrå för lokala bolag med tillväxtambitioner och därtill ger oss ökade möjligheter att expandera vår produktportfölj med produkter relevanta för vår målgrupp.

Tillväxt och expansion

Ett transformativt och viktigt steg under året var förvärvet av Medialuotsi Oy i Finland, vilket har stärkt vår närvaro och fört oss närmare våra kunder på den finska marknaden. Genom en framgångsrik integration och synergier ser vi redan nu positiva effekter på vår affär under 2025. Samtidigt har vi under året investerat i digital innovation, där AI och automatisering spelar en allt större roll i hur vi skapar värde för våra kunder. Vår förvärvsresa är emellertid långt ifrån över, och vi ser fram emot att fortsätta expandera genom strategiska och finansiellt kloka förvärv under 2025.

Digital transformation och innovation

Teknologins utveckling går snabbare än någonsin, och vår förmåga att ligga i framkant är avgörande. Under året har vi gjort betydande framsteg i hur vi använder AI för att optimera våra sökfunktioner, analysera kundbeteenden och skapa och producera mer effektiva marknadsföringslösningar. I Dynava har vi inrättat vår innovativa och högpresterande utvecklingsavdelning, Dynava Lab, som har som uppgift att identifiera och utvärdera AI-lösningar som vi kan anpassa till vår verksamhet där vi levererar outsourcad kundtjänst i världsklass. Dessa initiativ har inte bara ökat vår konkurrenskraft, utan också gett våra kunder bättre och mer målgruppsanpassade tjänster.



Hållbarhet och ansvar

Hållbarhet blir en allt viktigare del av vår strategi. Vi arbetar aktivt med att minska vår miljöpåverkan, både genom energieffektiva lösningar, återanvändning av resurser och att hjälpa våra kunder att nå sina hållbarhetsmål. Vi fortsätter att utveckla våra produkter och tjänster med ett långsiktigt perspektiv för att skapa en hållbar och ansvarsfull affär. Därtill bidrar vi aktivt till lokala entreprenörers hållbara innovationer där vi stöttar både som lojala kunder och goda leverantörer.

Tack till team Eniro och våra kunder

Jag vill rikta ett stort tack till våra medarbetare, kunder och partners. Ert engagemang och förtroende är det som driver Eniro framåt. Tillsammans har vi skapat ett fantastiskt 2024, och jag ser med spänning fram emot vad vi kan åstadkomma under 2025.

Vi har en tydlig vision, en stark affärsmodell och ett team som dagligen levererar resultat. Vi är redo för framtiden!

Hosni Teque-Omeirat
VD och koncernchef, Eniro Group AB

Marketing Partner

Framsteg i linje med vår strategi

I årsredovisningen för 2023 lyfte vi vikten av att stödja företagens digitala transformation genom innovativa och användarvänliga lösningar. Under 2024 har vi tagit betydande steg för att realisera denna vision och fortsatt vår resa mot att bli den ledande marknadsföringspartnern för små och medelstora företag i Norden.

Med en räckvidd på över 10 miljoner besökare varje månad och en databas med över 3 miljoner företag har våra plattformar blivit en oumbärlig resurs för företag som vill öka sin synlighet och tillgänglighet online. Under året har vi genomfört strategiska satsningar och investeringar för att fortsätta utveckla vårt erbjudande och säkerställa att våra kunder får maximalt värde av sina marknadsföringsinsatser.

Lanseringen av Teamrobin.com – en digital affärsplattform

Ett av årets viktigaste initiativ var lanseringen av Teamrobin.com – en affärsplattform där vi samlat alla våra tjänster för digital marknadsföring och kommunikation. Genom att kombinera egna och externa lösningar erbjuder vi företagare en smidig väg till ökad digital närvaro. Plattformen omfattar tjänster som mobilanpassade och AI-stödda hemsidor, digital annonsering och strategiskt innehåll för sociala medier såsom Facebook, Instagram och TikTok. Vårt mål är att demokratisera tillgången till digital marknadsföring och ge små och medelstora företag samma möjligheter som större aktörer.

Teamrobin.com har snabbt etablerat sig som Nordens största marknadsföringsbyrå för lokala företag med tillväxtambitioner. Att samla våra erbjudanden under ett gemensamt varumärke i Sverige, Norge, Danmark och Finland har skapat synergieffekter och lett till en positiv utveckling på alla våra nordiska marknader. Inför 2025 planerar vi att utöka vårt tjänsteutbud ytterligare och stärka vår affär genom fler AI-drivna verktyg och automatiserade processer för ännu mer effektiv och resultatnriktad marknadsföring.

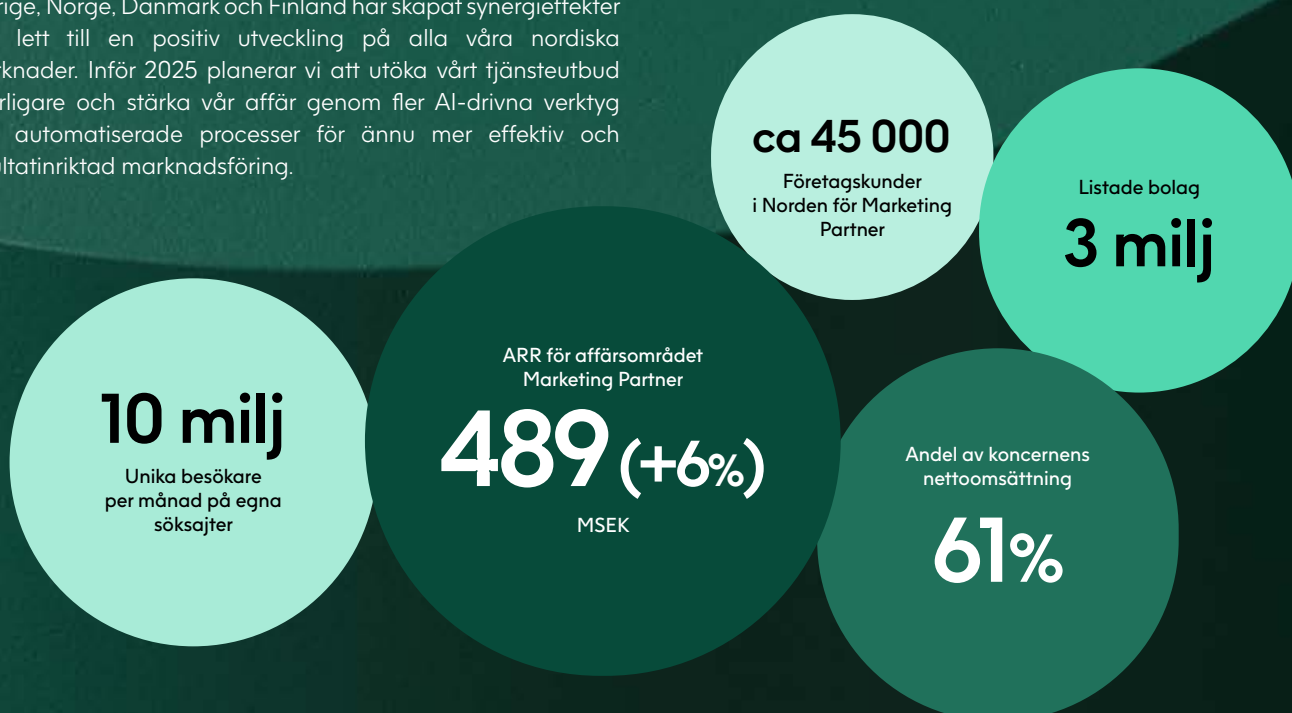
Utvecklingen av våra sökplattformar

En viktig del av vår affär är våra lokala sökplattformar, där företag kan synas och nå sina kunder genom Eniro.se, Krak.dk, DGS.dk, Gulesider.no och Leta.se. Efter en period av nedgång i intäkterna för våra sökplattformar har vi året har vi genomfört ett omfattande utvecklingsarbete för att modernisera och optimera detta för oss viktiga affärsområde. Vi kan redan se en stabilisering av intäkterna och en ny tillväxtpotential i denna affär, vilket stärker vår position som en ledande aktör inom lokalt digitalt sök. Vår strategi är att skapa ett lokalt digitalt ekosystem där företag enkelt kan bli upptäckta av potentiella kunder, likt den telefonkatalogen som Eniro en gång började med men med den digitala transformationens alla fördelar och funktioner.

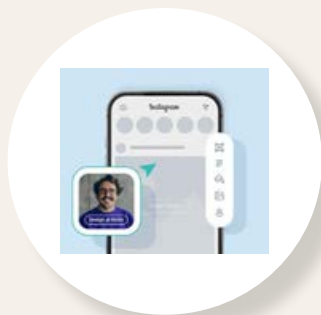
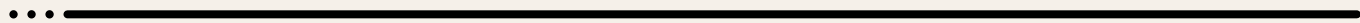
Ett framtida digitalt ekosystem

Med våra sökplattformars sammanlagda trafik på 10 miljoner besökare per månad och 3 miljoner listade företag, är dessa plattformar en central del av vårt ekosystem och står för nära 50 % av Teamrobin.com's omsättning. Med Teamrobin.com har vi skapat en samlad plattform för digital marknadsföring, där företag får tillgång till en helhetslösning som hjälper dem att stärka sin närvaro online. Vårt uppdrag är tydligt – vi vill ge företagare de bästa förutsättningarna att växa och konkurrera på sina lokala marknader genom innovativa och effektiva lösningar.

Med en påvisad stabil abonnemangsaffär och ett växande ARR skapar vi långsiktigt värde för våra kunder, vår verksamhet och våra aktieägare. Vårt mål är att bli den självklara digitala mötesplatsen där lokalt näringsliv och samhälle möts och växer tillsammans.

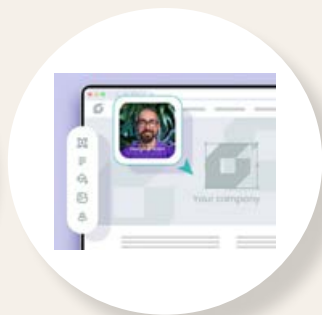


Vårt erbjudande till små och medelstora företag i Norden



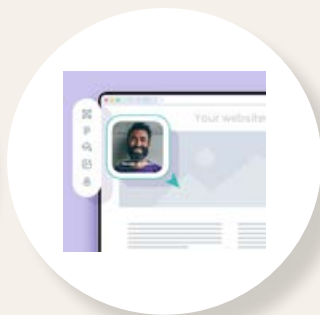
Annonser på sociala medier

- Annonsera lokalt eller nationellt
- Flexibilitet under bindningstiden
- Sprid din annons på flera olika plattformar



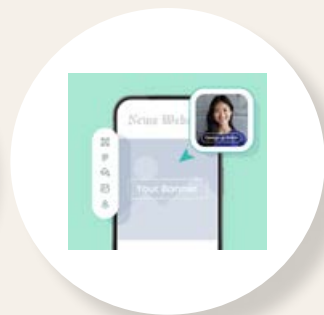
Professionell grafisk profil

- Få en ny och modern varumärkesdesign
- Inklusive en komplett Style Guide
- Vi tar fram flera förslag för dig att välja mellan



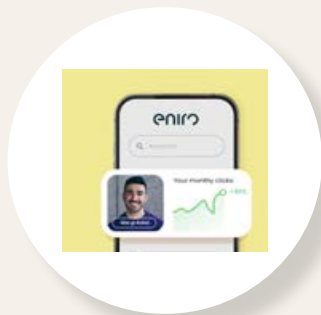
Ny hemsida

- Välj mellan flera olika mallar
- Snabb och mobilanpassad hemsida som Google älskar
- Uppdatera själv din hemsida i ett användarvänligt verktyg



Displayannonsering

- Öka din synlighet med relevanta banner-annonser
- Syns vid rätt tid och plats för dina köpsugna kunder
- Löpande optimering och justering av kampanjen



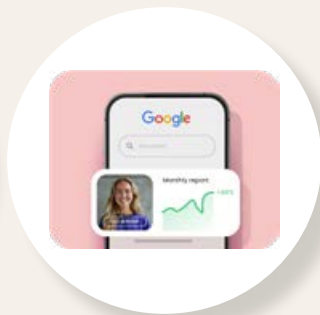
Högre upp på Eniro

- Ditt företag får en topplacering i träfflistan.
- Söktermer dina kunder använder
- Synlighet för sökningar i ditt närområde, där dina kunder finns.



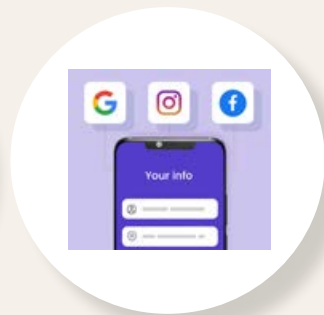
Annonser på Google & Bing

- Du betalar bara för de som klickar på din annons.
- Söktermer dina kunder använder
- Följ effekten av din annonsering i vår webbtjänst



Sökmotoroptimering

- Hamna högre upp i sökresultatet
- Få fler relevanta besökare till din hemsida
- Få mer uppmärksamhet på Google - utan annonsering



Synlighet på Internet

- Ta kontroll över din företagsinformation online
- Rätt uppgifter på över 30 viktiga plattformar och sidor
- Vi samlar dina omdömen från flera viktiga sidor

Dynava

Affärsområdet Dynava omfattar contact center-verksamhet med relaterade tjänster och produkter. Dynava arbetar enligt global best practice och nyttjar innovativ teknologi för ökad effektivitet, kvalitet och kundnöjdhet. Klienter är flera myndigheter och företag inom både den offentliga och privata sektorn. Dynava hanterar också traditionell nummerupplysning.

Ambitionen är att fortsätta växa contact center -affären genom ett utökat samarbete och synergier mellan den finska och svenska verksamheten samt genom att fokusera på områden där marknadspositionen är stark som energi, miljö och logistik. Kunskap och erfarenhet som Dynava har inom den offentliga sektorn i Sverige nyttjas även i Finland, samtidigt som erfarenhet som Dynava Finland har kring den privata marknaden utnyttjas i Sverige. En gemensam ledningsgrupp för både Sverige och Finland skapades under 2024, i samband med några rekryteringar av seniora medarbetare.

För att expandera erbjudandet inom AI, digitalisering och automatisering, fokuserar Dynava LAB på innovation och tester. LAB lanserar varje år ett flertal interna och externa produkter som ger tydligt värde. Produktionssystemen har förnyats både i Sverige och Finland för att kunna öka digitaliseringen och automatiseringen av våra tjänster ännu snabbare. Samtidigt erbjuds ytterligare tjänster som har samband med contact center-verksamhet, som konsulter, AI-produkter och AI-tränare.

Utöver smarta produktionssystem och arbete efter internationell praxis (COPC), så är Dynavas styrka operationell excellens och kostnadseffektivitet genom det så kallade Best-shore konceptet. Dynavas svenska verksamhet producerar största delen av sina volymer i Senegal, Moldavien och Estland där man utbildar lokala medarbetare i svenska språket. Ett nytt driftcenter öppnades på Cypern under 2024, främst för finsktalande kommunikatörer.

Förutom kundtjänst består contact center -affären idag av växeljänster, help-desk för teleoperatörer och taxiförmedling. Tjänsterna erbjuds i de kanaler kunden väljer, prisstrukturen är allt från fast till volym eller tidsbaserad och kontrakten är fleråriga.

Trenden att outsourca kundtjänst har förstärkts på senare år och drivs av faktorer som lägre kostnader och högre flexibilitet samt behov av digitalisering och automatisering. Mot bakgrund av att många stora bolag fortfarande bedriver sin kundtjänst internt är potentialen stor. Den snabba tekniska utvecklingen bjuder på många möjligheter till utökade samarbeten.

Under 2024 minskade nettoomsättningen för Dynava med 2 procent till 370 MSEK, främst på grund av en förväntad minskning inom nummerupplysningen samt ett kundavtal som avslutades under 2023. Rensat för ett tidigare kontrakt där intäkter och kostnader bruttoredovisades har Dynava ökat sin omsättning med 2 procent. EBITDA har förbättrats främst mot bakgrund av ytterligare best-shoring i Sverige samt några långsiktiga omförhandlade kundavtal med ökade marginaler.

”Kundtjänstföretaget växer och kompenserar delvis för nedgången för nummerupplysningstjänsterna. Den digitala utvecklingen bidrar till närmare samarbeten med flera klienter och en strategisk nyckelposition för Dynava, vilket är mycket lovande inför framtiden”, säger Madelene Hall, CEO för Dynava.

Erfarenhet inom kundtjänst

+100 år

Antal hanterade ärenden per år

+16 milj

Andel av koncernens nettoomsättning

39%

Mål & Strategi

En pålitlig partner som alltid är förstahandsvalet

Tillväxt

Vi satsar vidare på sektorer där vi redan idag är starka som energi, miljötjänster och logistik. En blandning av publika och privata kunder skapar stabilitet samtidigt som vi erbjuder flera nya tjänster, till exempel nya språk och automatiseringar. Försäljning och marknadsföring fortsätter framåt med tydliga mål och höga ambitioner. Vår tillväxt väntas främst ske organiskt men även genom eventuella förvärv.

Teknologi

Branschen är i snabb förändring både internt och externt. Vi satsar på det bästa stödet både till våra operatörer och kunder. Genom partners och egen utveckling så implementerar vi AI-agenter, AI-analys, nya produktionssystem med mycket mera. Dynava är också framstående när det kommer till cybersecurity och riskhantering.

En kostnadsmedveten organisation med smarta processer

Dynavas utlandsenheter tillsammans med utmärkta produktionssystem och slimmad overhead gör att vi behåller kostnader på bra nivåer för att vara konkurrenskraftiga. Smarta processer, baserade på best practice i branschen, utvecklas löpande för bästa möjliga tjänst och effektivitet.

Kvalitet

Alla våra klienter drivs av en sak – de vill att deras kund blir omhändertagen. Våra kvalitetsprocesser leder till en utmärkt kundupplevelse, präglad efter klientens behov och mål, och dessa kommer utvecklas vidare under 2025. Genom en standardiserad grundprocess skapar vi förutsättningar för en unik omsorg om varje kund.

Vi följer främst den internationella standarden COPC i vårt arbete.

Vision



Empowering Great Customer Experiences with Unmatched Quality and Nordic Expertise

Dynava

Vi hjälper dig.

Vi bryr oss 

Vi lyssnar och förstår
Vi hjälper alla med god service
Vi lyckas när våra kunder lyckas

Vi utvecklar 

Vi utvecklar vår verksamhet utifrån respos och data
Vi utforskar nya sätt att förbättra vår service
Vi kombinerar teknologi och empati

Vi överträffar 

Vi tror på högsta kvalitet och mervärde
Vi satsar på oslagbar och snabb service
Vi vet att kundens framgång är vår framgång

Aktien

I samband med beslut vid extra bolagsstämma den 12 september 2022 påbörjades en process att förenkla aktiestrukturen till att enbart ha ett aktieslag, stamaktier. Förändringarna av aktiestrukturen som beslutades är fullt ut genomförda i början av 2023. För mer information om förutvarande aktiestruktur se sidorna 15-19 i årsredovisningen för 2022.

AKTIESTRUKTUR

Stamaktien handlas under tickern ENRO. Vid periodens utgång uppgick det totala antalet aktier till 746 182 472 varav 18 175 356 ägs av Eniro Group AB. Inga andra aktieslag fanns vid periodens utgång.

AKTIEÅTERKÖP

Under perioden januari till december 2024 har 0 st (17 350 000) aktier förvärvats till en genomsnittskurs på 0 SEK (0,57).

KURSUTVECKLING

Bolagets börsvärde uppgick vid utgången av 2024 till 334 MSEK (392). Börsvärdet minskade med 15 procent (24) jämfört med 31 december 2023.

Högsta betalkurs för stamaktier uppgick till 0,63 SEK den 13 februari. Lägsta betalkurs uppgick till 0,40 SEK den 5 augusti.

Totalt omsattes 224 205 306 (217 989 565) stamaktier, med en genomsnittlig omsättning per handelsdag om 893 248 (868 484).

ÄGARSTRUKTUR

Andelen aktier med ägare bosatta i Sverige uppgick vid slutet av året till 90 procent (91) av hela aktiestocken, vilket är en minskning med 1 procent jämfört med utgången av 2023.

Innehav tillhörande övriga ägare i Norden uppgick till 2 procent (1), innehav tillhörande ägare i övriga Europa (exkl Sverige och övriga Norden) uppgick till 8 procent (8) och innehav tillhörande ägare i resten av världen uppgick till 0 procent (0).

UTDELNING OCH UTDELNINGSPOLICY

Bolaget är inte bundet av någon utdelningspolicy. Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel, 180 057 tusen kronor balanseras i ny räkning.

Med hänsyn till den pågående klandertvisten mellan Bolaget och Kapatens Investment AB inte är slutligt avgjord, har styrelsen beslutat att inte föreslå någon utdelning. (Se härtill avsnittet om klandertvisten sidan 12).

AKTIEKAPITAL

Bolagets aktiekapital uppgick per den 31 december 2024 till 298 472 989 SEK fördelat på 746 182 472 stamaktier. Det totala antalet röster uppgick till 728 007 116, varav samtliga är hänförliga till stamaktier.

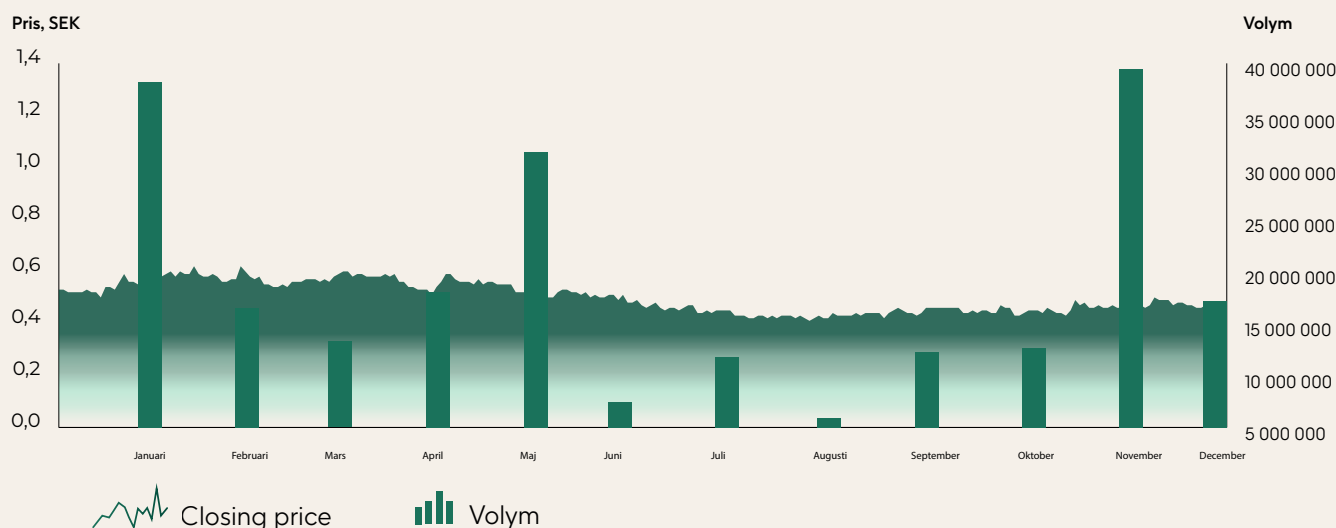
RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före och efter utspädning uppgår till 0,09 SEK (-0,03) och beräknas som Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier, vilket år 2024 var 728 007 116 st.

INVESTERARRELATIONER

Kommunikationen till aktieägare är den rapportering som sker genom delårsrapporter, årsredovisning och pressmeddelanden.

Kursutveckling 2024



KLANDERTALAN

Den extra bolagsstämman den 12 september 2022 fattade ett antal sammanhängande beslut i syfte att bolaget ska ha endast en aktieserie, däribland beslut om inlösen av samtliga preferensaktier av serie B. Förslagen till beslut framställdes av aktieägaren Spectrumone AB (publ). Styrelsen kunde med stöd av extern juridisk rådgivning konstatera att beslutet om inlösen av preferensaktier av serie B var förenlig med aktiebolagslagens regler och att inte heller bolagsordningens regler medförde hinder mot ett sådant beslut, varför förslagen förelades bolagsstämman för beslut. Den 1 december 2022 ingav Kapatens Investment AB, som efter bolagsstämmans beslut hade förvärvat ett begränsat antal preferensaktier av serie B, en stämningsansökan till Solna tingsrätt avseende klander av bolagsstämmans beslut den 12 september 2022 såvitt avser beslutet om inlösen av preferensaktier av serie B. Kapatens Investment AB framställde inte yrkande om inhibition, dvs att bolagsstämmans beslut inte skulle verkställas. Beslutet, liksom övriga sammanhängande bolagsstämmobeslut, har därmed registrerats hos Bolagsverket. Registreringsbesluten har inte överklagats. Samtliga beslut vid bolagsstämman har verkställts. Bolaget har numera endast ett aktieslag, med lika rätt till kapital,

utdelning och röster. Kapatens Investment AB har i tillägg och kopplat till klandertalan ingivit klandertalan avseende de utdelningsbeslut som fattades vid årsstämmorna 2023 och 2024 liksom av delar av beslutet om bolagsordningsändring, dessa mål är vilandeförklarade i avvaktan på att den ursprungliga klandertalan slutligen har avgjorts.

Solna Tingsrätt biföll Kapatens Investment AB:s talan från den 1 december 2022 genom dom den 28 juni 2024. Svea hovrätt fastställde den 2 april 2025 tingsrättens dom. Styrelsen har beslutat att överklaga domen och ansöka om prövningstillstånd i Högsta domstolen. Eniro Group AB har i avvaktan på att klandertalan slutligen har avgjorts nedsatt rättegångskostnaderna utdömda i tingsrätten om 2 521 875 kronor (inklusive ränta om 28 112 kronor) hos Kronofogden. För det fall att prövningstillstånd inte medges eller att Högsta domstolen fastställer hovrättens dom, bedömer Eniro, med stöd av extern juridisk rådgivning, fortsatt att Kapatens Investment AB:s talan inte kommer att innebära någon förändring av den nu föreliggande aktiestrukturen.

För vidare information se Förvaltningsberättelsen sidan 18.

ÄGARFÖRTECKNING 2024-12-31

Namn	Innehav	Innehav (%)	Röster	Röster (%)
Azerion Sverige AB	190 000 000	25,46	190 000 000	26,10
Spectrumone AB (publ)	86 862 265	11,64	86 862 265	11,93
B.O. Intressenter AB	84 299 562	11,30	84 299 562	11,58
SEB AB, LUXEMBOURG BRANCH, W8IM	39 023 594	5,23	39 023 594	5,36
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	31 203 928	4,18	31 203 928	4,29
Jeansson Tedde	30 000 000	4,02	30 000 000	4,12
Nordnet Pensionsförsäkring AB	25 910 353	3,47	25 910 353	3,56
Johansen Morten	19 424 500	2,60	19 424 500	2,67
Krishan Thomas	16 243 027	2,18	16 243 027	2,23
Qviberg Mats	13 000 000	1,74	13 000 000	1,79
10 största ägarna	535 967 229	71,83	535 967 229	73,62
Övriga ägare	192 039 887	25,74	192 039 887	26,38
Antal aktier i eget innehav	18 175 356	2,44	-	-
Totalt	746 182 472	100,00	728 007 116	100,00

FÖRDELNING AV AKTIEINNEHAV

Innehav	Antal aktieägare	Innehav (%)
1 - 500	8 599	0,10
501 - 1 000	1 000	0,11
1 001 - 2 000	819	0,17
2 001 - 5 000	882	0,40
5 001 - 10 000	562	0,58
10 001 - 20 000	396	0,77
20 001 - 50 000	345	1,49
50 001 - 100 000	192	1,94
100 001 - 500 000	146	4,12
500 001 - 1 000 000	32	2,84
1 000 001 - 5 000 000	30	8,33
5 000 001 - 10 000 000	4	3,82
10 000 001 -	12	75,34
Summa 2024-12-31	13 019	100,00%

AKTIEDATA, 31 DECEMBER 2023

DATA	2024	2023	2022
Resultat per aktie före och efter utspädning, nuvarande antal aktier*	0,09	-0,01	0,06
Resultat per aktie före och efter utspädning**	0,09	-0,03	-0,49
Börskurs vid årets slut stamaktie, SEK	0,45	0,53	0,76
Börskurs vid årets slut preferensaktie serie A, SEK	-	-	0,70
Börskurs vid årets slut preferensaktie serie B, SEK	-	-	140,00
Genomsnittligt antal stamaktier efter avdrag eget innehav, tusental	728 007	629 788	66 556
Antal stamaktier vid periodens slut efter avdrag eget innehav, tusental	728 007	728 007	66 556
Antal preferensaktier, serie A, vid årets slut, tusental	-	-	617 503
Antal preferensaktier, serie B, vid årets slut, tusental	-	-	259
Antal stamaktieägare, vid årets slut	13 019	13 638	12 982
Antal preferensaktieägare, serie A, vid årets slut	-	-	1 644
Antal preferensaktieägare, serie B, vid årets slut	-	-	663

* Mättet är ett finansiellt icke-IFRS mått som baseras på antalet stamaktier vid periodens utgång exklusive eget innehav (728 007 116 st)

** Resultat per stamaktie efter allokering till preferensaktiernas utdelningsrätt (dock är preferensaktierna konverterade respektive inlösta i februari 2023).

AKTIEKAPITALET UTVECKLING

År	Transaktion	Antal stamaktier av serie A efter transaktion	Antal stamaktier av serie B efter transaktion	Antal preferensaktier serie A efter transaktion	Antal preferensaktier serie B efter transaktion	Aktiekapital (SEK)
2017	Minskning av aktiekapitalet ¹⁾	530 087 050	-	-	1 000 000	95 595 669
2017	Minskning av aktiekapitalet ²⁾	530 087 050	-	-	258 777	95 462 248,86
2017	Nyemission	1 486 503 575	-	-	258 777	267 617 223,36
2017	Nyemission	2 160 046 160	-	-	258 777	388 854 888,66
2017	Kvittningsemission	2 160 046 160	483 870 966	-	258 777	475 951 662,54
2017	Nyemission	5 870 655 510	483 870 966	-	258 777	1 143 861 345,54
2017	Kvittningsemission	6 140 572 579	483 870 966	-	258 777	1 192 446 417,96
2018	Kvittningsemission	6 168 208 341	483 870 966	-	258 777	1 197 420 855,12
2018	Sammanläggning	61 682 083	4 838 709	-	258 777	1 197 511 262,96
2018	Nyemission	61 687 125	4 838 709	-	258 777	1 197 511 262,96
2018	Nyemission	61 734 701	4 838 709	-	258 777	1 198 364 345,66
2018	Omvandling av stamaktier av serie B till stamaktier av serie A	66 573 410	-	-	258 777	1 198 364 345,66
2019	Minskning ³⁾	66 573 410	-	-	258 777	53 465 749,60
2020	Nyemission	66 573 410	-	617 502 582	258 777	547 467 815,20
2022	Minskning ⁴⁾	66 573 410	-	617 502 582	258 777	273 733 907,60
2023	Indragning ⁵⁾	66 573 410	-	617 502 582	-	273 630 396,80
2023	Nyemission ⁶⁾	746 182 472	-	-	-	298 472 988,80

1) Årsstämman 2017 beslutade att genomföra en minskning av aktiekapitalet utan indragning av aktier för avsättning till fritt eget kapital. Minskningen genomfördes för att kunna genomföra 2017 års refinansiering.

2) Årsstämman 2017 beslutade att genomföra en minskning av Bolagets aktiekapital genom indragning av preferensaktier för återbetalning till Bolagets preferensaktieägare. Inlösenfordran kunde utnyttjas för betalning av stamaktier av serie A inom ramen för preferensaktieerbjudandet 2017.

3) Årsstämman 2019 beslutade att genomföra en minskning av aktiekapitalet för dels täckning av förlust med 557 000 000 SEK och dels för avsättning till fritt eget kapital med ytterligare 587 898 596 SEK. Registrerat hos bolagsverket 2019-05-10 men avsättningen till fritt eget kapital genomfört efter tillstånd 2019-07-18.

4) Extra bolagsstämma den 12 september 2022 beslutade bland annat om en minskning av aktiekapitalet för avsättning till fritt eget kapital om 273 733 906,60 SEK. Tillstånd från bolagsverket erhöles 2022-12-19.

5) Extra bolagsstämma den 12 september 2022 beslutade bland annat om en minskning av Bolagets aktiekapital med 103 510,80 kronor genom inlösen av samtliga 258 777 utestående preferensaktier av serie B. Registrering hos Bolagsverket skedde 7 februari 2023.

6) Extra bolagsstämma den 12 september 2022 beslutade bland annat om en ökning av Bolagets aktiekapital med 24 842 592 kronor genom nyemission av stamaktier av Serie A om 62 106 480. Vidare omvandlades samtliga preferensaktier av serie A till stamaktier av serie A.

Styrelse



FREDRIC FORSMAN

Styrelseledamot och ordförande sedan 2022

FÖDD: 1965

UTBILDNING: Jurist kandidatexamen från Lunds universitet

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG: Styrelseordförande i SpectrumOne AB (publ) och Observit AB. Styrelseledamot i Fredric Forsman Consulting AB, Backasol Invest AB och Korvkultur AB.

ARBETSLIVSERFARENHET: Fram till december 2016 medlem i Sveriges Advokatsamfund och därefter egen konsultverksamhet. Under åren 1997 till 2008 Managing Partner på Advokatfirman Glimstedt i Baltikum.

AKTIEINNEHAV I ENIRO: -

OBEROENDE GENTEMOT BOLAGET OCH STÖRRE AKTIEÄGARE: Ja/Nej



MIA BATLJAN

Styrelseledamot sedan 2021

FÖDD: 1992

UTBILDNING: Magisterexamen i Finans, Kandidatexamen i Företagsekonomi och IT

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG: Ilija Batljan Invest AB (publ), Mestro Ab (publ), HEXICON AB (publ), Missing in Action AB, DF Utveckling 2 AB.

ARBETSLIVSERFARENHET: Finansanalytiker på Samhällsbyggnadsbolaget, tidigare erfarenhet från förmögensförvaltning och aktiemäkleri från Barclays Bank och Nordea.

AKTIEINNEHAV I ENIRO: 360 508 stamaktier privat och ytterligare 747 585 stamaktier via närstående (Ilija Batljan Invest AB, Health Runner AB och Ilija Batljan).

OBEROENDE GENTEMOT BOLAGET OCH STÖRRE AKTIEÄGARE: Ja/Ja



FREDRIK CRAFOORD

Styrelseledamot sedan 2022

FÖDD: 1969

UTBILDNING: Ekonomistudier vid Stockholms Universitet

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG: Styrelseordförande i Crafoord Capital Partners AB, Crafoord Asset Management AB, Crafoord Real Estate AB, Crafoord Real Estate I AB, Crafoord Real Estate II AB samt Styrelseordförande i Crafoord Real Estate III AB. Styrelseledamot i Fredrik Crafoord AB samt Empir Group AB.

ARBETSLIVSERFARENHET: Grundare Crafoord Capital Partners AB. Tidigare befattningar hos Carlsquare AB, corporate finance, HQ AB, investment banking samt Sundal Collier, tradingchef.

AKTIEINNEHAV I ENIRO: 10 000 000 stamaktier via närstående (Crafoord Capital Partners AB).

OBEROENDE GENTEMOT BOLAGET OCH STÖRRE AKTIEÄGARE: Ja/Ja



JOOST MERKS

Styrelseledamot sedan 2024

FÖDD: 1982

UTBILDNING: Applied Science, Avans University

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG: ADUX SA och Principion Holding BV.

ARBETSLIVSERFARENHET: Director & Chief Investment Officer på Principion Holding BV, Chief Investment Officer på Azerion Group NV

AKTIEINNEHAV I ENIRO: 190 000 000 stamaktier via närstående (Azerion Sverige AB).

OBEROENDE GENTEMOT BOLAGET OCH STÖRRE AKTIEÄGARE: Ja/Nej



WIM DE PUNDERT

Styrelseledamot sedan 2024

FÖDD: 1957

UTBILDNING: Gymnasium

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG: Windroos BV (family office), HTP Investments BV (private equity), ledamot av tillsynsmyndigheten i Knaus Tabbert AG samt styrelseledamot i ADUX SA och Principion Holding BV.

ARBETSLIVSERFARENHET: Har tidigare arbetat som controller på D.J. van der Have B.V. och är sedan 1990 verksam inom private equity-branchen, huvudsakligen i Europa. Verksamheten bedrivs i en privata företagsgruppen med säte i Amsterdam, Nederländerna.

AKTIEINNEHAV I ENIRO: 190 000 000 stamaktier via närstående (Azerion Sverige AB).

OBEROENDE GENTEMOT BOLAGET OCH STÖRRE AKTIEÄGARE: Ja/Nej



MATS GABRIELSSON

Styrelseledamot sedan 2022

FÖDD: 1950

UTBILDNING: Civilekonom från Stockholms Handelshögskola

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG: Styrelseordförande i Gabriellsson Invest AB och i Trention AB. Styrelseledamot i Rapid Säkerhet AB och i Bofast AB.

ARBETSLIVSERFARENHET: Entreprenör och egen företagare.

AKTIEINNEHAV I ENIRO: 84 299 562 via B.O. Intressenter AB.

OBEROENDE GENTEMOT BOLAGET OCH STÖRRE AKTIEÄGARE: Ja/Nej



MATTIAS MAGNUSSON

Arbetsagarrepresentant sedan 2022

FÖDD: 1974

UTBILDNING: Marknadsföring/Ekonomi IHM

BEFATTNING: Mediabyråansvaring/KAM.
ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG: -

ARBETSLIVSERFARENHET: Olika befattningar inom Eniro.

AKTIEINNEHAV I ENIRO: 750 000 teckningsoptioner via närstående.

OBEROENDE GENTEMOT BOLAGET OCH STÖRRE AKTIEÄGARE: Ja/Ja

Koncernledning



HOSNI TEQUE-OMEIRAT

VD och koncernchef
Medlem av koncernledningen sedan 2022

FÖDD: 1981

UTBILDNING: Magisterexamen från Handelshögskolan i Örebro

ARBETSLIVSERFARENHET: VD SpectrumOne AB (publ), tidigare Affärsutvecklingschef E.ON Sverige, Business Development Manager Schneider Electric Business, Group Business Controller Sharp Electronics Group samt Senior Auditor Ernst & Young.

ÖVRIGA EXTERNA UPPDRAG: Styrelseledamot SpectrumOne AB (publ), Qbim AB, Samhall Aktiebolag och Skippo AB

AKTIEINNEHAV I ENIRO: 86 862 265 stamaktier via SpectrumOne AB (publ), 2 846 814 privat och 3 500 000 teckningsoptioner



JOEL ODLAND

CFO
Medlem av koncernledningen sedan 2022 (Föräldrarledig och ersatt av Interim CFO Johanna Englbrekt t.om Augusti 2024).

FÖDD: 1986

UTBILDNING: Civilekonomexamen i Industriell Ekonomi från Lunds Tekniska Högskola

ARBETSLIVSERFARENHET: Group CFO J.Lindeberg i Stockholm, Finance Director North Europe hos Safilo i London, Finance Manager i flertalet positioner hos Procter & Gamble i Norden.

AKTIEINNEHAV I ENIRO: 3 500 000 teckningsoptioner



MIKAEL LINDSTRÖM

Vice President Marketing Partner
Medlem av koncernledningen sedan 2022

FÖDD: 1963

UTBILDNING: Civilekonom från Lunds Universitet

ARBETSLIVSERFARENHET: Chief Marketing Officer BDO Sweden, Marknads och Försäljningsdirektör Eniro. Grundare och konsult inom management, leadership, sales and marketing Humagic Group AB, Marknads och säljchef Previa AB, Country Manager Segmentor AS, Grundare Accept Säljutveckling AB

AKTIEINNEHAV I ENIRO: -



CHARLOTTE FROM

Vice President People & Culture
Medlem av koncernledningen sedan 2022, anställd 1993

FÖDD: 1975

UTBILDNING: Handlexamen Ishøj Handelsskole (samt NLP mästare & Diplomalidare)

ARBETSLIVSERFARENHET: HR Manager Krak, Sales Manager Krak, Head of Nordic Media Production Eniro AB, Operation Manager Eniro Denmark.

AKTIEINNEHAV I ENIRO: 1 500 000 teckningsoptioner.



SIMONE FUCHS

Head of Legal & Sustainability
Medlem av koncernledningen sedan 2024, anställd 2024

FÖDD: 1981

UTBILDNING: Jurist kandidatexamen, Stockholms universitet, Företagsekonomi, Södertörns högskola

ARBETSLIVSERFARENHET: Transaktionsjurist, Nyfosa AB, Bolagsjurist, Folksam, Advokat, Advokatfirman Lindahl (Cirio Advokatbyrå AB), Notarie, Solna tingsrätt och Biträdande jurist, Linklaters Advokatbyrå AB.

AKTIEINNEHAV I ENIRO: 1 500 000 teckningsoptioner.

Aktieinnehav innefattar även närståendes innehav.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Eniro Group AB avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari till 31 december 2024. Eniro Group AB, med säte i Stockholm, är ett publikt aktiebolag med organisationsnummer 556588-0936.

VERKSAMHET

Koncernens verksamhet består av två affärsområden.

Affärsområde Marketing Partner, som står för 61 procent av omsättningen, erbjuder mikro, små och medelstora företag ett helhetserbjudande av digitala marknadsföringstjänster med hjälp av såväl externa partnerskap som egna sökmotorer. Nettoomsättningen är i stort sett oförändrad mot föregående år.

Affärsområde Dynava erbjuder kundtjänst och svarsservice för större bolag i Norden samt nummerupplysningstjänster och svarar för 39 procent av omsättningen. Affärsområdet Dynavas omsättning minskade med 2 procent i jämförelse mot föregående år. Rensat för ett tidigare kontrakt där intäkter och kostnader bruttoredovisades har Dynava ökat sin omsättning med 2 %.

INTÄKTER OCH RESULTAT

Nettoomsättningen uppgick till 951 MSEK (960), en nedgång med 9 MSEK mot föregående år motsvarande 1 procent. Valutaomräkningseffekter påverkade nettoomsättningen med -4 MSEK (22). Nettoomsättningen för affärsområdet Marketing Partner uppgick till 581 MSEK (583), en minskning med mindre än 1 procent. Nettoomsättningen från Dynava uppgick till 370 MSEK (376), en minskning med 2 %.

Geografiskt var nettoomsättningens fördelning; Sverige 492 MSEK (473), Norge 113 MSEK (115), Danmark 141 MSEK (150) och Finland 205 MSEK (221).

Koncernens rörelsekostnader exklusive av- och nedskrivningar uppgick till -822 MSEK (-885). Minskningarna är huvudsakligen resultatet av effektiviseringar inom produktionen av affärsområdet Marketing Partners tjänster.

Efter av- och nedskrivningar om -71 MSEK (-83) uppgick koncernens rörelseresultat till 72 MSEK (4). Koncernens totala av- och nedskrivningar fördelas mellan materiella anläggningstillgångar till -33 MSEK (-36) och immateriella anläggningstillgångar till -38 (-47).

Koncernens EBITDA uppgick till 143 MSEK (87), vilket motsvarar en EBITDA-marginal om 15,0 procent (9,1). Justerad EBITDA uppgick till 143 MSEK (97) exklusive jämförelsestörande poster om 0 MSEK (-10). EBITDA hade följande fördelning; Marketing Partner 143 MSEK (87), Dynava 15 MSEK (9) samt Övrigt -16 MSEK (-9). Övrigt avser intäkter och kostnader i Eniro Group AB som ej allokerats till affärsområdena.

Finansnettot uppgick till -8 MSEK (-4) och består i huvudsak av räntor på pensionsskuld -9 MSEK (-9) som delvis motverkas av ränteintäkter +4 MSEK (2).

Resultat före skatt uppgick till 57 MSEK (-10). Resultat före skatt påverkades positivt med 6 MSEK på grund av en nyemission i intresseföretaget Skippo, vilket ökade Skippos eget kapital. Denna ökning har i koncernen redovisats under posten Resultat från andelar i intresseföretag, vilket minskade den totala negativa effekten i denna post.

Redovisad skatt uppgick till 10 MSEK (6). Skatten påverkades positivt främst på grund av uppskjuten skatteintäkt i Norge på 5 MSEK (0) relaterat till temporära skillnader som inte tidigare tagits upp på grund av historiska förluster, samt uppskjuten skatteintäkt i Danmark på 3 MSEK (7 hänförligt till skattemässiga underskott).

Årets resultat uppgick till 68 MSEK (-4).

FEMÅRSÖVERSIKT

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Omsättning	951	960	930	828	882
Rörelseresultat	72	4	65	-97	-595
Totala tillgångar	951	947	1 053	990	1 166
Medeltal anställda	887	915	775	616	710
Soliditet %	30	28	29	10	18

LIKVIDITET, FINANSIELL STÄLLNING OCH NETTOLÅNESKULD

Koncernens likvida medel uppgick till 163 MSEK (164). Räntebärande nettolåneskuld uppgick den 31 december 2024 till 151 MSEK (142). Koncernens egna kapital uppgick per 31 december till 284 MSEK (270). Soliditeten uppgick till 29,9 procent (28,5).

GOODWILL OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar uppgick till 519 MSEK (509), varav goodwill avsåg 444 MSEK (442). Nedskrivning av goodwill genomfördes ej under året eller föregående år.

INVESTERINGAR OCH UTVECKLING

Enirokoncernen investerar löpande resurser i utveckling av nya och befintliga applikationer och plattformar. Under året har totalt 14 MSEK (11) investerats i utvecklingskostnader. Vidare har 35 MSEK (0) investerats hänförligt till samarbetet med Azerion, där plattformar optimeras och flyttas till en molnbaserad infrastruktur.

PENSIONSSKULD

Koncernens pensionsförpliktelse uppgick per 31 december 2024 till 296 MSEK (268). Ökningen beror till största del av förändrade aktuariella antaganden, se not 22. Under 2024 amorterades PRI-skulden med 4 MSEK (10). Kreditförsäkringen för säkerställande av Eniro Sverige AB:s pensionsförpliktelse har förnyats med kreditförsäkringsbolaget PRI och löper t.o.m. den 31 december 2025.

MEDARBETARE

Medelantalet heltidsanställda i koncernen uppgick under 2024 till 887 (915). Vid årets utgång uppgick antalet heltidsanställda till 880 (875).

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet består av koncerngemensamma funktioner för bland annat ekonomisk rapportering och uppföljning, kommunikation och investerarkontakter. Nettoomsättningen uppgick till 14 MSEK (20) och avser fakturering av tjänster inom koncernen. Periodens resultat uppgick till 128 MSEK (-3). Resultatet påverkades positivt med 140 MSEK (0) av utdelning från dotterföretag. Per den 31 december 2024 uppgick moderbolagets egna kapital till 479 MSEK (379), varav fritt eget kapital uppgick till 180 MSEK (81).

AKTIER OCH INNEHAV AV EGNA AKTIER

Per den 31 december 2024 uppgick det totala antalet aktier till 746 182 472. Eniro Group AB hade per den 31 december 2024 ett eget innehav om 18 175 356 aktier.

KLANDERTALAN

Den 1 december 2022 ingav Kapatens Investment AB en stämningensansökan till Solna tingsrätt avseende klander av bolagsstämman beslut den 12 september 2022 såvitt avser beslutet om inlösen av preferensaktier av serie B. Kapatens Investment AB framställde inte yrkande om inhibition, dvs att bolagsstämmans beslut inte skulle verkställas. Beslutet, liksom övriga sammanhängande bolagsstämmbeslut har därmed registrerats hos Bolagsverket. Registreringsbesluten har inte överklagats. Samtliga beslut vid bolagsstämman har därefter verkställts. Bolaget har numera endast ett aktieslag, med lika rätt till kapital, utdelning och röster. Kapatens Investment AB har i tillägg och

kopplat till klandertalan ingivit klandertalan avseende de utdelningsbeslut som fattades vid årsstämmorna 2023 och 2024 liksom av delar av beslutet om bolagsordningsändring, dessa mål är vilandeförklarade i avvaktan på att den ursprungliga klandertalan slutligen har avgjorts.

Solna Tingsrätt biföll Kapatens Investment AB:s talan av den 1 december 2022 genom dom den 28 juni 2024. Svea hovrätt fastställde den 2 april 2025 tingsrättens dom. Styrelsen har beslutat att överklaga domen och ansöka om prövningstillstånd i Högsta domstolen.

Bolagets styrelse har med stöd av extern juridisk rådgivning fortsatt bedömt att Kapatens Investment AB:s talan inte kommer att innebära någon förändring av den nu föreliggande aktiestrukturen. Detta är motiverat av att samtliga de med inlösenbeslutet avseende tidigare preferensaktier av serie B sammanhängande besluten är registrerade hos Bolagsverket och verkställda genom utbetalning av inlösenlikvid, utgivande av nytecknade stamaktier genom kvittning av inlösenlikvid eller kontant betalning samt omvandling av preferensaktier av serie A till stamaktier. Bolagets externa rådgivare har bedömt att dessa verkställighetsåtgärder i ett avstämningsbolag vars aktier är föremål för daglig handel på aktiemarknaden inte är möjliga att återställa. Bolagets externa rådgivare har meddelat att detta ytterst är en konsekvens av att inga verkställighetshinder riktades mot besluten av vare sig Kapatens Investment AB eller av domstolen eller av Bolagsverket.

Varken Bolagsverkets eller Euroclears bedömningar av konsekvenserna av att hovrättens dom skulle vinna laga kraft föreligger ännu.

Kapatens Investment AB har vidare i juli 2023, i tillägg till sin klandertalan av bolagsstämmbeslutet den 12 september 2022 avseende inlösen av bolagets tidigare utgivna preferensaktier av serie B, framställt ett krav gentemot bolaget om 43 249 500 kronor. Kravet har tillbakavisats som grundlöst och styrelsens bedömning är att det framställda kravet inte föranleder någon reservering i bolagets balansräkning. Detta bekräftas också av att Kapatens Investment AB inte har framställt nyssnämnda krav i den pågående domstolsprocessen utan endast yrkat på ersättning för rättegångskostnader.

Om hovrättens dom vinner laga kraft kommer sannolikt de två tidigare vilandeförklarade processerna avseende utdelningsbeslut och bolagsordningsändring att återupptas.

Styrelsens tidigare bedömning av att den yttersta konsekvensen för bolaget av att hovrättens domslut vinner laga kraft är, baserat på extern juridisk rådgivning, att bolaget har att bära Kapatens Investment AB:s rättegångskostnader för klanderprocessen kvarstår. Dessa kostnader uppgår för närvarande till drygt 3 MSEK, varav 2,5 MSEK har kostnadsförts under 2024.

Bolagets externa rådgivare har framhållit att varje myndighetshandläggning och domstolsprocess, oavsett slag, alltid innehåller en "processrisk" varför Bolaget fortsätter att utreda dessa frågor för att löpande pröva om och när det finns anledning att göra annan bedömning beträffande konsekvenserna av tvisterna med Kapatens Investment AB.

MILJÖPÅVERKAN

Koncernen bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet enligt gällande miljöbestämmelser. På www.enirogroup.com finns mer information om Eniros miljöarbete.

HÅLLBARHETSRAPPORT

Koncernens hållbarhetsrapport för 2024, som återfinns på sidorna 20-26 i denna årsredovisning, är upprättad av Eniro Group AB (publ), org nr 556588-0936, med säte i Stockholm.

ERSÄTTNINGAR

Ersättningarna till styrelsens ledamöter och till koncernledningen samt de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som fastställdes av årsstämman 2023 finns beskrivna i not 10.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER 2024

- Den 26 april 2024 ingick Eniro Group AB i strategiskt samarbete med Azerion Group N.V. i syfte att påskynda digital transformation, förenkla och öka lönsamheten.
- Vid årsstämman den 29 maj 2024 valdes Joost Merks och Wim de Punder in i styrelsen. Urban Hilding lämnade styrelsen.
- Årsstämman beslutade om utdelning till aktieägarna om 0,04 SEK per aktie.
- Den 28 juni 2024 har Solna tingsrätt avkunnat dom i målet avseende klandertalan mot Eniro Group AB:s beslut 2022 om inlösen av preferensaktier. Domstolens majoritet anser inte att aktiebolagslagens generella regler om aktieinlösen kan tillämpas när det föreligger särskilda inlösen-bestämmelser i bolagsordningen. Eniro Group AB ska ersätta Kapatens Investment AB för dess rättegångs-kostnader med 2 521 875 kronor. Noteras kan dock att lagmannen är skiljaktig. Eniro Group AB delar inte majoritetens uppfattning.
- Den 18 oktober 2024 tillkännagav Eniro Group nya avtal i det pågående strategiska samarbetet med Azerion Group. Dessa partnerskap, avseende molntjänster och teknikoutsourcing samt displayannonsering och monetarisering syftar till att ytterligare accelerera Eniros pågående digitala transformation, förbättra lönsamheten och säkerställa framtida tillväxt. Initiativen beräknas innebära årliga besparingar på 17 MSEK när de är full genomförda.
- Den 14 november 2024 hölls en extra bolagsstämma, där de nya samarbetsavtalen med Azerion godkändes.
- Den 20 december 2024 meddelade Eniro att bolagets CFO Joel Odland har beslutat att lämna bolaget i slutet av första kvartalet 2025.
- Den 23 december 2024 tillkännagav Eniro att bolaget ingått ett aktieöverlåtelseavtal med Vidar Oy om att förvärva samtliga aktier i Medialuotsi Oy, en framstående finsk digital marknadsföringsbyrå, för en kontant köpeskilling om 3,1 miljoner euro med tillträdesdag 3 januari 2025. Detta strategiska förvärv utgör en milstolpe i Eniros tillväxtresa och stärker vidare vår närvaro på den finska marknaden och gör ett avtryck i den nordiska digitala marknadsföringsbranschen.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

De långsiktiga trenderna för digital marknadsföring är starka och även om kundgruppen inom affärsområdet Marketing Partner varit påverkade av lågkonjunkturen har affärsområdet under året med de omställningar som gjorts kunnat leverera en stark lönsamhet. Förhoppningen är att när marknadssituationen förbättras är bolaget väl rustat för tillväxt och fortsatt hög lönsamhet både inom befintliga men även nya produktsegment och geografier. Affärsområdet Dynava har och kommer fortsätta genomföra viktiga investeringar i AI, digitalisering och automatisering som tillsammans med fortsatt fokus på best-shoring konceptet bör möjliggöra både tillväxt och ökad lönsamhet.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer finns beskrivna på sidan 32 och i not 25 på sidan 52. För att motverka denna period av avmattning i branschen fortsätter arbetet med åtgärder som syftar till att anpassa verksamheten efter rådande situation. Åtgärdsplaner uppdateras kontinuerligt för att säkerställa den operationella och finansiella flexibiliteten.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

- Den 3 januari 2025 tillkännagav Eniro att tillträdet av förvärvet av Medialuotsi Oy ägt rum, för mer information se not 30.
- Den 19 februari 2025 beslutade styrelsen att utvärdera en särnotering av Dynava.
- Den 21 februari tillkännagav Eniro att Stefan Liljedahl har utsetts till ny Interim Chief Financial Officer (CFO) under den tid rekryteringen av ny permanent CFO pågår. Stefan tillträdde tjänsten den 10 mars 2025.
- Den 2 april 2025 fastställde Svea hovrätt tingsrättens i Solna domslut och medgav Kapatens Investment AB:s klandertalan avseende inlösenbeslutet av preferensaktier av serie B. Se aktieavsnittet sidan 12 samt förvaltningsberättelsen sidan 18 för mer information.
- Den 9 april beslutade styrelsen om nya datum för årsstämman 2025, se Finansiellt kalendarium på sidan 70.
- Den 22 april 2025 beslutade styrelsen om att föreslå att ingen utdelning beslutas på årsstämman 2025.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Följande medel står till moderbolagets förfogande, tusen kronor:

Fritt kapital	52 010
Årets resultat	128 047
Summa:	180 057
I ny räkning överföres	180 057
Summa:	180 057

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas.

Hållbarhetsrapport

Hållbarhet börjar med ett företags värdesystem och en principiell inställning till sin egen verksamhet och till att göra affärer. Eniro har antagit FN:s Global Compact som grund för sin hållbarhetspolicy. Innebörden av det är främst att Eniro arbetar på ett sätt som uppfyller grundläggande ansvar inom områdena mänskliga rättigheter, sociala förhållanden, personal, miljö och antikorrupktion. Inom Eniro gäller samma värderingar och principer överallt där Eniro har en närvaro. God praxis inom ett område kompenserar inte skada

i ett annat. Genom att införliva Global Compact's principer i Eniros strategier, riktlinjer och rutiner och inrättande av en kultur av integritet, upprätthåller Eniros ansvar för människor och planeten samtidigt som det ger en grund för långsiktig framgång. Eniros ambition är att ta socialt ansvar och agera proaktivt i relation till samtliga intressenter; kunder, användare, medarbetare, aktieägare och leverantörer. Det innebär ansvarstagande såväl etiskt och socialt som miljömässigt.

VÅR AFFÄRSMODELL UR ETT HÅLLBARHETSPERSPEKTIV

Eniro erbjuder digitala och tillgängliga marknadsföringslösningar samt upplysningstjänster vilka bidrar till att bygga relationer. Genom hela vår historia, från de gamla katalogerna fram till idag har Eniro hjälpt människor att hitta företag och därmed hjälpt mikro, små och medelstora lokala företag att blomstra. Utan livskraften i de lokala företagen skulle mindre kommuner, städer och bostadsområden utarmas och förlora sina invånare. Vårt syfte är att hjälpa dessa företag att nå ut i en digitaliserad och urbaniserad värld, vilket i förlängningen håller närområdena levande och tillgängliga för våra användare att upptäcka. Micro- och småföretag spelar en avgörande roll för att uppnå hållbara städer och samhällen. De driver den lokala ekonomin genom att skapa jobb och tillväxt. Detta stärker stadens motståndskraft både ekonomiskt och socialt och minskar behovet av långa transporter.

Tillgång till information lägger också grunden till fungerande och inkluderande samhällen. Eniro ser det som en rättighet för alla och arbetar därför aktivt med tillgänglighet till information, bland annat genom transkribering för döva, texttelefoni för extra utsatta människor och nummerupplysning för människor med särskilda behov. Såväl våra kunder som användare ska uppleva oss som en engagerad, pålitlig och hjälpsam samarbetspartner och källa till information. Eniro är fast besluten om att bidra till minskad klimatpåverkan i linje med parisavtalet och att bidra till de av FN:s generalförsamling beslutade globala mål med särskilt fokus på mål 5 (jämsättelighet), 8 (anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt), 10 (minskad ojämlikhet), 11 (hållbara städer och samhällen) och 13 (bekämpa klimatförändringarna).



ANSVARFULL MARKNADSFÖRING OCH ANVÄNDARDATA

I sina söktjänster tillåter Eniro endast reklam som följer lagar, regler och är i överensstämmelse med Eniros egna etiska riktlinjer. Reklamen får inte heller upplevas som stötande. I övrigt har Eniro också en restriktiv inställning till reklam för alkohol och Eniro tillåter ingen reklam för spritdrycker eller receptbelagda läkemedel. Eventuella reklampristävlingar är utformade i enlighet

med relevant lagstiftning, kommersiella reklamannonser godkänns inte. Eniros policy för ansvarsfull marknadsföring hindrar också reklam som uppfattas som diskriminerande eller som på annat sätt undergräver mänskliga rättigheter. En gemensam branschfråga är hanteringen av användardata och personuppgifter. Det handlar om att skydda användarnas integritet, samtidigt som det finns ett växande intresse för att bättre kunna kartlägga sökmönster och att erbjuda mer riktade tjänster. Eniro behandlar personuppgifter och värnar om transparens. Eniros policyer, bland annat integritetspolicy och cookiepolicy, publiceras på Eniros hemsidor. Där finns även verktyg för den enskilda individen som önskar utnyttja sina rättigheter enligt EU:s dataskyddsförordning.

PERSONAL, SOCIALA FÖRHÅLLANDEN SAMT MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Eniro värnar om föreningsfriheten och bolaget har kollektivavtal i Sverige, Norge, Danmark och Finland. Gällande nationell arbetslagstiftning följs i samtliga länder som koncernen har anställda, bekräftelse har inhämtats från ledningen för respektive bolag i koncernen. Eniro är övertygat om att en bred mångfald bland medarbetarna ger den bästa dynamiken i organisationen. Bolaget har en jämn fördelning av män och kvinnor i olika åldrar och med olika etnisk bakgrund. Att beakta mångfald och jämställdhet är en självklarhet vid såväl rekrytering som i karriär- och successionsplanering.

	Antal (st)	Andel, %	20 – 29 år	30 – 49 år	50 – år
Alla anställda	1 007		312	528	167
Andel, %					
Kvinnor	631	63%	172	339	121
Män	376	37%	140	189	46
Chefer	102		11	66	25
Andel, %					
Kvinnor	65	64%	7	41	17
Män	37	36%	4	25	8

Land	Antal (st)
Sverige	264
Norge	61
Finland	335
Danmark	58
Cypern	30
Estland	22
Moldavien	62
Senegal	176

MILJÖ

Under 2022 kartlades Eniros miljöpåverkan och nya miljömål sattes av ledningen. Målet är att minska energianvändningen med 3 % per år och utsläppen med 5 % per år. Målen har kommunicerats till berörda avdelningar. Under året har fokus

lagts på att minska miljöpåverkan från den digitala verksamheten, energianvändningen för serverhallar har minskat med 20 % under 2024. Det har vi bland annat gjort genom att arbeta med konsolidering och virtualisering av servrar. I Eniros dagliga verksamhet är miljöarbetet fokuserat på insatser som spar tid och kostnader samt minskar miljöpåverkan. Exempelvis ska fler resor ersättas med telefon- och videokonferenser, bolaget strävar efter att minska antalet flygresor. Vid upphandlingar ställer vi krav på att leverantörer ska ha en dokumenterad policy för etik och miljö och miljöaspekter vägs in i valet av leverantör. De största inköpen sker inom digital produktion och kontor. Där vi kan påverka enligt gällande hyresavtal ställer vi även krav på grön el. För kontor har energianvändningen ökat med 11 % vilket till del beror på att Dynava har fått ett till kontor. Sammantaget har Eniros energianvändning (Scope 1-2) dock minskat med 1 % under 2024.

Energi köpt av Eniro	Energianvändning i kWh		
	2024	2023	Förändring, %
Serverhallar	281 900	351 000	-20
Elanvändning i kontor	580 400	522 500	11
Indirekt energianvändning (uppskattning)			
Köpta IT-tjänster	240 800	230 300	5
Indirekt energianvändning kontor (hyresvärdens energi)	1107 600	1434 100	-23

	Koldioxidutsläpp i ton CO2e		
	2024	2023	Förändring, %
Scope 1			
Tjänstebilar	15,3	26,2	-41
Scope 2			
Elanvändning (Market based)	120,4	98,5	22
Elanvändning (Location based)	124,3	102,4	21
Scope 3			
Köpta IT-tjänster	10,3	7,3	42
Uppströms hyrda tillgångar (kontor)	26,6	49,6	-46
Flygresor	123,2	110,1	12
Tågresor	0,0	0,0	-
Tjänsteresor med privat bil	14,1	14,7	-4
Total Scope 1	15,3	26,2	-41
Total Scope 1-2 (market based)	135,7	124,7	9
Total Scope 1-2 (location based)	139,7	128,6	9
Total Scope 1-3 (market based)	309,9	306,4	1
Total Scope 1-3 (location based)	313,9	310,2	1

*Resedata saknas för Dynava år 2022, det inkluderas i 2023 års siffror.

ANTI-KORRUPTION

God affärsetik är självklart för Eniro. Eniro tolererar ingen form av mutor eller korruption, detta framgår i bolagets uppförandekod samt uppförandekod för leverantörer. Samtliga säljare utbildas i hur de ska agera i kundrelationer vilket även omfattar gåvor och representation. Eniro har en koncerngemensam visselblåsarfunktion, där enskilda medarbetare kan rapportera om man tycker att något avviker från gällande rutiner, policy eller regler. Visselblåsarfunktionen möjliggör rapportering av missförhållanden inom olika områden. Inga väsentliga risker har identifierats, bolagets ledning arbetar aktivt för att eventuella risker och incidenter

ska uppdagas, ett led i detta är möjligheten att vända sig till visselblåsarfunktionen. Inga kända fall av mutor eller korruption har påträffats under året, ledningen för respektive bolag inom koncernen har tillfrågats. Under 2024 har inga ärenden inkommit inom ramen för Eniro Groups visselblåsarfunktion.

ENIROS POLICYER

Eniro har en koncerngemensam hållbarhetspolicy och uppförandekod. Dessa policyer finns tillgängliga på Eniros hemsida. Styrelsen ansvarar för att upprätta och anta koncerngemensamma policyer, de är även ytterst ansvariga för att säkerställa

att dessa efterlevs. Det operativa ansvaret för efterlevnaden av koncernens policyer läggs på VD och bolagets ledning. VD, i samarbete med ledningen, antar också vid behov koncerngemensamma riktlinjer för att implementering av gällande policies och andra viktiga regelverk enklare ska kunna efterlevas av verksamheten. Alla medarbetare förväntas följa policies och riktlinjer och målsättningen är att alla nya medarbetare utbildas i dessa.

Eniros hållbarhetspolicy sätter ramarna för Eniron hållbarhetsarbete och syftar till att säkerställa att bolaget arbetar på ett sätt som minst uppfyller grundläggande ansvar inom områdena mänskliga rättigheter, sociala förhållanden, personal, miljö och antikorrupktion. Där framgår att Eniro ska verka i enlighet med Global Compacts principer samt mäta, följa upp och ständigt förbättra bolagets och dotterbolagens hållbarhetsarbete samt redovisa detta arbete årligen i en hållbarhetsrapport. Eniros ansvar omfattar både den egna verksamheten men även leverantörers verksamhet i samband med inköp av varor och tjänster. God affärsetik är självklart för Eniro. Samtliga medarbetare med kundrelationer eller externa affärskontakter utbildas i hur de ska agera i dessa sammanhang vilket även omfattar gåvor och representation. Detta beskrivs i större detalj i Eniros uppförandekod. Eniro värnar om föreningsfriheten och Eniro har kollektivavtal i Sverige, Norge, Danmark och Finland. Eniro anser att en bred mångfald bland medarbetarna samt rättvisa arbetsvillkor, rimliga arbetstider och säkra arbetsplatser ger den bästa dynamiken i organisationen. Eniro eftersträvar en jämn könsfördelning och medarbetare med olika etnisk bakgrund. Att beakta mångfald och jämställdhet är en självklarhet vid såväl rekrytering som i karriärs- och successionsplanering. Eniro mäter, följer upp och strävar ständigt efter att minska väsentlig negativ miljöpåverkan som koncernbolagen, direkt eller indirekt, orsakar. Ett led i detta är att Eniro sprider information och kunskap bland medarbetare och för dialog om miljö med sina intressenter.

Eniros Uppförandekod definierar en affärsetiskkompass som gäller för hela koncernen. Koden gäller för alla Eniros anställda och konsulter som arbetar för Eniro. Eniro respekterar mänskliga rättigheter, anställdas privatliv, integritet och hälsa i alla situationer relaterade till Eniros verksamhet. Eniros anställda ska utföra sina arbetsuppgifter på ett professionellt, ansvarsfullt, respektfullt, samvetsgrant och etiskt sätt samt agera i företagets bästa intresse. Krav ställs på att leverantörer ska ha miljövänliga rutiner och efterleva de affärsetiska riktlinjer som definieras i koden. I koden beskrivs ett antal principer som ska efterföljas inom Eniros verksamheter, däribland:

- Arbetsplatsen ska vara väl upplyst, väl ventilerad, korrekt tempererad, lämpligt utrustad och möblerad.
- Ingen får vara påverkad av alkohol eller droger i samband med att arbete utförs för Eniro.
- Eniro accepterar inte någon form av respektlöst beteende, mobbning, diskriminering, isolering, trakasserier.
- Eniro tillämpar systematiska hälso- och säkerhetsåtgärder. Detta inkluderar bedömning av risk, genomförande av förebyggande åtgärder, rapportering av tillbud och olyckor
- All rekrytering ska baseras på kompetens, diskriminering tolereras aldrig.

- Anställda ska erhålla likvärdig lön för likvärdigt arbete.
- Eniro tolererar inte någon form av tvångsarbete och stöder ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetet.
- Eniro stöder avskaffandet av exploaterande barnarbete.
- Företagets IT-resurser får inte användas för att sprida, lagra eller överföra information som bryter mot gällande lagar eller förordningar såsom: upphovsrätt, trakasserier, diskriminering.

Eniro tillämpar nolltolerans mot mutor och beteenden som syftar till att skapa affärsfördelar, till exempel tillhandahålla gåvor, underhållning eller förmåner. Varje misstanke eller upptäckt fall av mutor ska utredas i enlighet med detta och vid bekräftade fall resultera i proportionerliga åtgärder såsom polisanmälan och/eller avbrytande av partnerskap. I koden ges ett antal exempel på såväl acceptabla som oacceptabla gåvor för att vägleda läsaren. I koden framgår även riktlinjer för rapportering av brott mot koden.

Utöver Eniros hållbarhetspolicy och uppförandekod har Eniro också ytterligare ett antal riktlinjer för Eniros uppförande, t ex miljöpolicy, inköpsriktlinjer samt riktlinjer för reklam och diskriminering. I samband med avtals ingående upprättar Eniro en avtalssammanfattning utvisande huruvida policyer följts. Härutöver görs ingen särskild regelbunden granskning.

VÄSENTLIGA RISKER SAMT HANTERING AV RISK

Bedömning av hållbarhetsrelaterade risker är en integrerad del av bolagets ordinarie riskhantering och sköts av bolagets ledning. De mest väsentliga riskerna som har identifierats är:

- Energianvändning
- IT-säkerhet
- Sociala förhållanden och mänskliga rättigheter

Energianvändning är en fråga av växande strategisk vikt. Frågan är avgörande för möjligheten att nå våra globala klimatmål men har även seglat upp som en säkerhetspolitisk fråga. Låg energianvändning och hållbara energikällor kommer att vara av yttersta vikt för långsiktiga aktörer. Bolaget har därför inventerat sin energianvändning och utformat målsättningar för att minska sitt avtryck. Sekretess och säkerhet gällande användardata tillhör bolagets kärnverksamhet. Misslyckande att säkerställa säker hantering av data kan ha stora konsekvenser för bolagets rykte och direkta finansiella effekter i form av sanktionsavgifter. Bolagets IT-säkerhet är därför en strategisk viktig fråga för bolaget som hanteras genom löpande genomgång av processer, system och IT-säkerhetsstrategi. Sociala förhållanden och mänskliga rättigheter i bolagets verksamhet och leverantörsled är av yttersta vikt. Missförhållanden kan ha förödande konsekvenser för bolaget. Bolaget har verksamhet och leverantörer i flera marknader, därför är det strategiskt viktigt att system och rutiner finns på plats för att kunna upptäcka och åtgärda missförhållanden i alla delar av bolagets verksamhet och värdekedja. Bolagets koncerngemensam visuellblåsarfunktion är ett sätt att säkerställa att verksamheten bedrivs på ett korrekt sätt.

EU Taxonomi

EU Taxonomi är ett ramverk som definierar vilka ekonomiska aktiviteter som är miljömässigt hållbara. Taxonomi omfattar ekonomiska aktiviteter inom en rad branscher. Eniro har utvärderat taxonomi i relation till dess ekonomiska aktiviteter och investeringar och funnit att taxonomi för närvarande inte är tillämplig för Eniros verksamhet eller investeringar. Därmed är Eniros andel av omsättning (OpEx) som omfattas av taxonomi 0 procent, för totala OPEX, se resultaträkningen på sidan 34 under posten Övriga externa kostnader. Andel av investeringar och anläggningskostnader (CapEx) som

faller inom ramen för taxonomi 0 procent, se not 6 och 7 på sidorna 41-42 för investeringar. Detta kan komma att ändras under kommande år, t ex genom utökning av taxonomi, Eniro bevakar utvecklingen.

CSRD

Under 2024 har Eniro påbörjat arbetet med Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) vilket kommer att vara en del av årsredovisningen för 2025. Ett första led i arbetet är att utföra den dubbla väsentlighetsanalysen.

Obligatorisk information om kärnkrafts- och fossilgasrelaterad verksamhet (Ja/Nej)			
Kärnenergirelaterade verksamheter	JA/NEJ	Fossilgasrelaterade verksamheter	JA/NEJ
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln	NEJ	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgifter av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgifter av dessa.	NEJ	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

Räkenskapsår 2024		Kriterier för väsentligt bidrag		Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada							Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omsättningsverksamhet	
Ekonomiska verksamheter	Kod	Omsättning	Andel av omsättningen	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel förenliga med taxonomikrav en (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) kapitalutgifter, år 2022		
		mSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN													
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter													
N/A				N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	-	-	-
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		0	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%		
Varav möjliggörande verksamheter		0	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%	E	
Varav omställningsverksamheter		0	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)													
N/A				N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL				
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0	0%	0%	-	-	-	-	-		0%		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		0	0%	-	-	-	-	-	-		0%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN													
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		951	100%										
TOTALT		951	100%										

J – Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N/EL – Verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet
EL – Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet.

Räkenskapsår 2024	Kriterier för väsentligt bidrag		Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada							Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet		
	Kod	Kapitalutgifter	Andel av kapitalutgifterna år 2023	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald			Minimiskyddsåtgärder	Andel förenliga med taxonomikrav en (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) kapitalutgifter, år 2022
		mSEK	%	J: N; N/EL	J: N; N/EL	J: N; N/EL	J: N; N/EL	J: N; N/EL	J: N; N/EL	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN													
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter													
N/A				N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	-	-	-
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		0	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%		
Varav möjliggörande verksamheter		0	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%	E	
Varav omställningsverksamheter		0	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)													
N/A				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL			
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		0	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN													
Kapitalutgifterna hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		49	100%										
TOTALT		49	100%										

J – Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljöområdet
N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljöområdet
N/EL – Verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljöområdet
EL – Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta mldet.

Räkenskapsår 2024		Kriterier för väsentligt bidrag		Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada							Andel förenliga med taxonomikrav en (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) kapitalutgifter, år 2022	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omsättningsverksamhet					
Kod	Driftsutgifter	Andel av Driftsutgifterna år 2023	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N
	mSEK	%	J: N; N/EL	J: N; N/EL	J: N; N/EL	J: N; N/EL	J: N; N/EL	J: N; N/EL	J/N	%	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																		
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																		
N/A			N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)	0	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%	-	-	-	-	-	-	-	-
Varav möjliggörande verksamheter	0	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%	-	-	-	-	-	-	-	-
Varav omställningsverksamheter	0	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%	-	-	-	-	-	-	-	-
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																		
N/A			N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)	0	0%	0%	-	-	-	-	-	-	0%	-	-	-	-	-	-	-	-
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)	0	0%	-	-	-	-	-	-	-	0%	-	-	-	-	-	-	-	-
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																		
Driftsutgifterna hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin	167	100%																
TOTALT	167	100%																

J – Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N/EL – Verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet
EL – Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet.

Bolagsstyrningsrapport

STYRNINGEN AV ENIROKONCERNEN

Enirokoncernens styrning regleras av både externa och interna styrdokument. Till de externa styrsystemen hör främst aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt andra tillämpliga lagar och regler. Bland de interna styrsystemen finns bland annat den av årsstämman fastställda bolagsordningen, styrelsens arbetsordning samt styrelsens instruktion för den verkställande direktören. Eniro tillämpar Svensk Kod för Bolagsstyrning, även kallad Koden. Koden bygger på principen "följ eller förklara", vilket innebär att företag som tillämpar koden kan avvika från enskilda regler, men vid sådant fall måste ange en förklaring till avvikelsen.

ÄGARSTRUKTUR OCH RÖSTRÄTT

Eniros aktieägare är de som ytterst fattar beslut om koncernens bolagsstyrning, genom att på bolagsstämman utse bolagets styrelse som i sin tur löpande under året är ansvarig för att bolagsstyrningen följer lagar samt övriga externa och interna styrintstrument.

Eniro har sedan 2022 ett aktieslag.

Beslutet avseende inlösen av preferensaktier av serie B (som togs vid extra bolagsstämma 12 september 2022) har klandrats av Kapatens Investment AB. Svea hovrätt förväntas avkunna dom i klanderprocessen under våren. Vid kommande bolagsstämma får varje röstberättigad aktieägare rösta för det fulla antalet ägda och företrädda aktier utan begränsning i rösträtten. Bolagets tre största aktieägare per den 31 december 2024 var:

- Azerion Sverige AB (26,10 procent av rösterna)
- SpectrumOne AB (publ) (11,93 procent av rösterna)
- B.O. Intressenter AB (11,58 procent av rösterna)

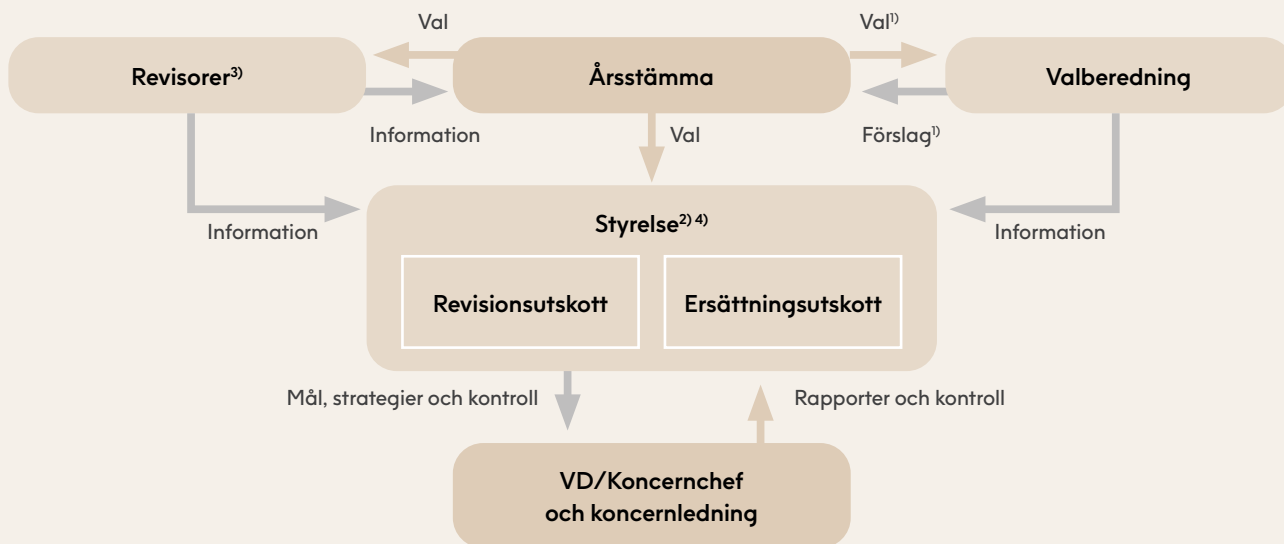
ÅRSSTÄMMA

Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid årsstämman eller i förekommande fall vid extra bolagsstämmor, som är bolagets högsta beslutande organ. Enskilda aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman kan begära detta hos Eniros styrelse under särskild adress som publiceras på koncernens hemsida www.enirogroup.com

Årsstämman beslutar om:

- Fastställande av årsredovisning

ENIROS STYRNINGSSTRUKTUR



1) Valberedningen förbereder förslag till beslut som presenteras på årsstämman. Årsstämman beslutar om principer för tillsättande av valberedning.

2) Det är styrelsen som inrättar eventuella utskott och utser vilka i styrelsen som ska ingå i respektive utskott.

3) Utför revision och rapporterar till styrelsen och aktieägarna.

4) Utvärderingen av styrelsens arbete rapporteras till valberedningen.

Viktiga interna styrintstrument

Affärsidé och mål, bolagsordning, styrelsens arbetsordning, instruktion till VD, strategier och policyer avseende bland annat etik, finans-, information- och insiderfrågor och processer för intern kontroll och styrning.

Viktiga externa styrintstrument

Aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, andra relevanta lagar och Koden.

- Utdelning
- Ansvarsfrihet
- Val av styrelseledamöter och revisorer
- Ersättning till styrelseledamöter och revisorer
- Riktlinjer om ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare
- Valberedningen
- Övriga viktiga frågor

ÅRSSTÄMMAN 2024

Årsstämman 2024 ägde rum den 29 maj 2024. Protokollet återfinns på www.enirogroup.com. Årsstämman fattade bl. a. följande beslut:

- Ordinarie utdelning med 0,04 kr per aktie lämnades.
- Arvode till styrelsen med 600 000 SEK till styrelsens ordförande och 250 000 SEK till var och en av de övriga stämموvalda styrelseledamöterna och ingen ersättning för utskottsarbete samt 1 500 SEK per möte till envar arbetstagarrepresentant (som ett inläsningsarvode).
- Omval av Fredric Forsman, Mia Batljan, Fredrik Crafoord och Mats Gabriellsson samt nyval av Joost Merks och Wim de Pundert. Fredric Forsman valdes till styrelsens ordförande.
- Stämman beslutade om nyval revisionsbolaget PwC som revisor.
- Årsstämman godkände den av styrelsen upprättade rapporten över ersättning till ledande befattningshavare.
- Bemyndigande till styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om nyemission av stamaktier i bolaget.
- Godkännande av konsult- och servicavtal mellan Bolaget och Azerion Technology B.V.
- Godkännande av förlängd anmälningstid för på årsstämman 2023 beslutat långsiktigt incitamentsprogram.

Det totala antalet företrädda aktier vid stämman var 412 096 421, motsvarande 412 096 421 röster och cirka 56,61 procent av det totala antalet röster i bolaget.

Protokollet återfinns på www.enirogroup.com.

EXTRA BOLAGSSTÄMMA 14 NOVEMBER 2024

Det ägde rum en extra bolagsstämma den 14 november 2024. Mer information om den extra stämman finns på www.enirogroup.com/bolagsstyrning/bolagsstaemmor/.

VALBEREDNINGEN

Årsstämman 2018 beslutade om riktlinjer för utseende av valberedningen att gälla tills annat beslut fattas av bolagsstämman, innebärande att de fyra största aktieägarna ska erbjudas möjlighet att utse varsin ledamot att, jämte ordföranden, utgöra valberedningen för tiden tills dess en ny valberedning utsetts. Valberedningens sammansättning offentliggörs genom ett pressmeddelande så snart ledamöterna blivit utsedda, och senast sex månader före årsstämman.

Om en ledamot i valberedningen avgår från uppdraget innan dess arbete är avslutat ska den aktieägare som utsåg den avgående ledamoten utse en efterträdare, förutsatt att aktieägaren fortsatt är en av de fyra röstmässigt starkaste ägarna.

Om ägare som har utsett ledamot i valberedningen inte längre är en av de fyra största aktieägarna fram till tre månader före årsstämman ska denne ställa sin plats till förfogande till förmån för ny större aktieägare.

Valberedningen ska, utöver att nominera styrelseledamöter och styrelseordförande, bland annat utvärdera styrelsen och dess arbete, föreslå ordförande vid årsstämman, lämna förslag till arvodering av styrelsens ledamöter och för utskottsarbete samt lämna förslag till val av revisor och ersättning till revisorn. Vid sitt framtagande av förslag inför årsstämman 2024, och som närmare framgår av valberedningens motiverade yttrande till årsstämman 2024, tillämpade valberedningen 4.1 i Kodens som mångfaldspolicy.

VALBEREDNINGEN INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2025

Valberedningens sammansättning pressmeddelades den 7 november och består av Umut Akpınar, valberedningens ordförande (utsedd av Azerion Sverige AB), Cecilia Hjertzell (utsedd av SpectrumOne AB), Mats Gabriellsson (utsedd av B.O. Intressenter AB), Morten Johansen (utsedd av VIO Ljusfabriken samt eget innehav) samt av styrelsens ordförande Fredric Forsman.

VALBEREDNINGENS UPPDRAG

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman den 28 maj 2025 lägga fram förslag avseende:

- Antal styrelseledamöter som ska väljas av stämman
- Styrelsearvoden
- Eventuell ersättning för utskottsarbete
- Styrelsens sammansättning
- Val av styrelseordförande
- Val av ordförande på årsstämman
- Revisorsarvoden
- Val av revisorer
- I förekommande fall, förslag till förändring i gällande riktlinjer för valberedningen

Valberedningen har haft möten inför årsstämman 2025 och därutöver löpande kontakter. Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete och tagit del av redogörelse från styrelsens ordförande om läget för bolaget, för styrelsens och utskottens arbete sedan årsstämman 2024, för ledamöternas kompetenser och erfarenheter. Styrelsen har, liksom under föregående räkenskapsår, fungerat som en aktivt arbetande styrelse där styrelsearbetet framför allt fokuserat på utarbetandet av affärsstrategi och sedvanligt styrelsearbete.

Inför årsstämman 2025 har valberedningen övervägt lämpligt antal styrelseledamöter och sett över den erforderliga kompetensen för styrelsen i bolaget utifrån bolagets strategi, situation och utmaningar, samt varit i kontakt med nuvarande styrelseledamöter för att lägga fram förslaget för styrelsens sammansättning. Valberedningens förslag kommer presenteras i pressmeddelande i föreskriven tid före årsstämman. I samband med kallelse till årsstämma kommer valberedningen offentliggöra sin redogörelse och motiverade yttrande gällande styrelse och revisorsval vid årsstämman 2025.

STYRELSEN

Styrelsen ska styra bolagets verksamhet i enlighet med bolagets och alla aktieägares intressen. Enligt aktiebolagslagen ansvarar

styrelsen för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som jämte aktiebolagslagen, bolagsordningen och Kodexen klargör styrelsens ansvar och reglerar ansvarsfördelningen inom styrelsen, det vill säga mellan ordförande och övriga ledamöter, liksom mellan styrelsen och dess eventuella utskott.

Arbetsordningen innehåller även rutiner för det löpande styrelsearbetet.

Styrelsen ska normalt hålla sju ordinarie möten per år, utöver konstituerande styrelsemöte, varav minst ett med bolagets revisorer närvarande och utan personer från koncernledningen. Extra styrelsemöten kan hållas för att behandla frågor som inte lämpligen kan behandlas på ett ordinarie möte.

Sådana möten kan hållas per telefon, videokonferens eller per capsulam. Normalt ska kallelse till ordinarie möten skickas till ledamöterna en vecka före aktuellt möte. Med kallelsen ska bland annat dagordning och relevant dokumentation och beslutsunderlag för de ärenden som ska behandlas på mötet skickas med. Koncernens revisorer deltar normalt vid styrelsemöten som godkänner bokslutskommuniké och halvårs eller niomånadersrapport som granskats av revisorerna samt vid avrapportering av intern kontroll.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Enligt Eniros bolagsordning ska styrelsen bestå av fyra till tio ledamöter, som årligen väljs på årsstämman efter förslag från valberedning för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Enligt svensk lag har arbetstagarorganisationerna rätt att utse två ledamöter och en suppleant för varje sådan ledamot. Styrelsen består för närvarande av sex stämموvalda ledamöter samt en ordinarie arbetstagarrepresentant. Styrelsens sammansättning och en bedömning av varje styrelseledamots oberoende återfinns på sida 15.

STYRELSENS OCH ORDFÖRANDENS ANSVAR

Ordföranden är ytterst ansvarig för styrelsens arbete och är den som löpande följer verksamheten i nära dialog med verkställande direktören (vd) för att kunna utöva styrelseuppdraget på ett ansvarsfullt sätt. Ordföranden säkerställer att övriga styrelseledamöter får den information och dokumentation som är nödvändig för att de ska kunna utöva styrelseuppdraget på ett ansvarsfullt sätt. Ordföranden företräder Eniro i ägarfrågor. Ordföranden är även ansvarig för den årliga utvärderingen av styrelsens arbete.

Styrelsens arbetsordning innehåller instruktioner för arbetsfördelning mellan styrelse och vd, samt rutiner för hur vd löpande ska informera styrelsen om utvecklingen av koncernens verksamhet och finansiella ställning. Vd deltar i alla styrelsemöten förutom vid styrelsens enskilda diskussioner, exempelvis utvärdering av vd:s arbete. Andra ledande befattningshavare deltar när så behövs för att informera styrelsen eller när styrelsen eller vd särskilt begär det. Styrelsen har efter årsstämman 2018 valt att inte inrätta utskott utan hela styrelsen fullgör ersättnings och revisionsutskottets uppgifter enligt vad som framgår, av fastställda arbetsordningar för respektive utskott. Styrelsen beslutar även om Eniros bolagsstyrningsdokument, vilket inkluderar styrelsens och utskottets arbetsordningar, vd-instruktion och de koncernövergripande policyer avseende finans, information, insiderfrågor och hållbarhet.

STYRELSENS ARBETE UNDER 2024

Styrelsen har under året hållit 14 styrelsemöten. Varje styrelseledamots närvaro på dessa möten framgår på sid 29. Vid de ordinarie styrelsemötena har vd redogjort för koncernens resultat och finansiella ställning inklusive prognos för de kommande kvartalen och utvecklingen av bolagets affärsverksamhet.

Styrelsen har under 2024 lagt fortsatt stor kraft på framförallt vidareutveckling av bolagets strategi, bolagets finansiella situation samt ett effektiviseringsprogram. Utvecklingen av bolagets affärsmodell och åtgärder för kostnadsminskningar har fortsatt varit i fokus. För att vidareutveckla och effektivisera Bolaget har också ett strategiskt samarbete med Azrion inletts.

Övriga viktigare frågor som styrelsen behandlat under året omfattar bland annat:

- Bolagets ledning, resultat och finansiella ställning
- Bolagets organisation vad gäller affärsområdesindelning och bolagets ledning.
- Värderingar av tillgångar med åtföljande nedskrivning av goodwill
- Uppföljning och kvalitetssäkring av intäktsredovisning
- Intern kontroll
- Strategifrågor, omstrukturerings- och organisationsfrågor
- Fortsatt utveckling av bolagets affärsmodell med förnyelse av produkt och tjänsteutbud

Styrelsen genomför normalt årligen en utvärdering av sitt arbete under ledning av styrelsens ordförande och under räkenskapsåret 2024 genomfördes denna internt. Resultatet av utvärderingen har redovisats för valberedningen.

Koncernens revisorer deltog bland annat vid de styrelsemöten som godkände bokslutskommunikén, årsredovisningen och delårsrapporten för tredje kvartalet vilken varit föremål för översiktlig granskning samt vid avrapportering av intern kontroll.

STYRELSENS NÄRVARO UNDER 2024

	Funktion	Styrelsemöten
Mia Batljan	Ledamot	14/14
Fredric Crafoord	Ledamot	14/14
Fredric Forsman	Ordförande	13/14
Mats Gabrielsson	Ledamot	13/14
Urban Hilding	Ledamot	6/6
Mattias Magnusson	Arbetstagarrepresentant	14/14
Joost Merks	Ledamot	7/8
Wim de Punder	Ledamot	5/8

UTSKOTT

Styrelsen har valt att inte inrätta utskott, utan hela styrelsen fullgör ersättnings och revisionsutskottets uppgifter enligt vad som framgår av fastställda arbetsordningar för respektive utskott.

ERSÄTTNINGsutskottet

Ersättningsutskottet har utgjorts av hela styrelsen och arbetet har

bedrivits som en integrerad del av styrelsearbetet vid ordinarie styrelsemöten. Hela styrelsen har fullgjort de uppgifter som ersättningsutskottet har enligt Koden och av styrelsen fastställd arbetsordning för ersättningsutskottet bland annat styrelsens förslag till årsstämman avseende riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till vd och andra ledande befattningshavare, följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjerna, gällande principer för rörliga ersättningar, ersättningsstrukturer och villkor för ledande befattningshavare i bolaget, inklusive utfall av eventuella rörliga ersättningar för bolagsledningen. Styrelsen beslutar om ersättning till vd. Styrelsens ordförande förbereder, på förslag av vd, styrelsens beslut om ersättningar och övriga villkor för ledande befattningshavare inom ramen för fastställda ersättningsriktlinjer.

REVISIONSUTSKOTTET

Revisionsutskottet har utgjorts av hela styrelsen och arbetet har bedrivits som en integrerad del av styrelsearbetet vid ordinarie styrelsemöten. Hela styrelsen har fullgjort de uppgifter som revisionsutskottet har enligt aktiebolagslagen och av styrelsen fastställt arbetsordning för revisionsutskottet, bland annat att övervaka och säkerställa kvaliteten avseende bolagets finansiella rapportering, samt övervaka, lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet med avseende bland annat på effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering, samt följa och överväga tillämpningen av nuvarande redovisningsprinciper och införandet av nya redovisningsprinciper samt av andra krav på redovisningen som följer av lag, god redovisningssed, eller gällande börsregler. Detta inkluderar att övervaka processerna för revision och effektiviteten i den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen.

Styrelsen sammanträffar löpande med Eniros revisor och håller sig informerad om inriktningen och omfattningen av revisionsarbetet samt utvärderar detta och diskuterar löpande synen på Eniros risker avseende den finansiella rapporteringen med revisorn.

Eniros valberedning informeras om utvärderingen av revisionsarbetet. Inför årsstämman rekommenderade styrelsen valberedningen att välja PwC som revisor samt förslag till arvode för revisionsarbetet

Riktlinjer har fastställts för vilka andra tjänster än revisionstjänster som Eniro får upphandla av sin revisor.

Viktiga revisionsutskottsfrågor som styrelsen behandlat under året inbegriper:

- Intäktsredovisning
- Interna kontrollprocesser och rutiner
- Finansiella mål
- Revision
- Riskanalyser
- Övervakning av finansiell rapportering
- Försäkringsfrågor
- Nedskrivningsprövningar

Eniro har ingen särskild granskningsfunktion (internrevision) varför styrelsen enligt koden årligen ska utvärdera behovet av en sådan funktion. Under 2024 genomfördes ingen sådan utvärdering p.g.a. omorganisation varför bolaget sett över sina rutiner och kommer tillse att detta görs årligen framöver.

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Stämman beslutar om den ersättning som ska utgå till styrelseledamöterna. Årsstämman 2024 beslutade att arvode till styrelsen ska lämnas oförändrat och därmed utgå med totalt 1 600 000 kronor att fördelas med 600 000 kronor till styrelsens ordförande samt 250 000 kronor till var och en av de övriga stämмоvalda styrelseledamöterna som ej är anställda i bolaget. Utöver styrelsearvodet utgår ingen ersättning för utskottsarbete. Arbetstagarledamöterna är berättigade till 1 500 kronor per möte.

REVISORER

Årsstämman väljer bolagets revisor. Revisorn är ansvarig för att utifrån en årligen fastställd revisionsplan granska och utvärdera verksamhetens risker och koncernens finansiella rapportering. Revisorn träffar regelbundet revisionsutskottet och styrelsen för att informera om det löpande revisionsarbetet.

Årsstämman 2024 beslutade om nyval av revisionsbolaget PwC för tiden intill årsstämman 2025. PwC har som huvudansvarig revisor utsett den auktoriserade revisorn Henrik Boman. Ersättning till revisorerna utgår enligt godkänd räkning.

Information om revisorns ersättning finns i not 11 på sid 44.

INTERN KONTROLL AVSEENDE FINANSIELL RAPPORTERING

STYRELSENS ANSVAR

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Den följande beskrivningen har upprättats i enlighet med Svensk Kod för Bolagsstyrning (Koden) och utgör styrelsens beskrivning av bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen.

ENIROKONCERNENS KONTROLLMILJÖ

Kontrollmiljön innefattar de värderingar och den etik som styrelsen, vd och koncernledningen kommunicerar och verkar utifrån samt koncernens organisationsstruktur, ledarskap, ansvar och befogenheter samt den kompetens som medarbetarna har. Styrelsen arbetar löpande med bedömning och hantering av risker. Eniros styrelse har valt att inte inrätta en internrevisionsfunktion för den interna kontrollen. Bedömningen baseras på koncernens storlek och verksamhet samt befintliga internkontrollprocesser. Den ekonomiska styrningen, hantering av risker, löpande finansiell rapportering och den externa finansiella rapporteringen hanteras hos den centrala ekonomifunktionen. Ansvar och befogenheter definieras i instruktioner för attestträtt, manualer, policyer, rutiner och uppförandekod. Några exempel är bolagsordningen, arbetsordning för styrelsens arbete, instruktion för arbetsfördelning mellan vd och styrelse, instruktion för ekonomisk rapportering, finanspolicy och redovisningsmanual. Dessa riktlinjer utgör tillsammans med lagar och externa regelverk den så kallade kontrollmiljön. Styrelsen prövar löpande dessa instruktioners relevans och aktualitet. Ansvaret för att kontinuerligt upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till den verkställande direktören. Koncernledningen och övriga ledande befattningshavare har ansvaret för intern kontroll inom sina respektive ansvarsområden.

RISKBEDÖMNING

Styrelsen gör löpande en bedömning av koncernens risker. Syftet är att identifiera händelser på marknaden eller i verksamheten som kan föranleda förändrade värderingar av tillgångar och skulder. En annan

viktig del i riskbedömningen är att fånga upp förändringar i redovisningsregler och säkerställa att dessa förändringar återspeglas i den finansiella rapporteringen på ett korrekt sätt. En viktig del i riskbedömningen är den månatliga finansiella rapporteringen samt de rapporter som affärsenhetscheferna inkommer med varje månad.

KONTROLLSTRUKTURER

Kontrollstrukturerna har utformats för att hantera de risker som styrelse och ledning bedömer vara väsentliga för verksamheten och den finansiella rapporteringen. De bygger på en organisation där det finns tydliga beslutsvägar, där befogenheter och ansvar fördelats genom riktlinjer samt en företagskultur med gemensamma värderingar samt instruktioner och kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller att i tid förebygga risken för fel i rapporteringen. Dessutom påverkas kontrollmiljön av den enskilda medarbetarens medvetenhet om sin roll i upprätthållandet av god intern kontroll.

Exempel på kontrollaktiviteter är bland annat:

- Tydliga beslutsprocesser och attestordning för väsentliga beslut (till exempel inköp, investeringar och avtal).
- Månatliga avvikelseuppföljning mot budget och prognoser.
- Kreditupplysningar på nya och befintliga kunder.
- Månatlig riskbedömning av förfallna kundfordringar.
- Kontroller i ekonomisystemen samt andra analytiska uppföljningar och avstämningar.

UPPFÖLJNING

Uppföljning av kontrollaktiviteter utförs kontinuerligt för att säkerställa att risker har beaktats och behandlats på ett tillfredsställande sätt. Uppföljningen sker både informellt och formellt och inbegriper uppföljning av månatliga finansiella rapporter mot budget, prognoser och andra uppställda mål. Uppföljningen för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker av styrelsen, vd, koncernledningen samt av verksamhetsansvariga personer. Bolagets revisorer rapporterar till styrelsen i samband med granskning av delårsrapport, bokslut och årsredovisning. Därutöver sker en löpande kontakt mellan styrelsen och bolagets revisorer.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Informationen inkluderar policyer, instruktioner och checklistor, beskrivningar av roller och ansvar samt övergripande tidplaner för till exempel budget, prognoser, månadsrapporter, kvartalsbokslut och årsredovisningsarbete. Vidare finns informella kanaler för medarbetare att kommunicera betydelsefull information till relevanta mottagare, ytterst styrelsen vid behov. Enirokoncernen har även en visseblåsarfunktion. För kommunikationen med externa parter finns både en insiderpolicy och en informationspolicy som anger riktlinjer för hur extern kommunikation får ske. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

FINANSIELL RAPPORTERING OCH INFORMATION

Enirokoncernens rutiner och system för informationsgivning syftar till att förse marknaden med löpande och korrekt information om koncernens utveckling och finansiella ställning i enlighet med gällande regleringar och lagar. Via Enirokoncernens gemensamma intranät hålls medarbetarna uppdaterade om koncernövergripande policyer, styrdokument och manualer. Finansiell rapportering och verksamhetsinformation lämnas regelbundet i form av:

- Boksluts- och delårsrapporter, vilka publiceras som pressmeddelanden
- Årsredovisning
- Pressmeddelanden om betydande händelser

Styrelsen övervakar och säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom instruktion för arbetsfördelning mellan vd och styrelse och instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen. Styrelsen säkerställer vidare kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att ingående behandla delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning på styrelsemöten. Styrelsen behandlar också information om riskbedömningar, tvister och eventuella oegentligheter. Styrelsen har delegerat till verkställande ledning att säkerställa kvaliteten i pressmeddelanden med finansiellt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Risker och riskhantering

Eniro har kunder med en bred nordisk närvaro och inom en mängd olika branscher. Denna diversifiering bidrar till att sprida riskerna, vilket är avgörande för att styra och kontrollera verksamheten på ett effektivt sätt. Förmågan att identifiera, förebygga och hantera riskerna är kritisk för en effektiv styrning och kontroll av verksamheten. Eniros ambition är att uppnå en hög medvetenhet om risker och en välutvecklad hantering av dessa, vilket inte bara minimerar potentiella negativa påverkningar utan även identifierar möjligheter som kan leda till positiv affärsmässig tillväxt.

Eniros affärsverksamhet påverkas av en rad marknadsrisker, inklusive förändrade kundbehov, ekonomiska svängningar, geopolitiska händelser, pandemier och finanskriser. Dessa faktorer kan indirekt och direkt påverka företagets intäkter och lönsamhet. För att mildra dessa risker förlitar sig Eniro på sin diversifierade kundbas som sträcker sig över många branscher och geografiska områden.

Omvärldens osäkerhet har ökat av flera faktorer, inklusive internationella konflikter och ekonomiska utmaningar som en försvagad valuta och konjunktur. Eniro fortsätter att aktivt hantera dessa risker för att minimera negativ påverkan på verksamheten och utforska möjligheter för tillväxt och utveckling trots dessa utmaningar. Inflation och höga räntor, som leder till ökade kostnader och minskad investeringsbenägenhet bland kunder, utgör ytterligare risker. Eniro hanterar dessa genom en blandning av strategier som inkluderar långsiktiga kundavtal, kreditkontroller, förskottsbetalningar och kontinuerlig utvärdering av kundfordringar.

De som bedöms ha störst betydelse beskrivs nedan och har delats in i kategorierna marknadsrelaterade och verksamhetsrelaterade. De finansiella riskerna presenteras i not 25 på sidan 52.

VERKSAMHETSRIKISER

Marknadsrisker	Beskrivning av potentiella risker	Hur Eniro hanterar risken
Konjunktur och omvärd	Omvärldssynen och den ekonomiska konjunkturen kan påverka kundernas investeringsvilja och efterfrågan.	Enirokoncernen möter dessa risker genom att bedriva verksamhet mot företag i flera olika branscher och mot flera olika marknader. En hög andel återkommande intäkter och en balanserad kundstruktur bidrar till en positiv intjänning över tid.
Inflation	Ökad inflation och effekter på bolagets kostnadsmassa.	Eniro möter inflationsrisken genom att bevaka utvecklingen och vid behov justera kostnadsmassan och/eller prissättningen mot våra kunder.
Konkurrens	Ökad konkurrens från globala aktörer inom digital marknadsföring.	Eniro möter konkurrensrisken genom att vara en ledande aktör på utvalda marknader och genom fokus på mikro, små och medelstora företag. Vi har en nära relation till våra kunder och vårt erbjudande utvecklas kontinuerligt tillsammans med dem och med kundernas behov i centrum.
Produkter och teknologi	Nya arbetssätt, beteenden och snabba tekniskiften kan leda till ändrade kundkrav.	Eniro möter dessa risker genom att ha kundnära relationer och utveckling av nya produkter och tjänster för att förstå behov och marknadsförändringar.
Verksamhetsrisker		
Partners	Våra partners kan förändra affärsmodeller och villkor som påverkar vår intjäningsförmåga.	Eniro har väletablerade och strategiska samarbeten med flera leverantörer av On-line tjänster, IT-plattformar och programvaror. Eniro är därmed inte beroende av något enskilt partnerskap för sin intjäningsförmåga.
IT och cybersäkerhet	Beroende av att kunna erbjuda kunder tillförlitliga IT-lösningar samt ha en säker intern IT-struktur.	Driftsstörningar, cyberattacker och stöld av information skadar vårt förtroende på marknaden och kan orsaka stora finansiella skador. Eniro jobbar kontinuerligt med att förebygga och motverka negativa effekter av dessa. Bland annat genom en strikt IT-policy och ett gott försäkringsskydd.
Kompetensförsörjning	Förmåga att rekrytera och behålla kompetenta medarbetare.	Det råder stark konkurrens om kvalificerad personal inom IT-branschen. Eniros verksamhet med en kombination av ett attraktivt produkt erbjudande och tjänster för programvaruutveckling gör dock företaget intressant.
Regelefterlevnad	Förmåga att leva upp till lagstiftning, regleringar samt andra externa krav.	Eniro följer noga utvecklingen av lagstiftning, regelverk och förordningar som är tillämpliga på de marknader där koncernen har verksamhet.
Korruption och bedrägeri	Korruption och mutor förekommer på marknader där Eniro är verksam. Bedrägeri handlar om felaktigt och kriminellt beteende i syfte att nå finansiell eller personlig vinning, en risk som förekommer inom alla verksamheter	Eniro har interna kontrollrutiner och policyer för att förebygga och upptäcka avvikelser. Koncernen har ett system där medarbetare anonymt kan rapportera överträdelse, genom den så kallade visselblåsar-policyen

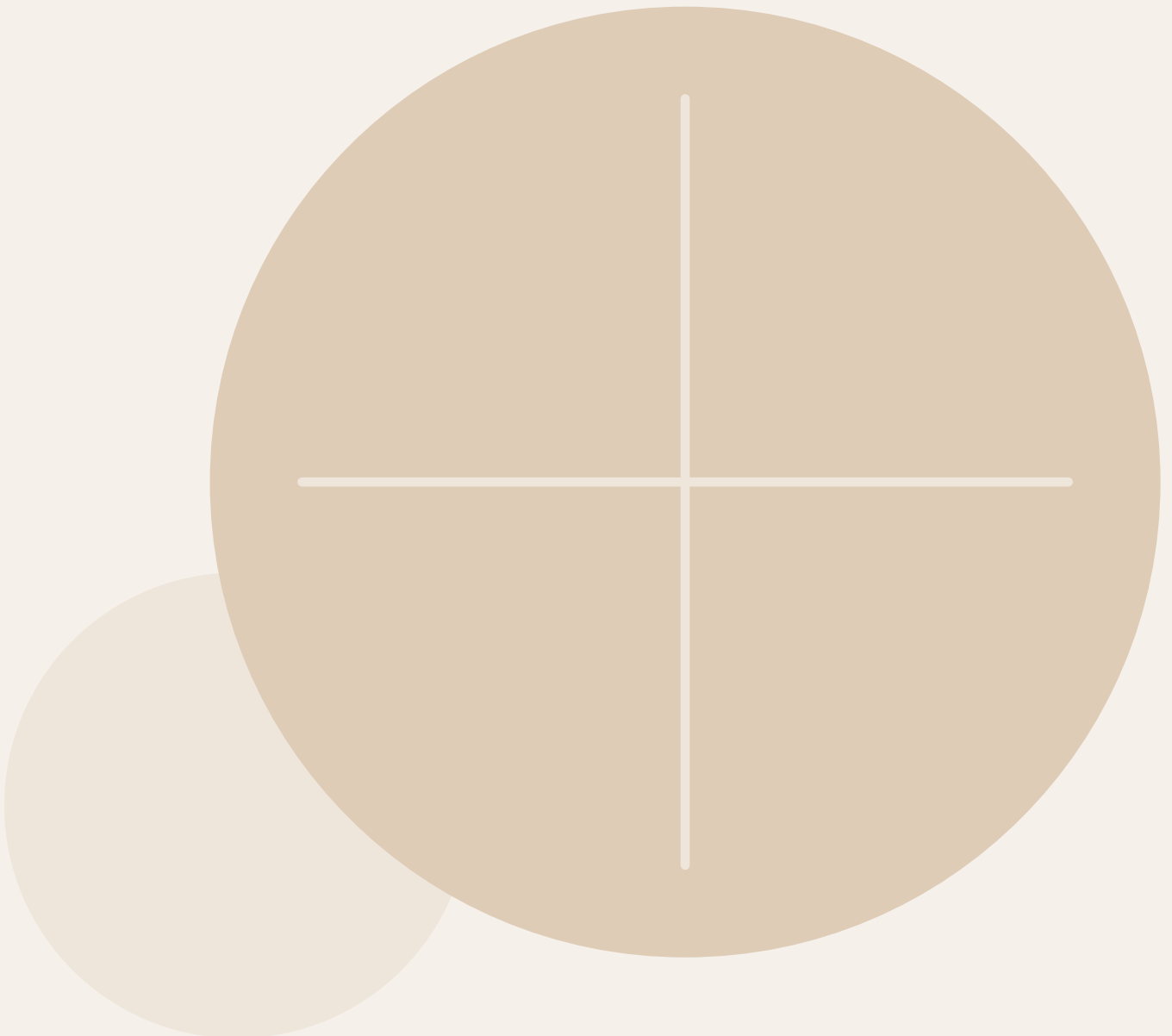
Finansiella rapporter

Koncernens räkningar

34	Koncernens resultaträkning
34	Koncernens rapport över totalresultat
35	Koncernens balansräkning
36	Koncernens förändringar i eget kapital
37	Koncernens kassaflödesanalys
38-53	Koncerns noter

Moderbolagets räkningar

54	Moderbolagets resultaträkning
55	Moderbolagets balansräkning
56	Moderbolagets förändringar i eget kapital
55	Moderbolagets kassaflödesanalys
57-59	Moderbolagets noter



Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	2, 3	951	960
Övriga rörelseintäkter	4	14	13
Aktiverat arbete för egen räkning	7	8	9
Inköp av varor och tjänster		-108	-97
Övriga externa kostnader	11	-167	-226
Personalkostnader	8, 9, 10	-554	-567
Övriga rörelsekostnader		-2	-4
Avskrivningar och nedskrivningar			
- Materiella anläggningstillgångar	6	-33	-36
- Immateriella anläggningstillgångar	7	-38	-47
Rörelseresultat		72	4
Resultat från andelar i intresseföretag	15	-6	-10
Finansiella intäkter	12	8	17
Finansiella kostnader	12	-16	-21
Resultat före skatt		57	-10
Redovisad skatt	13	10	6
Årets resultat		68	-4
<i>Varav hänförligt till</i>			
Moderbolagets aktieägare		68	-4
Innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK)	20	0,09	-0,03

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		68	-4
Övrigt totalresultat			
Poster som inte kan omföras till resultaträkningen			
Omvärdering pensionsförpliktelser	23	-29	21
Summa		-29	21
Poster som har eller kan omföras till resultaträkningen			
Valutakursdifferenser		4	-6
Summa		4	-6
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		-25	15
Årets totalresultat		43	12
<i>Varav hänförligt till</i>			
Moderbolagets aktieägare		43	11
Innehav utan bestämmande inflytande		0	1

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar	5	22	41
Övriga materiella anläggningstillgångar	6	9	11
Immateriella anläggningstillgångar ¹⁾	7	519	509
Uppskjutna skattefordringar	14	17	8
Andelar i intresseföretag	15	23	29
Finansiella anläggningstillgångar	16	40	40
Summa anläggningstillgångar		629	639
Omsättningstillgångar			
Avtalstillgångar	3	27	26
Kundfordringar	17	70	69
Förutbetalda kostnader	18	45	42
Aktuella skattefordringar		13	4
Övriga kortfristiga fordringar		4	4
Likvida medel	19	163	164
Summa omsättningstillgångar		322	309
SUMMA TILLGÅNGAR		951	947
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	20	298	298
Reserver		-277	-281
Tillskjutet kapital/Balanserat resultat		261	252
Eget kapital moderbolagets aktieägare		283	269
Innehav utan bestämmande inflytande		1	1
Summa eget kapital		284	270
Långfristiga skulder			
Leasingskuld	22	11	21
Uppskjutna skatteskulder ¹⁾	14	5	9
Pensionsförpliktelser	23	296	268
Summa långfristiga skulder		312	299
Kortfristiga skulder			
Leasingskuld	22	13	22
Leverantörsskulder		27	27
Aktuella skatteskulder		2	2
Upplupna kostnader	24	99	118
Avtalsskulder	3	168	170
Övriga kortfristiga skulder		43	39
Avsättningar		3	2
Summa kortfristiga skulder		355	378
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		951	947

¹⁾ Se not 28 för detaljer avseende omräkning av jämförelseåret pga. rättelse av fel.

Koncernens förändringar i eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

MSEK	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk- nings- reserv	Balanserat resultat	Summa	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2023		274	5 885	-275	-5 579	305	1	306
Årets resultat		-	-	-	-4	-4	0	-4
Omräkning av utländska dotterföretag		-	-	-6	-	-6	0	-6
Förändring pensioner								
Aktuariella vinster/förluster	23	-	-	-	21	21	-	21
Summa totalresultat		-	-	-6	17	11	1	12
Transaktioner med aktieägare								
Nyemission		25	-25	-	-	-	-	-
Återköp av egna aktier		-	-	-	-10	-10	-	-10
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-	-	-	-37	-37	-	-37
Utdelning innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-	-	-	-1	-1
Summa transaktioner med aktieägare		25	-25	-	-47	-47	-1	-48
Utgående balans 31 december 2023		298	5 860	-281	-5 609	269	1	270
Ingående balans 1 januari 2024		298	5 860	-281	-5 609	269	1	270
Årets resultat		-	-	-	68	68	0	68
Omräkning av utländska dotterföretag		-	-	4	-	4	0	4
Förändring pensioner								
Aktuariella vinster/förluster	23	-	-	-	-29	-29	-	-29
Summa totalresultat		-	-	4	39	43	0	43
Övrigt								
Premier för teckningsoptioner		-	-	-	0	0	-	0
Summa övrigt		-	-	-	0	0	-	0
Transaktioner med aktieägare								
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-	-	-	-29	-29	0	-29
Summa transaktioner med aktieägare		-	-	-	-29	-29	0	-29
Utgående balans 31 december 2024		298	5 860	-277	-5 599	283	1	284

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		72	4
<i>Justering för ej kassaflödespåverkande poster</i>			
Avskrivningar och nedskrivningar	6, 7	71	83
Pensioner och övriga avsättningar		-6	-12
Erhållna räntor		4	1
Erlagda räntor		0	-1
Betald inkomstskatt		-1	-1
Kassaflöde före förändringar i rörelsekapital		140	76
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning/ökning av kortfristiga fordringar		-12	-2
Minskning/ökning av kortfristiga skulder		-19	-22
Kassaflöde från den löpande verksamheten		109	52
Investeringsverksamheten			
Förvärv av övriga anläggningstillgångar ¹⁾	6, 7	-49	-17
Erhållen utdelning		0	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-49	-16
Finansieringsverksamheten			
Amortering av pensionskulld	23	-4	-10
Amortering av leasingkulld	22	-29	-32
Återköp av egna aktier		-	-10
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-29	-37
Utdelning till aktieägare utan bestämmande inflytande		-	-1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-62	-91
Årets kassaflöde		-2	-55
Likvida medel vid årets början			
Årets kassaflöde		-2	-55
Kursdifferens i likvida medel		1	-4
Likvida medel vid årets slut	19	163	164

1) Förvärv av övriga anläggningstillgångar inkluderar internt upparbetade tillgångar.

Koncernens noter

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

ALLMÄNT

Koncernen omfattar moderbolaget Eniro Group AB (publ) med organisationsnummer 556588-0936 och dess dotterföretag och intresseföretag. Moderbolaget har sitt säte i Stockholm, Sverige och är noterat på Nasdaq OMX Stockholm.

GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU samt tillämpliga bestämmelser i Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

TILLÄMPNING AV NYA STANDARDER

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Det finns inga nya IFRS standarder som godkänts för tillämpning från 2024 och framåt. IAS 1 Uppformning av finansiella rapporter har ändrats gällande vilka redovisningsprinciper som ska upplysas om. Denna ändring innebär att man endast ska lämna upplysningar om väsentlig information om redovisningsprinciper varför not 1 samt redovisningsprinciper i respektive not har omarbetats. Övriga ändringar i standarder som är godkända för tillämpning från 2024 har inte bedömts ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Nya och ändrade IFRS vilka träder i kraft kommande räkenskapsår har inte förtditstillämpats och bedöms inte komma att ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

IFRS 18 *Presentation and Disclosure in Financial Statements* (tillämplig för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare) IFRS 18 kommer att ersätta IAS 1 *Uppformning av finansiella rapporter*, och införa nya krav som kommer att bidra till att uppnå jämförbarhet i resultatrapporeringen för liknande företag och ge användarna mer relevant information och transparens. Även om IFRS 18 inte kommer att påverka redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna, förväntas dess effekter på presentation och upplysningar vara genomgripande, särskilt de som är relaterade till resultaträkningen.

Koncernen utreder för närvarande effekterna av de kommande förändringarna på de finansiella rapporterna, inklusive nödvändiga anpassningar av finansiella rapporter och notupplysningar.

UPPLYSNINGAR OM VÄSENTLIGA ANTAGANDEN OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Bedömningar och antaganden som genomförts har förtydligats under respektive not i avsnittet om koncernens noter. De väsentliga antaganden som bör framhållas är Immateriella tillgångar samt Nedskrivningsprövning (not 7), Uppskjuten skatt (not 13) samt Pensionsförpliktelser (not 22). Beträffande koncernens fortlevnad bedömer styrelsen att fortsatt drift föreligger för moderbolaget, koncernen och dess dotterföretag och att det finns förmåga att finansiera verksamheten under 12 månader.

KONCERNREDOVISNING

Dotterbolag

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de företag över vilka moderbolaget direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande. Moderbolaget har bestämmande inflytande och kontrollerar ett företag när det exponeras för eller

har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretagets egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagets egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Innehav utan bestämmande inflytande i dotterbolagens resultat och eget kapital redovisas separat i koncernens resultaträkning, rapport över totalresultat, rapport över förändringar i eget kapital och balansräkning. Eniro har ett mindre väsentligt dotterbolag med innehav utan bestämmande inflytande där Eniro äger 66 procent.

Intresseföretag

Intresseföretag är företag i vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 och 50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas innehav i intresseföretag initialt till anskaffningsvärde. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av resultat och övrigt totalresultat efter förvärvstidpunkten samt avskrivningar av förvärvade övervärden. Utdelningar redovisas som en minskning av investeringens redovisade värde.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Funktionell valuta och rapportvaluta

Posterna i de finansiella rapporterna för respektive koncernföretag är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive koncernföretag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkningen av monetära tillgångar och skulder till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som härrör sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posten Övriga intäkter/kostnader.

Koncernföretag

Resultat och balansräkningar för koncernföretag som har en annan funktionell valuta än svenska kronor (koncernens rapportvaluta) omräknas enligt följande:

Tillgångar och skulder i var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs.

Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs. De valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

I koncernredovisningen redovisas valutakursdifferenser hänförliga till omräkning av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet, tillsammans med valutakursdifferenser hänförliga till upplåning som klassificerats som säkringsinstrument för

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

sådana investeringar, i övrigt totalresultat. Ackumulerade vinster eller förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen omfattar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar och finansiella placeringar. På skuldsidan återfinns låneskulder och leverantörsskulder.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har levererat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits.

Borttagande av finansiella tillgångar och skulder

Koncernen tar bort en finansiell tillgång från balansräkningen när rättigheter-na i avtalet realiserar, löper ut eller då koncernen förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgjorts eller på annat sätt löpt ut.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Nedskrivningar sker i enlighet med IFRS 9 "förväntad kreditförlustmodellen". Nedskrivningsmodellen tillämpas på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde. För att bedöma de förväntade kreditförlusterna använder sig Eniro av historisk data, aktuella förhållanden och framåtblickande information.

NOT 2 SEGMENTSINFORMATION

REDOVISNINGSPRINCIPER

Segmentsrapporteringen överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till högste verkställande beslutsfattare. Koncernledningen utgör högste verkställande beslutsfattare och ansvarar för tilldelning av resurser och utvärdering av resultat. Eniro redovisar sitt resultat fördelat på affärsområdena Marketig Partner och Dynava. Inom Marketing Partner finns de landsöver-skridande funktionerna Products, Technology, Sales, Marketing, Business

Intelligence, Finance samt Human Resources. Affärsområdet Dynava styrs separat och är inte en integrerad del av funktionsorganisationen. Koncernled-nings uppföljning av resultatutveckling, EBITDA och finansiell rapportering följer uppdelningen i Marketing Partner och Dynava.

Koncernens finansiella poster, såväl som skatter, allokeras inte till rörelse-segmenten. Tillgångar och skulder mäts inte på segmentsbasis.

MSEK	Marketing Partner		Dynava		Övrigt		Summa	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning								
Sverige	306	297	186	176	-	-	492	473
Norge	105	102	9	13	-	-	113	115
Danmark	141	150	-	-	-	-	141	150
Finland	30	35	175	186	-	-	205	221
Summa	581	583	370	376	-	-	951	960
Rörelseresultat före avskrivningar och finansiella poster	143	87	15	9	-16	-9	143	87
Avskrivningar	-50	-57	-21	-26	-0	-	-71	-83
Rörelseresultat	93	30	-6	-17	-16	-9	72	4
Resultat från andelar i intresseföretag	-	-	-	-	-6	-10	-6	-10
Finansiella poster netto							-8	-4
Skatter							10	6
Årets resultat							68	-4
Övriga upplysningar								
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	43	13	6	4	0	-	49	17
Väsentliga kostnadsposter								
Personalkostnader	-256	-270	-287	-284	-11	-12	-554	-567

Ingen enskild kund står för 10 % eller mer av koncernens totala omsättning.

Koncernens anläggningstillgångar exklusive goodwill, finansiella instrument och uppskjuten skatt är fördelat på följande länder:

MSEK	2024	2023
Sverige	69 674	51 554
Danmark	15 764	28 438
Finland	9 063	15 170
Övriga länder	10 672	24 115
Summa	105 173	119 277

NOT 3 INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Intäkter redovisas till ett belopp som avspeglar den ersättning Eniro förväntar sig att erhålla för överlåtande av tjänster till kunder. Intäkter från försäljning av tjänster redovisas vid den tidpunkt när kontrollen har överförts till kunden. Detta kan ske antingen vid en given tidpunkt eller över tid, beroende på tjänstens karaktär.

- **Vid en given tidpunkt:** Exempelvis när en engångstjänst är levererad, som annonspaketet eller konsulttjänster. Detta sker när Eniro har en befintlig rätt till betalning för tjänsten, kunden har äganderätt till tjänsten, tjänsten har levererats till kunden och/eller kunden har de betydande risker och fördelar som är förknippade med tjänstens ägande.
- **Över tid:** Exempelvis för abonnemang där kunden successivt erhåller värde under avtalstiden, som vid digitala söktjänster och marknadsföring.

Koncernens avtal med kunder kan innehålla olika prestationsåtaganden. Prestationsåtagandet skiljer sig mellan olika tjänster och produkter varför modellen används per orderrad. Prestationsåtagandena kan vara separata eller integrerade beroende på tjänstens natur. Därför används en modell för intäktsredovisning per orderrad, där varje prestationsåtagande identifieras och bedöms individuellt.

- För prestationsåtaganden som avser tjänster med en kontinuerlig leverans, exempelvis digital exponering och marknadsföringstjänster, sker intäktsredovisningen successivt över kontraktets löptid.
- För åtaganden som innefattar en engångsleverans, exempelvis en specifik annonskampanj, redovisas intäkten vid den tidpunkt då kunden erhåller kontroll över tjänsten.

Ett avtal kan innehålla flera prestationsåtaganden. Bedömningar görs om dessa är distinkta eller inte och intäktsredovisningen sker när varje distinkt prestationsåtagande är uppfyllt. Transaktionspriset fördelas mellan prestationsåtaganden i avtalet baserat på deras individuella försäljningspriser.

En intäkt kan redovisas först när kontrollen över den sålda tjänsten kan anses ha överförts till kunden för respektive typ av intäktslag/prestationsåtagande. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt, returer, rabatter och viten samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Rabatter fördelas proportionellt över alla prestationsåtaganden i avtalet, om det inte kan bevisas att rabatten är direkt hänförlig till ett specifikt prestationsåtagande. Inom vissa kontrakt inom Dynava, kan viten förekomma om tjänsten inte levereras enligt avtalsvillkoren. Eftersom dessa viten är direkt kopplade till de intäkter som redovisas för ett specifikt kundkontrakt, behandlas de som en minskning av transaktionspriset snarare än som en kostnad.

Eniro redovisar en avtalsskuld för mottagen ersättning avseende uppfyllda prestationsåtaganden. Å andra sidan, om Eniro uppfyller ett prestationsåtagande innan ersättningen erhålls, redovisas en avtalstillgång. Merparten av vad som ligger upptaget som avtalsskuld per 2024-12-31 förväntas att redovisas som intäkt 2025, endast en försummande del (ca 1,5 MSEK) hänförs till 2026 och senare. Av den ingående avtalsskulden på 170 MSEK har 169 MSEK intäktsförts under 2024.

Eniro erhåller normalt betalning inom 14-30 dagar efter att en faktura har utfärdats. För abonnemangstjänster faktureras kunden månadsvis, kvartalsvis eller årsvis i förskott, medan övriga tjänster vanligtvis faktureras vid leverans.

Eniros säljprovisioner uppfyller kriterierna för att redovisas som kontraktsutgifter då Eniro inte skulle ha ådragit sig dessa kostnader om kontrakt inte erhållits. Kontraktsutgifter ingår i balansräkningens under Förutbetalda kostnader (se not 18) och periodiseras över den genomsnittliga livslängden för ett kontrakt, vilket är beräknat till mellan 12-30 månader. Kostnaderna redovisas som övriga externa kostnader.

Eniro bedriver sin verksamhet inom två affärsområden tillika rörelsesegment, *Marketing Partner* och *Dynava*. Det är samma rapporteringsstruktur som följer den interna rapportstrukturen. Marketing Partner hjälper mikro, små och medelstora företag med online sök och digital marknadsföring. Tjänsteutbudet delas upp i två huvudkategorier:

Abonnemangstjänster - avser online-söktjänster och digitala marknadsföringsprodukter som erbjuds i abonnemangsform, vilket innebär att kunden erhåller kontinuerlig tillgång till tjänsterna under avtalstiden. Dessa intäkter redovisas linjärt över kontraktperioden, då kontrollen över tjänsten överförs successivt. Abonnemangens eller avtalens löptider varierar mellan 6-24 månader.

Övriga tjänster - innefattar annonspaket, konsulttjänster, mediakostnader från samarbetspartners, där Eniro agerar som huvudman i transaktionen och ansvarar för leveransen av tjänsten gentemot kunden, samt digitala marknadsföringstjänster som inte erbjuds i abonnemangsform. Dessa intäkter redovisas huvudsakligen vid en given tidpunkt, eftersom kontrollen överförs direkt vid leverans av tjänsten.

Dynava omfattar contact center-verksamhet och nummerupplysning via samtal och SMS. Intäkterna från dessa tjänster redovisas vanligen i den period då tjänsterna levereras till slutanvändaren via samtal eller sms.

Intäktrelaterade avtalstillgångar och avtalsskulder

MSEK	2024	2023
Tredjepartsprodukter Marketing Partner	6	8
Dynava	20	18
Summa avtalstillgångar	27	26
Förskottsfakturering	168	170
Summa avtalsskulder	168	170

Externa intäkter från avtal med kunder per kategori och rörelsesegment:

MSEK	2024	2023
Abonnemangstjänster	470	481
Övriga digitala marknadsföringstjänster	111	103
Summa Marketing Partner	581	583
Dynava	370	376
Summa Dynava	370	376
Summa intäkter	951	960

Tidpunkt för intäktsredovisning:

MSEK	2024	2023
Över tid	470	481
Vid en viss tidpunkt	481	479
Summa	951	960

NOT 4 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Övriga rörelseintäkter består av följande:

MSEK	2024	2023
Valutakursvinster	2	3
Vidarefakturering hyror	3	4
Intäktsföring av äldre kreditposter i kundreskontran	5	3
Övriga poster	3	4
Summa	14	13

NOT 5 NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen leasar diverse kontor samt bilar. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 1 och 5 år med möjlighet till förlängning. Leasingbetalningar som kommer att göras för att rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår också i värderingen av skulden. Koncernen är exponerad för eventuella framtida öknings av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingkulden förrän de träder ikraft. Nyttjanderätten redovisades initialt till ett värde motsvarande leasingkulden, justerad för eventuella förutbetalda leasingavgifter.

Kontrakt med kortare löptid än ett år och kontrakt av mindre värde har undantagits i enlighet med det undantag som standarden tillåter.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

Koncernen bestämmer den marginella låneräntan på följande sätt:

- Eniro, som inre har tagit upp några utomstående lån från utomstående i närtid använder en metod som utgår från riskfri ränta som justeras för kreditrisk, och
- Justeringar görs för de specifika villkoren i avtalet, t.ex leasingperiod, land, valuta och säkerhet.

Tillkommande investeringar under året har främst avsett ersätta utgångna kontrakt samt tillkommande avtal avseende lokaler.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR GÄLLANDE LEASINGAVTALENS LÄNGD

Bedömningar som kan ha en väsentlig inverkan på de redovisade värdena är bedömningar för sannolikheten för nyttjandet av förlängnings- och uppsägningsoptioner i leasingavtal. Vid bedömning av om det är rimligt säkert att en option att förlänga eller en option att avsluta ett leasingavtal kommer att nyttjas eller inte, beaktas relevanta faktorer och omständigheter som utgör ekonomiska incitament för att bedöma sannolikheten. Till exempel den leasade tillgångens betydelse för verksamheten, kostnaden för att ersätta tillgången, investerade anpassningar i den leasade tillgången, ekonomiska incitament vad gäller avtalsvillkoren etc. Under 2024 har omvärdering av leasingavtal uppgått till 3 MSEK (14), som i huvudsak avser bedömning av nyttjandet av förlängningsoptioner för lokaler.

REDOVISADE BELOPP I BALANSRÄKNINGEN

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Tillgångar med Nyttjanderätt

MSEK	2024	2023
Lokaler	20	40
Bilar	2	1
Summa	22	41

Tillkommande nyttjanderätter under året har främst avsett ersätta utgångna kontrakt samt tillkommande avtal avseende lokaler. Tillkommande utgifter uppgår till 6 MSEK (28).

REDOVISADE BELOPP I RESULTATRÄKNINGEN

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

MSEK	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Lokaler	- 25	- 28
Bilar	- 1	- 1
Summa	-26	-29
Räntekostnader (ingår i Finansiella kostnader)	- 2	- 3
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i Övriga externa kostnader)	- 2	- 2
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i Övriga externa kostnader)	- 1	- 1
Utgifter hänförliga till variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingkulder (ingår i Övriga externa kostnader)	- 2	- 2

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2024 var -29 MSEK (-32). Intäkter från vidareuthyrning uppgår till 4 MSEK (4).

NOT 6 ÖVRIGA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Koncernens materiella

tillgångar består främst av datautrustningar och kontorsinventarier. Bedömd nyttjandeperiod varierar mellan tre och fem år. När det gäller nedskrivningsregler se not 7 immateriella anläggningstillgångar.

MSEK	2024	2023
Akkumulerade anskaffningsvärden	44	40
Akkumulerade avskrivningar	-34	-28
Akkumulerade nedskrivningar	- 2	- 2
Redovisat värde	9	11
Vid årets början	11	13
Årets investeringar	4	5
Årets avskrivningar	- 6	- 7
Redovisat värde	9	11

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernens immateriella tillgångar bedöms alla ha bestämd nyttjandeperiod med undantag för Goodwill som har en obestämd nyttjandeperiod. Goodwill skrivs inte av utan prövas avseende eventuellt nedskrivningsbehov årligen eller oftare vid indikation på värdenedgång (I enlighet med IFRS). En nedskrivning görs med det belopp tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärde.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Bolaget har i anslutning till bokslutsarbetet gjort en noggrann analys av det bokförda värdet på koncernens rörelsetillgångar inklusive goodwill, så kallad impairment test. Ett impairment test baseras på ett antal olika antaganden och verksamhetens framtida utveckling. De viktigaste antagandena framgår nedan.

MSEK	Goodwill		Varumärken med obestämbar nyttjandeperiod		Varumärken övriga		Kundrelationer		IT investeringar		Summa	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Akkumulerade anskaffningsvärden	10 582	10 634	302	302	837	840	1 966	1 995	490	441	14 177	14 213
Akkumulerade avskrivningar	-	-	-	-	-722	-710	-1 590	-1 608	-338	-317	-2 649	-2 635
Akkumulerade nedskrivningar	-10 138	-10 192	-302	-302	-101	-102	-365	-372	-104	-100	-11 009	-11 068
Redovisat värde	444	442	0	0	15	28	11	16	49	24	519	509
Vid årets början	442	442	0	0	28	42	16	24	24	38	509	545
Förvärv	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Årets investeringar	-	-	-	-	-	-	-	-	44	11	44	11
Årets avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	0	-
Årets avskrivningar	-	-	-	-	-14	-14	-5	-8	-20	-24	-38	-47
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Årets valutakursdifferens	3	-	-	-	1	0	0	0	0	1	4	0
Redovisat värde	444	442	0	0	14	28	11	16	49	24	519	509

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar och prognoser som godkänts av företagsledningen och styrelsen och som täcker en femårsperiod.

Kassaflödesprognoserna grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och utvecklingen av EBITDA-marginal (rörelsemarginal före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar) med utgångspunkt från budget för nästa år, prognoser för de nästkommande fyra åren och ledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten. Beräknade nyttjandevärden är mest känsliga för förändringar i antaganden om tillväxttakt, EBITDA-marginal och diskonteringsränta. Tillämpade antaganden baseras på tidigare erfarenheter och marknadsutvecklingen och har genomförts individuellt för varje kassagenererande enhet. De kassagenererande enheterna är Marketing partner och Dynava nedbrutet per land. Förutsättningarna för dessa varierar både per enhet och per land. Kassaflödesprognoserna för år 2025–2029 bygger på en genomsnittlig omsättningstillväxttakt på 3 (4) procent. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd långsiktig tillväxttakt på 2 (2) procent för alla kassagenererande enheter.

Om inte försäljningen utvecklas i den takt som företagsledningen antagit eller om andra antaganden som legat till grund för nedskrivningsprövningen skulle förändras på ett negativt sätt, kan detta komma att leda till nedskrivningar då de antagna kassaflödena inte kommer att inträffa alternativt skjuts längre fram i tiden.

Diskonteringsräntan som används vid beräkning av återvinningsvärdet uppgick till mellan 12,5-14,3 (12,6-13,6) procent före skatt. Diskonteringsräntan har beräknats genom vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC). Viktningen mellan kostnaden för lån och kostnaden för eget kapital är 20 (20) respektive 80 (80) procent. Kostnaden för lån är beräknad till mellan 3,7-4,6 (4,3-5,0) procent och baseras på den riskfria räntenivån och ett specifikt riskpremium om 2,5 (2,5) procent. Kostnaden för eget kapital är beräknad till mellan 14,3-16,4 (14,4-15,4) procent och baseras på den riskfria räntenivån, marknadsriskpremium, storleksrelaterat riskpremieillägg och en bedömd bolagsspecifikt riskpremie om 2,8-4,3 (2,8) procent.

Känslighetsanalys har upprättats separat för varje kassagenererande enhet.

En ökning av diskonteringsräntan med två procentenheter, en minskning av EBITDA-marginalen med två procentenheter eller en minskning av den antagna långsiktiga tillväxttakten med två procentenheter skulle var för sig medföra nedskrivningsbehov per 2024-12-31 med:

- Ökning av diskonteringsräntan: 0 MSEK
- Minskning av EBITDA marginalen: 3 MSEK
- Minskning av långsiktig tillväxttakt: 0 MSEK

Det är enbart den kassagenererande enheten Dynava Finland som ger upphov till ovanstående värden i känslighetsanalysen. De huvudsakliga antagandena för denna enhet är en diskonteringsränta före skatt om 12,5 (12,9) procent, för åren 2025 till 2029 en genomsnittlig årlig omsättningstillväxttakt om 3 (3) procent och en EBITDA marginal mellan 6,1-10,0 (9,9-10,1) procent, samt en långsiktig tillväxttakt om 2 procent (2) bortom femårsperioden.

RESULTAT AV ÅRETS NEDSKRIVNINGSPRÖVNING

Resultatet av nedskrivningsprövningen under 2024 och 2023 av goodwill visade att nyttjandevärdet översteg de redovisade värdena för samtliga kassagenererande enheter.

ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod, d.v.s. varumärken, kundrelationer och andra immateriella tillgångar uppgår till 74 MSEK (68) och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar sker linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Nyttjandeperioderna fastställs vid förvärvstidpunkten. Koncernen prövar med regelbundenhet om dessa fortsatt bedöms relevanta.

Koncernen skriver av immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod linjärt över följande tider:

- Patent, varumärken och licenser 3-5 år
- IT utveckling och programvaror 3-5 år
- Kundkontrakt 1-3 år

NOT 8 ANSTÄLLDA

Medelantalet heltidsanställda

	2024		2023	
	Totalt	Andel kvinnor, %	Totalt	Andel kvinnor, %
Sverige	284	46	298	51
Norge	59	54	65	47
Finland	241	75	287	78
Danmark	50	64	61	58
Estland	17	93	19	94
Cypern	17	60	-	-
Moldavien	63	89	64	87
Senegal	157	59	120	49
Summa	887	63	915	63

Antalet heltidsanställda vid årets utgång uppgår till 880 (875).

NOT 9 LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

Tabellen nedan visar totala löner och ersättningar inklusive ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare.

MSEK	2024	2023
Löner och andra ersättningar	416	428
Pensionskostnader avgiftsbestämda planer	55	58
Sociala avgifter	66	66
Summa	536	552

NOT 10 ERSÄTTNING STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Stämman beslutar om den ersättning som ska utgå till styrelseledamöterna för perioden fram till nästa årsstämma. Årsstämman 2024 beslutade att arvode till styrelsen ska utgå med totalt 1 850 000 kronor (föregående år 1 600 000) att fördelas med 600 000 kronor (oförändrat) till styrelsens ordförande och 250 000 kronor (oförändrat) till var och en av de övriga stämvalda styrelseledamöterna som ej är anställda i bolaget. Utöver styrelsearvodet utgår ingen ersättning för utskottsarbete (oförändrat). Arbetstagarledamöterna är berättigade till 1 500 kronor per möte (som ett inläsningsarvode) (oförändrat). Se även tabell om närvaro och styrelsearvode i avsnitt Bolagsstyrning. Tabellen nedan visar belopp avseende kalenderåret 2024.

KSEK	Styrelsearvode	Ersättning		Summa
		utskottsarbete		
Styrelsens ordförande	600	-	600	
Övriga styrelseledamöter	1 145	-	1 145	
Summa	1 745	-	1 745	

Styrelsen bestod av 7 personer per 31 december 2024, varav 6 män (86%) och 1 kvinna (14%).

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Bolagsstämman 2023 fattade beslut om att tills vidare, dock längst till årsstämman 2025, anta följande riktlinjer. Riktlinjerna gäller för ersättningar till VD och övriga personer i koncernledningen. Målsättningen med riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare är att Eniro ska erbjuda en marknadsmässig ersättning bestående av fast lön, eventuell rörlig kontant lön samt pensionsavsättningar och övriga ersättningar och förmåner. Härutöver kan bolagsstämman från tid till annan besluta om aktie- och aktiekursrelaterad ersättning. Styrelsen ska ha rätt att tillfälligt frångå, helt eller delvis, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare om det i det enskilda fallet finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Avvikelse ska redovisas i ersättningsrapporten inför nästkommande årsstämma.

FAST LÖN

Den fasta lönen baseras på den enskilde befattningshavarens ansvarsområde, kompetens och erfarenhet.

RÖRLIG KONTANTLÖN

Mål för eventuella rörliga kontanta lönedelar ska bestämmas av styrelsen med början den 1 januari 2024 och baseras på utfallet i förhållande till definierade mätbara mål, såväl gemensamma som individuella mål, och vara maximerad i förhållande till den fasta lönen. Eventuella rörliga ersättningar ska vara kopplade till förutbestämda och mätbara kriterier baserade på utfallet av bolagets rörelseresultat och intäkter. Syftet med dessa kriterier är att främja långsiktigt värdeskapande. Mätperioden kan vara tolv månader varvid utfall baseras på årsstämman fastställd resultat- och balansräkning. Rörlig kontant ersättning till verkställande direktören kan uppgå till maximalt 150 procent av fast lön och för övriga ledande befattningshavare till 100 procent av fast lön.

Denna rörliga kontanterättning är ej pensionsgrundande eller semestergrundande. Bolaget ska ha rätt att kräva återbetalning av rörlig lön om en utbetalning grundats på information som senare visat sig vara uppenbart felaktig. Utbetalning av del av eventuell rörlig lön ska vara villkorad av att de underliggande målen har uppnåtts på ett långsiktigt hållbart sätt.

PENSION

Ordinarie pensionsålder är 66 år. Eniros pensionspolicy är baserad på endera en individuell tjänstepensionsplan eller en premiebaserad pensionsplan.

ÖVRIGA FÖRMÅNER OCH ERSÄTTNINGAR

Övriga ersättningar och förmåner, t ex tjänstebil och sjukförsäkring, ska vara marknadsmässiga och får högst uppgå till 10 procent av den fasta lönen.

TECKNINGSOPTIONER TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Enligt beslut vid årsstämman den 11 maj 2023 beslutades om emission av högst 37 000 000 teckningsoptioner av serie TO 2023, som ger rätt att teckna aktier i Eniro Group AB till en teckningskurs om 1,09 kr per aktie under perioden 1 juni till 30 juni 2026.

Totalt har 10 000 000 teckningsoptioner tecknats av ledande befattningshavare inom koncernen. Teckningsoptionerna har tecknats till marknadspris och värderats av en oberoende part enligt Black & Scholes-modellen.

För ytterligare information hänvisas till Not 21 Teckningsoptioner.

UPPSÄGNING AV ANSTÄLLNING

Uppsägningstiden för verkställande direktören och ledande befattningshavare är normalt mellan tre och sex månader. Avgångsvederlag utgår ej.

NOT 10

ERSÄTTNING STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE (FORTSÄTTNING)

Verkställande direktören och andra ledande befattningshavare

KSEK	Grundlön/arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensioner	Övrig ersättning	Summa
VD och koncernchef, Hosni Teque-Omeirat ¹⁾	3 591	1 500	103	1 030	-	6 224
Koncernledning 4 personer ^{2,3,4)}	7 326	540	205	1 051	136	9 258
Summa	10 916	2 040	309	2 081	136	15 482

1) För 2023 uppgick ersättning för VD till grundlön inklusive semesterersättning 3 523 KSEK, rörlig ersättning 825 KSEK, övriga förmåner 128 KSEK, pensionskostnad 990 KSEK och övrig ersättning 5 KSEK.

2) För 2023 uppgick ersättning för koncernledning till grundlön inklusive semesterersättning 7 359 KSEK, rörlig ersättning 330 KSEK, övriga förmåner 159 KSEK, pensionskostnad 1 552 KSEK och övriga ersättningar 265 KSEK.

3) Under 2024 ingår 1 st (0) personer som fakturerar sitt arvode med 2 232 KSEK (0).

4) Koncernledningen bestod av fyra personer per 31 december 2024, varav 3 män (75%) och 1 kvinna (25%). Samtliga är fast anställda.

NOT 11

ARVODEN TILL REVISORER

MSEK	2024	2023
PwC		
-Revisionsuppdrag	4,4	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-	-
-Övriga tjänster	-	-
Summa	4,4	-
Grant Thornton		
- Revisionsuppdrag	1,4	6,2
- Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-	0,2
- Övriga tjänster	0,1	-
Summa	1,5	6,4
Övriga revisionsbyråer		
- Revisionsuppdrag	0,1	0,3
Summa	0,1	0,3
Totalt	6,0	6,7

NOT 12

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	2024	2023
Finansiella intäkter		
Valutakursvinster	4	12
Övriga finansiella intäkter	0	2
Ränteintäkter	4	2
Summa	8	17
Finansiella kostnader		
Valutakursförluster	-5	-8
Övriga finansiella kostnader	0	0
Räntekostnad på pensionskulda	-9	-9
Övriga räntekostnader	-3	-3
Summa	-16	-21
Finansnetto	-8	-4

- Samtliga ränteintäkter hänför sig till finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde.
- Samtliga räntekostnader hänför sig till finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.
- Räntekostnader avseende den finansiella leasingkulden ingår med -2 MSEK (-3).

NOT 13

INKOMSTSKATT

REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt total resultat respektive eget kapital.

Inkomstskatt:

MSEK	2024	2023
Aktuell skattekostnad på årets resultat	-2	-2
Summa aktuell skatt	-2	-2
Uppskjuten skattekostnad		
Förändring uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	12	8
Summa uppskjuten skatt	12	8
Inkomstskatt	10	6

Avstämning mellan teoretisk skattekostnad och redovisad skatt enligt gällande svensk skattesats:

MSEK	2024	2023
Redovisat resultat före skatt	57	-10
Skatt enligt svensk skattesats 20,6%	-12	2
Skatteeffekt av		
Ej avdragsgilla kostnader	-1	-1
Ej skattepliktiga intäkter	0	1
Skillnad i utländska skattesatser	1	0
Temporära skillnader (netto)	4	3
Utnyttjande av underskott	17	3
Förluster för vilka uppskjuten skatt ej bokförts	-4	-6
Tidigare års ej aktiverade förlustavdrag som nu bedöms kunna utnyttjas	8	8
Återförda tidigare års aktiverade förlustavdrag	-1	-2
Resultatandel från intressebolag	-1	-2
Övrigt	0	0
Redovisad skatt	10	6

Den redovisade skatten för året uppgick till 10 MSEK (6). Koncernen har stora skattemässiga underskott i Sverige och Danmark och förväntas därmed att ha fortsatt relativt låga skattebetalningar under kommande år.

Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat uppgår till följande belopp:

MSEK	2024			2023		
	Före skatt	Skatt	Efter skatt	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Valutakursdifferens	4	-	4	-6	-	-6
Omvärdering pensionsförpliktelser	-29	-	-29	21	-	21
Summa	-25	-	-25	15	-	15

NOT 14

UPPSKJUTEN SKATT

REDOVISNINGSPRINCIPER

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller aviserade och med stor sannolikhet kommer att fastställas. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjutna skattefordringar respektive uppskjutna skatteskulder avser temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag. Temporära skillnader föreligger i de fall där tillgångarnas eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Eniro Group AB och dess helägda svenska dotterbolag kan genom möjlighet till koncernbidrag kvitta uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder för dessa enheter i koncernredovisningen. Mot bakgrund av bedömningen att osäkerhet föreligger avseende när underskottsavdragen kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattemässiga överskott i Sverige redovisas endast de uppskjutna fordringar som kan kvittas mot uppskjutna skatteskulder. Underskottsavdragen hänför sig främst till Danmark och Sverige. I Danmark har 10 MSEK (6) upptagits som en uppskjuten skattefordran under 2024 med bakgrund av att dessa belopp bedöms kunna utnyttjas mot framtida överskott inom de närmaste åren. I Sverige redovisas ingen uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag.

Vid årsskiftet har koncernen 500 MSEK (558) i underskottsavdrag motsvarande 104 MSEK (118) i uppskjutna skattefordringar som inte är värderade av vilka 500 MSEK (558) kan nyttjas utan tidsbegränsning.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder avser på respektive balansdag temporära skillnader och underskottsavdrag enligt följande:

MSEK	2024	2023
Uppskjutna skattefordringar		
Temporära skillnader hänförliga till:		
Skattemässiga underskott	11	7
Förmånsbestämda pensionsförpliktelser	0	1
Övrigt	6	0
Summa	17	8
Uppskjutna skatteskulder		
Immateriella tillgångar	-5	-9
Summa	-5	-9

NOT 14 UPPSKJUTEN SKATT (FORTSÄTTNING)

Uppskjutna skattefordringar

Bruttoförändringar, MSEK	Skattemässiga underskott	Pensions-åtaganden	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2023	3	1	1	5
Redovisat:				
I resultaträkningen	4	0	-1	3
I övrigt totalresultat	-	-	-	-
Direkt mot eget kapital	-	-	-	-
Per 31 december 2023	7	1	0	8
Per 1 januari 2024	7	1	0	8
Redovisat:				
I resultaträkningen	4	0	6	9
I övrigt totalresultat	-	-	-	-
Direkt mot eget kapital	-	-	-	-
Per 31 december 2024	11	0	6	17

Uppskjutna skatteskulder

Bruttoförändringar, MSEK	Immateriella tillgångar	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2023	-13	0	-13
Redovisat:			
I resultaträkningen	4	0	4
I övrigt totalresultat	0	0	0
Direkt mot eget kapital	0	0	0
Per 31 december 2023	-9	0	-9
Per 1 januari 2024	-9	0	-9
Redovisat:			
I resultaträkningen	4	0	4
I övrigt totalresultat	0	0	0
Direkt mot eget kapital	0	0	0
Per 31 december 2024	-5	0	-5

NOT 15 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Eniro har en ägarandel om 35,8 % i Skippo AB, org nr 559386-0942, med säte i Stockholm. Bolaget hanteras som ett intresseföretag i koncernredovisningen och redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Under 2024 genomfördes en nyemission i Skippo, vilket resulterade i att Eniros ägarandel minskade från 39,22% till 35,8%. Samtidigt stärktes Skippos egna kapital genom nyemissionen. Eniros andel av kapitalökningen uppgick till 6 MSEK och har redovisats i resultaträkningen under posten "Resultat från andelar i intresseföretag".

Skippo är klassificerat som ett intresseföretag då Eniro har ett betydande men inte ett bestämmande inflytande över företaget; Eniro har inte röstmajoritet, kan inte utse mer än hälften av styrelseledamöterna och har inte på annat sätt bestämmande inflytande över företaget.

Skippo förvärvades under 2022 via en apportionering avseende "På Sjön". Förvärvsanalysen identifierade ett övervärde om 16 MSEK där 10 MSEK allokerats som IT-plattform och 6 MSEK som kundrelationer. IT-plattformen och kundrelationerna skrivs av över fem år.

Siffrorna i tabellen nedan avser förändringen i bokfört värde på andelar i intresseföretag:

MSEK	2024	2023
Bokfört värde vid årets början	29	39
Förvärv	-	-
Nyemission i intresseföretaget	6	0
Årets andel i intresseföretagets resultat	-9	-8
Avskrivning övervärden	-3	-3
Bokfört värde vid årets slut	23	29

Nedan specificeras total finansiell ställning för intresseföretaget och motsvarande bokförda värden.

MSEK	2024	2023
Nettoomsättning	36	25
Rörelseresultat	-23	-20
Resultat exklusive övrigt totalresultat	-24	-20
Årets totalresultat	-24	-20
Summa omsättningstillgångar	38	23
Summa anläggningstillgångar	39	51
Summa kortfristiga skulder	38	30
Summa långfristiga skulder	0	1
Eget kapital	39	44
Eget kapitalandel	14	17
IT-plattform	3	4
Kundrelationer	6	8
Bokfört värde vid årets slut	23	29

NOT 16

FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	2024	2023
Andelar i externa företag	1	1
Räntebärande fordringar, spärrade bankmedel	6	6
Övriga fordringar, kapitalförsäkring	28	22
Övriga fordringar	6	11
Summa	40	40

NOT 17

KUNDFORDRINGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde, vilket normalt överensstämmer med fakturerat belopp. Därefter värderas kundfordringar till anskaffningsvärde utan diskontering, minskat med reservering för förväntade kundförluster. Ingen diskontering sker då den genomsnittliga kredittiden är kort och räntemomentet därmed inte är materiellt. Kreditrisker hanteras genom aktiv kreditbevakning och rutiner för uppföljning och inkassering. Förväntade kreditförluster för kundfordringar och avtalsstillgångar utgör en bedömning av individuellt betydande exponeringar samt en historisk kreditförlustnivå i kombination med

framåtblickande faktorer. Förväntade kreditförluster på finansiella fordringar utgör en bedömning som återspeglar ett objektiva, sannolikhetsviktat utfall baserat på rimliga och verifierbara prognoser.

I uppskattningar och bedömningar i företagsledningens bedömning beaktas snabba förändringar av marknadsvillkor som tex ökade räntor, ökad arbetslöshet, försämrad valuta samt lågkonjunktur. Det genomförs en övergripande bedömning för att säkerställa en rimlig redovisad förlustreserv. Belopp, som inte beräknas inflyta, reserveras och kostnadsförs i resultaträkningen under övriga externa kostnader.

MSEK	2024	2023
Kundfordringar	76	75
Avsättningar osäkra kundfordringar	-5	-6
Summa	70	69
Åldersanalys för kundfordringar		
– ej förfallna	54	58
– förfallna yngre än en månad	14	14
– förfallna en till tre månader	3	2
– förfallna äldre än tre månader	5	2
Summa	76	75

Kundfordringarnas förfallostruktur

2024

MSEK	Ej förfallet	Mer än 30 dagar	Mer än 60 dagar	Mer än 90 dagar
Förväntad kreditförlust (%)	0,4%	3,7%	26%	83,6%
Redovisat värde, brutto	54	14	3	5
Förväntade kreditförluster för återstående löptid	0,2	0,5	0,8	3,9

2023

MSEK	Ej förfallet	Mer än 30 dagar	Mer än 60 dagar	Mer än 90 dagar
Förväntad kreditförlust (%)	0,3%	3,9%	32,7%	204,8%
Redovisat värde, brutto	58	14	2	2
Förväntade kreditförluster för återstående löptid	0,2	0,5	0,5	4,9

Avsättningar osäkra kundfordringar

MSEK	2024	2023
Ingående avsättningar	6	3
Nya avsättningar	5	8
Återförda ej utnyttjade avsättningar	-6	-4
Återvunna kundförluster	0	-1
Övrigt	0	0
Utgående avsättningar	5	6

Koncernen har gjort avsättningar för osäkra kundfordringar där ett nedskrivningsbehov föreligger. Kundförluster redovisas under övriga externa kostnader och uppgår till -7 MSEK (-7).

NOT 18

FÖRUTBETALDA KOSTNADER

MSEK	2024	2023
Kundanskaffningskostnad	24	17
Hyrer	5	6
Licenser	2	4
Försäkringar	1	1
Övriga förutbetalda kostnader	13	14
Summa	45	42

NOT 19

LIKVIDA MEDEL

REDOVISNINGSPRINCIPER

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden, övriga kortfristiga placeringar med en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Medel på spärrade bankkonton klassificeras som finansiell anläggningstillgång.

MSEK	2024	2023
Kassa och bank	163	164
Summa	163	164

NOT 20 AKTIEKAPITAL

REDOVISNINGSPRINCIPER

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Innehav av egna aktier, som förvärvats inom de av årsstämman beslutade ramarna, redovisas i koncernredovisningen som en minskning av övrigt tillskjutet eget kapital. I moderbolaget redovisas

minskningen mot balanserad vinst eller i förekommande fall mot fond att användas enligt beslut av bolagsstämman. Transaktionskostnader, utöver köpeskilling, i samband med förvärv av egna aktier belastar balanserad vinst. Innehavet ingår inte i utestående antal aktier vid beräkning av nyckeltal per aktie.

	Period	Stamaktier serie A	Preferensaktier serie A	Preferensaktier serie B	Totalt antal registrerade aktier	Registrerat aktiekapital MSEK
Vid årets början	2023-01	66 573 410	617 502 582	258 777	684 334 769	274
Indragning av preferensaktier serie B (se sida 15)	2023-02	-	-	-258 777	-258 777	0
Nyemission av stamaktier serie A (se sida 15)	2023-02	679 609 062	-617 502 582	-	62 106 480	25
Vid årets slut	2023-12	746 182 472	-	-	746 182 472	298
Vid årets början	2024-01	746 182 472	-	-	746 182 472	298
Vid årets slut	2024-12	746 183 472	-	-	746 182 472	298

Eniro hade per 31 december 2024 endast ett aktieslag, stamaktie av serie A. Per den sista december 2024 uppgick det totala antalet aktier till 746 182 472 varav 18 175 356 ägs av Eniro Group AB. Det totala antalet röster per sista december 2024 uppgick till 728 007 116.

Resultat per aktie före och efter utspädning uppgår till 0,09 SEK (-0,03) och beräknas som Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier, vilket år 2024 var 728 007 116 st.

NOT 21 TECKNINGSOPTIONER

På årsstämman den 11 maj 2023 beslutades det att emittera högst 37 000 000 teckningsoptioner av serie TO 2023 ("Teckningsoptioner 2023"), vilka i sin tur kommer att ge rätt till teckning av nya aktier i Säljaren i enlighet med villkoren för Teckningsoptioner 2023 som antogs av nämnda årsstämma (för mer information om villkoren se fliken "Bolagsstämmor" – "Tidigare stämmor" på www.enirogroup.com). Vid årsstämman den 29 maj 2024 beslutades att förlänga tiden för deltagarnas möjlighet att anmäla sig för deltagande, till och med den 30 september 2024.

Samtliga Teckningsoptioner 2023 tecknades av Eniro Group AB själv och har erbjudits anställda inom Eniro-koncernen, samtliga 37 000 0000

Teckningsoptioner 2023 har därefter tecknats. Teckningsoptionerna 2023 värderades, i enlighet med villkoren, av oberoende part enligt Black & Scholes värderingsmodell.

Teckning av aktier ska enligt villkoren äga rum under tiden från och med den 1 juni 2026 till och med den 30 juni 2026. Varje teckningsoption kommer att ge rätt att teckna en aktie till en kostnad om 1,09 kr. Vid utnyttjande av samtliga 37 000 000 Teckningsoptioner och utan beaktande av eventuell omräkning av Teckningsoptioner 2023, innebär Teckningsoptioner 2023 att aktiekapitalet kan öka med högst 14 800 000 kr och en maximal utspädning motsvarande cirka 5 procent.

NOT 22 SPECIFIKATION TILL KASSAFLÖDET

2024

MSEK	Skulder (+) IB	Kassaflöden	Icke kassaflödespåverkande förändringar				Förändrade redovisningsprinciper	Skulder (+) UB
			Förvärv/avyttringar	Valutakurs-effekter	Övriga ej kassaflödespåverkande poster			
Leasing	43	-29	-	-1	10	-	24	
Summa upplåning	43	-29	-	-1	10	-	24	

2023

MSEK	Skulder (+) IB	Kassaflöden	Icke kassaflödespåverkande förändringar				Förändrade redovisningsprinciper	Skulder (+) UB
			Förvärv/avyttringar	Valutakurs-effekter	Övriga ej kassaflödespåverkande poster			
Leasing	45	-32	-	1	30	-	43	
Summa upplåning	45	-32	-	1	30	-	43	

REDOVISNINGSPRINCIPER

Inom koncernen förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringar och där koncernen inte har några förpliktelser att betala ytterligare avgifter. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förmånsbestämda planer anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, baserat på en eller ett antal faktorer såsom ålder, antal tjänsteår och lön vid pensioneringstidpunkten. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionskulder är nettot av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen och verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuariar med tillämpning av den s.k. Projected Unit Credit Method.

Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period för förmånsbestämda planer utgörs av ökningen av den förmånsbestämda förpliktelsen, förändringar av ersättningarna, reduceringar och regleringar. Kostnaden redovisas som personalkostnader i resultaträkningen.

De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande:

MSEK	2024	2023
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	9	10
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-7	-7
Underskott (+)/ överskott (-) i fonderade planer	2	3
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	258	230
Summa underskott i förmånsbestämda pensionsplaner	260	232
Effekt av lägsta fonderingskrav/ tillgångs krav	-	-
Summa förmånsbestämda pensionsplaner	260	232
Övriga pensionsförpliktelser	36	36
Pensionsförpliktelser i balansräkningen	296	268

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige, Norge och Finland som lyder under likartade regelverk. Samtliga förmånsbestämda pensionsplaner är baserade på slutlig lön, som ger anställda som omfattas av pensionsplanen förmåner i form av en garanterad nivå på pensionsutbetalningarna under livstiden.

Nivån på förmånen beror på de anställdas tjänstgöringstid och lön vid pensioneringstidpunkten. I de svenska planerna är pensionsutbetalningarna normalt uppräknade enligt konsumentprisindex. Med undantag av inflationsrisken i Sverige är planerna utsatta för i stort sett likartade risker. I Finland finns det en plan som tryggas med en stiftelse. Stiftelsens verksamhet regleras av nationella bestämmelser och praxis. För ofonderade planer betalar företaget ut ersättningar vid förfallotidpunkt.

Förändring i verkligt värde på förvaltningstillgångar under året

MSEK	2024	2023
Ingående balans	-7	-8
Poster redovisade i resultaträkningen:		
Ränteintäkter	-1	0
	-1	0
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat:		
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i ränteintäkter	0	0
	0	0
Uttag/gottgörelse	1	1
Utgående balans	-7	-7

Nettoräntan beräknas genom att diskonteringsräntan tillämpas på förmånsbestämda planer och på det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period de uppstår.

VIKTIGA UPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Pensionsförpliktelsernas nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs av oberoende aktuariar med hjälp av ett antal antaganden. Varje förändring i dessa antaganden kommer att påverka pensionsförpliktelsernas redovisade värde. Viktiga antaganden rörande pensionsförpliktelser är diskonteringsränta, förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, framtida löneökningar, inflation samt demografiska förhållanden. Dessa antaganden baseras på rådande marknadsvillkor eller etablerade aktuariella förväntningar. Koncernen fastställer lämplig diskonteringsränta i slutet av varje år, denna ränta används för att fastställa nuvärdet av bedömda framtida utbetalningar för att reglera pensionsförpliktelserna. Vid fastställande av lämplig diskonteringsränta i Sverige beaktar koncernen räntorna för förstklassiga bostadsobligationer som är uttryckta i den valuta i vilken ersättningarna kommer att betalas, och som har löptider som motsvarar bedömningarna för den aktuariella pensionsförpliktelsen.

Förändring i nuvärdet av förpliktelse under året

MSEK	2024	2023
Ingående balans	240	270
Poster redovisade i resultaträkningen:		
Kostnader för tjänstgöring innevarande år	0	-2
Räntekostnader	8	8
	8	6
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat:		
Vinst/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden	0	1
Vinst/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	28	-36
Erfarenhetsbaserade vinster/förluster	1	14
	29	-21
Amortering	-5	-10
Utbetalda ersättningar	-4	-4
Utgående balans	267	240

NOT 23 PENSIONSFRÖPLIKTELSE (FORTSÄTTNING)

Förändring netto i förmånsbestämda förpliktelser under året

MSEK	2024	2023
Ingående balans	232	262
Poster redovisade i resultaträkningen:		
Kostnader för tjänstgöring innevarande år	0	-2
Räntekostnader/-intäkter	7	8
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat:	7	6
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i räntekostnader/-intäkter	-	-
Vinst/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden	-	1
Vinst/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden	28	-36
Erfarenhetsbaserade vinster/förluster	1	14
	29	-21
Utbetalda ersättningar	-3	-4
Amortering	-5	-10
Utgående balans	260	232

KREDITFÖRSÄKRING HOS PRI PENSIONS GARANTI

Eniro har kreditförsäkring hos PRI Pensionsgaranti (PRI) som löper fram till och med den 31 december 2025. I samband med genomförandet av Eniro Group AB:s företagsrekonstruktion och rekapitalisering 2020 utgavs en ny säkerhet till Kreditförsäkringsbolaget PRI i form av företagsinteckning om 19 MSEK i Eniro Sverige AB. Per den sista december 2024 uppgick totala pantsatta medel till 0 MSEK (0) inklusive avkastning. Från och med 2016 har Eniro övergått till att betala löpande premier för förmånsbestämda pensionsförmåner i Sverige.

Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser är hänförligt till

MSEK	2024	2023
Aktiva anställda	2	2
Anställda som lämnat planen innan pensionering	228	195
Personer som omfattas av planen och som är pensionerade	37	43
Summa	267	240

Under 2025 förväntas koncernens amortering uppgå till omkring 5 MSEK.

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångarnas sammansättning per land

MSEK	2024				2023			
	Sverige	Norge	Finland	Summa	Sverige	Norge	Finland	Summa
Nuvärdet av förpliktelser	235	23	9	267	206	24	10	240
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-	-	-7	-7	-	-	-7	-7
Summa	235	23	2	260	206	24	3	232

Förvaltningstillgångarna består av följande:

MSEK	2024				2023			
	Sverige	Norge	Finland	Summa	Sverige	Norge	Finland	Summa
Räntepapper inklusive upplupen kupongränta	-	-	n.a	-	-	-	n.a	-
Aktier, noterade	-	-	n.a	-	-	-	n.a	-
Alternativa placeringar, noterade	-	-	n.a	-	-	-	n.a	-
Likvida medel	-	-	n.a	-	-	-	n.a	-
Summa	-	-	n.a	-	-	-	n.a	-
Verkligt avkastning %			4,5				0,3	

I Finland är förvaltningstillgångarna försäkringsbolagets ansvar och utgör en del av försäkringsbolagets investeringstillgångar varför en uppdelning på kategorier inte är möjlig.

NOT 23 PENSIONS FÖRPLIKTELSER (FORTSÄTTNING)

De viktigaste aktuariella antagandena var följande:

MSEK	2024			2023		
	Sverige	Norge	Finland	Sverige	Norge	Finland
Diskonteringsränta, %	3,6	3,9	3,4	3,9	3,1	4,0
Inflation, %	1,8	-	2,0	1,6	-	2,5

Diskonteringsräntan för de svenska pensionerna baseras på svenska bostadsobligationer, genom att följa en lång statsobligation med en tillagd spread mellan stats- och bostadsobligation. I Sverige är inflationsantagandet baserat på marknadens förväntan med referens till skillnaden mellan reala och nominella statsobligationer.

Genomsnittliga återstående levnadsår för en person som går i pension vid 65 års ålder

MSEK	2024			2023		
	Sverige	Norge	Finland	Sverige	Norge	Finland
Pensionering vid rapportperiodens slut						
Män	21,9	21,0	21,4	21,9	21,0	21,4
Kvinnor	23,9	24,1	25,4	23,9	24,1	25,4
Pensionering 20 år efter rapportperiodens slut						
Män	24,8	23,2	22,0	23,8	23,2	22,0
Kvinnor	25,8	26,5	27,0	25,2	26,5	27,0

Känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för ändringar i de vägda väsentliga antagandena

MSEK	2024		2023	
	Ökning 0,5% i antagandet	Minskning 0,5% i antagandet	Ökning 0,5% i antagandet	Minskning 0,5% i antagandet
Diskonteringsränta	-30	34	-26	30
Pensionsökningar (inflation och inkomstbasbelopp)	34	-30	31	-27

Löptidsanalys avseende förväntade odiskonterade betalningar för pensionsförmåner efter avslutad anställning

MSEK	2024	2023
Inom ett år	4	4
Mellan ett och två år	4	4
Mellan två och fem år	11	11
Mer än fem år	560	539
Summa	579	559

NOT 24 UPPLUPNA KOSTNADER

MSEK	2024	2023
Upplupna personalrelaterade kostnader	74	79
Upplupna produktionskostnader	14	18
Övriga upplupna kostnader	12	21
Summa	99	118

FINANSIELL RISKHANTERING

Enirokoncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika typer av finansiella risker som kan påverka resultat, kassaflöde och eget kapital. Dessa finansiella risker innefattar:

- Valutarisker avseende kommersiella flöden och nettotillgångar i utländska dotterbolag
- Kreditrisker hänförliga till finansiella och kommersiella aktiviteter
- Finansierings- och likviditetsrisk avseende koncernens kapitalbehov
- Ränterisker
- Övriga prISRISKEr t ex inflation

Eniros styrelse har fastställt en finanspolicy för hela koncernen som reglerar hur finansiella risker ska hanteras och kontrolleras samt ansvar och befogenheter. Det har inte skett några väsentliga förändringar vad gäller koncernens mål, principer eller metoder för hanteringen av finansiella risker jämfört med föregående år. Styrelsen gör löpande en bedömning av koncernens mål, principer och metoder för finansiell riskhantering. Riskanalyser genomförs löpande i verksamheten samt att årliga utvärderingar av risk och riskhantering genomförs tillsammans av ledning och styrelse.

VALUTARISK

Eniro är aktivt i Norden, vilket medför att företaget hanterar transaktioner i flera valutor och därmed exponeras för valutakursfluktuationer. Denna exponering delas upp i två huvudtyper: transaktionsexponering och omräkningsexponering. Transaktionsexponering uppstår vid betalningar i utländska valutor och innebär en risk för att valutakursförändringar negativt påverkar företagets lönsamhet genom att påverka de kassaflöden som genereras i utländska valutor. Omräkningsexponering å andra sidan relaterar till när de utländska dotterbolagens finansiella rapporter omräknas till SEK för konsolidering. På grund av verksamheten i olika nordiska länder skapas naturliga in- och utflöden i flera valutor, vilket leder till antingen ett nettoöverskott eller ett nettounderskott i en specifik valuta. Dessa nettositioners värde kan fluktuera beroende på valutakursförändringar, vilket resulterar i en transaktionsexponering för Eniro.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppstår när ett bolag har kassaflöden i utländsk valuta. Valutakursrörelser påverkar kassaflöden i utländska valutor och innebär en risk att koncernens lönsamhet påverkas negativt. Koncernens dotterbolag verkar i huvudsak på sina lokala marknader med intäkter och kostnader i lokal valuta, vilket reducerar transaktionsexponeringen. Beslut om eventuell säkring av transaktionsexponering genom valutaderivat fattas centralt av moderbolaget.

Koncernen har under 2024 valutakurseffekter på -1 MSEK (4) som har uppstått av interna lån och hänför sig främst till valutorna DKK, NOK och EUR.

I nedan tabell så visas effekten i resultatet vid en rörelse av +/-5 procent utav valutakursen per den 31 december 2024 på interna lån.

MSEK	+/- 5 procent
DKK	+/- 2
NOK	+/- 5
EUR	+/-0
Summa	+/- 6

Omräkningsexponering

Förändringar i valutakurser har en inverkan på koncernens resultat via omräkning av utländska dotterföretags resultat till svenska kronor. Effekter hänför sig främst till valutorna DKK, NOK och EUR.

Nettotillgångar i utländska dotterbolag ger vid konsolidering till koncernens rapporteringsvaluta SEK upphov till en omräkningsdifferens som påverkar koncernens egna kapital. Koncernen kan säkra omräkningsexponeringen i nettotillgångar genom att tillgångarna finansieras med skuld i samma valuta.

KREDITRISK

Kreditrisk avser risken för förluster på grund av att koncernens kunder eller motparter i finansiella kontrakt inte fullgör sina betalningsåtaganden. Kreditrisk delas således upp i finansiell kreditrisk och affärsrelaterad kreditrisk.

Finansiell kreditrisk

Finansiell kreditrisk i form av motpartsrisiker uppstår vid placering av likvida medel, banktillgodohavanden och vid handel med derivatinstrument. Placering av över-skottslikviditet får endast göras med motpart med hög kreditvärdighet och som uppfyller koncernens minimumkrav på rating. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas redovisade värde i koncernbalansräkningen.

Affärsrelaterad kreditrisk

Eniros affärsrelaterade kreditrisk är främst hänförlig till kundfordringar, vilken hanteras i respektive dotterbolag. Kundfordringarna är fördelade på ett stort antal motparter. Av de totala kundfordringarna 2024-12-31 var 15 (16) procent på belopp lägre än 5000 SEK per kund. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Reserv för osäkra fordringar uppgick per balansdagen 2024-12-31 till 5 (6) MSEK, Kundförluster redovisas under övriga externa kostnader och uppgår till -7 MSEK (-7).

FINANSIERINGSRISK

Finansieringsrisk definieras som risken att det vid en given tidpunkt blir svårt och/eller kostsamt att erhålla ny finansiering eller att refinansiera befintlig skuld. Enirokoncernen har per balansdagen 2024-12-31 inga kort- eller långfristiga kreditfaciliteter. Enirokoncernen har en diskonterad pensions-skuld uppgående till 296 MSEK per 2024-12-31, se not 22.

LIKVIDITETSRIK

Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen vid ett visst givet tillfälle inte har tillräckligt med likvida medel eller annan betalningsberedskap för att kunna fullgöra sina löpande betalningsåtaganden. Moderbolaget arbetar aktivt för att säkerställa en optimal hantering av koncernens likviditet genom att likviditeten administreras i moderbolaget. Likvida medel därutöver ska hållas som banktillgodohavande eller placeras i räntebärande instrument med hög likviditet.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen.

Avtalsenliga löptider för finansiella skulder per 31 december 2024

MSEK	Pensions-skulder	Leasing-skulder	Övriga finansiella skulder	Leverantörs-skulder
Inom ett år	4	13	147	27
Mellan ett och två år	4	-	-	-
Mellan två och fem år	11	3	-	-
Mer än fem år	596	-	-	-
Summa avtalsenliga kassaflöden	615	24	147	27
Redovisat värde	296	24	147	27

RÄNTERISK

Ränterisk definieras som risken att förändringar i marknadsräntor får en negativ påverkan på koncernens resultat och kassaflöde. Eniro har inga utestående lån hos kreditinstitut, vilket innebär att eventuella ränteökningar har en begränsad inverkan på Eniro

NOT 26 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner med närstående parter görs på marknadsmässiga villkor. Information om ersättning till styrelse och ledning framgår i not 10. Utöver detta har följande transaktioner skett.

Den 26 april 2024 ingick Eniro Group AB i strategiskt samarbete med Azerion Group N.V. Azerion innehar 26,10 % av rösterna i Eniro Group AB och betraktas därmed som närstående. Azerion har fakturerat Eniro 35 MSEK för konsultkostnader relaterat till ett projekt som innefattar optimering och migrering av våra plattformar till en molnbaserad infrastruktur. För mer information hänvisas till pressmeddelande den 26e april som finns att tillgå på Eniro Groups hemsida, www.enirogroup.com.

NOT 27 EVENTUALFÖRPLIKTELSE OCH EVENTUALTILLGÅNGAR

Koncernen har bedömt att det inte föreligger några eventualförpliktelser eller eventualtillgångar under 2024 eller 2023. För moderbolagets förpliktelser avseende dotterbolag, se moderbolagets not 12.

NOT 28 STÄLLDA SÄKERHETER

MSEK	2024	2023
Ställda säkerheter		
Avseende hyresavtal	11	8
Avseende avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	4	3
Företagsinteckningar, PRI skulder	19	19
Summa ställda säkerheter	34	31

Eniro har en kreditförsäkring hos PRI Pensionsgaranti (PRI) som löper fram till och med den 31 december 2025. I samband med genomförandet av Eniro AB:s företagsrekonstruktion och rekapitalisering 2020 utgavs en ny säkerhet till Kreditförsäkringsbolaget PRI i form av företagsinteckning om 19 MSEK i Eniro Sverige AB.

Pantsatta medel inklusive avkastning redovisas som Övriga långfristiga räntebärande fordringar.

NOT 29 RÄTTELSE AV FEL

Det har skett en rättelse av Goodwill från 2001 om 2,5 MEUR, med motsvarande effekt i uppskjuten skatt. Justeringen har inte haft någon inverkan på eget kapital eller resultaträkningen. Felet har rättats genom att samtliga påverkade poster räknats om retroaktivt enligt följande:

MSEK	Enligt fastställd årsredovisning 31 dec	Rättad 31 dec	Påverkan
	2023	2023	
Immateriella anläggningstillgångar	537	509	-28
Summa anläggningstillgångar	667	639	-28
SUMMA TILLGÅNGAR	975	947	-28
Övriga långfristiga skulder	37	9	-28
Summa långfristiga skulder	327	299	-28
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	975	947	-28

NOT 30 HÄNDELSE EFTER RAPPORTPERIODEN

Den 3 januari 2025 förvärvade Eniro 100 procent av aktierna i Medialuotsi OY, en framstående finsk digital marknadsföringsbyrå, för en preliminär kontant köpeskilling om 36 MSEK.

Förvärvet har inte påverkat de finansiella effekterna för 2024. Resultat och tillgångar samt skulder för det förvärvade företaget kommer att konsolideras från och med den 3 januari 2025.

Effekter av förvärvet av Medialuotsi Oy

Det förvärvade bolagets nettotillgångar som är intagna i den preliminära förvärvsanalysen är följande:

Koncernen, MSEK	Verkligt värde
Immateriella tillgångar: Kundrelationer	8
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	4
Likvida medel	7
Uppskjuten skatteskuld	-2
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-23
Netto identifierbara tillgångar och skulder	-5
Goodwill	40
Förvärvade nettotillgångar	36

Koncernen, MSEK	Verkligt värde
Total köpeskilling	36
Kontant erlagd köpeskilling på tillträdesdagen	17

Allokering av övervärde i den preliminära förvärvsanalysen

Det övervärde om 48 MSEK som identifierats vid förvärvet har allokerats med 8 MSEK på kundrelationer och resterande 40 MSEK på goodwill. Goodwill är främst hänförligt till framtida synergieffekter i form av samlad personalstyrka och nya kundkontrakt.

Köpeskilling

Den preliminära köpeskillingen uppgår till 36 MSEK och erläggs i tre delbetalningar. Vid tillträdesdagen betalades 17 MSEK kontant. Resterande belopp ska betalas i två ytterligare delbetalningar inom ett år från förvärvsdatumet. Det finns ingen tilläggsköpeskilling kopplad till förvärvet, utan de senare betalningarna utgör uppskjutna delar av den fasta köpeskillingen.

Förvärvsrelaterade utgifter

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till ca 2 MSEK. Förvärvskostnaderna kommer att ingå bland övriga rörelsekostnader i resultaträkningen samt i kassaflödet från den löpande verksamheten för räkenskapsåret 2025.

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	2	14	20
Övriga externa kostnader	3	-17	-14
Personalkostnader	4	-11	-12
Övriga rörelsekostnader		-0	-0
Avskrivningar och nedskrivningar av - Materiella anläggningstillgångar		-0	-
Rörelseresultat		-14	-6
Finansiella intäkter	6	142	3
Finansiella kostnader	6	0	0
Resultat efter finansiella poster		128	-3
Resultat före skatt		128	-3
Redovisad skatt	7	-	-
Årets resultat		128	-3

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		128	-3
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		128	-3

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Övriga materiella anläggningstillgångar		0	0
Aktier i dotterföretag	5	323	323
Övriga räntebärande fordringar	8	25	25
Summa anläggningstillgångar		348	348
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		161	54
Övriga kortfristiga fordringar		2	1
Likvida medel	9	4	14
Summa omsättningstillgångar		167	69
SUMMA TILLGÅNGAR		515	417
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		298	298
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		52	84
Årets resultat		128	-3
Summa eget kapital		479	379
Långfristiga skulder			
Pensionsförpliktelser	10	32	32
Summa långfristiga skulder		32	32
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		-	-
Leverantörsskulder		1	1
Aktuella skatteskulder		0	-
Upplupna kostnader	11	3	4
Övriga kortfristiga skulder		0	1
Summa kortfristiga skulder		4	6
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		515	417

Moderbolagets förändringar i eget kapital

MSEK	Not	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2023		274	0	156	430
Årets totalresultat		-	-	-3	-3
Nyemission ¹⁾		25	-	-25	-
Återköp av egna aktier		-	-	-10	-10
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-	-	-37	-37
Utgående balans 31 december 2023		298	0	81	379
Ingående balans 1 januari 2024		298	0	81	379
Årets totalresultat		-	-	128	128
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-	-	-29	-29
Utgående balans 31 december 2024		298	0	180	479

1) Ökningen i aktiekapitalet avser nyemission av stamaktier av serie A, registrerat 7 februari 2023.

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-14	-7
Ej kassaflödespåverkande poster		0	0
Finansiella poster, netto		0	0
Betald inkomstskatt		-	0
Kassaflöde före förändringar i rörelsekapital		-14	-7
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning/ökning av kortfristiga fordringar		-2	-1
Minskning/ökning av kortfristiga skulder		-2	-4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-17	-11
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		0	-
Årets lämnade lån till koncernföretag		-17	-5
Årets upptagna lån från koncernföretag		53	68
Kassaflöde från investeringsverksamheten		36	63
Finansieringsverksamheten			
Utdelning till aktieägare		-29	-37
Återköp av egna aktier		-	-10
Premier för teckningsoptioner		0	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-29	-47
Årets kassaflöde		-11	4
Likvida medel vid årets början		14	10
Årets kassaflöde		-11	4
Likvida medel vid årets slut	9	4	14

Moderbolagets noter

NOT 1

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen i juridisk person upprättas enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering har i RFR 2 uttalat att juridiska personer vars värdepapper är börsnoterade ska tillämpa de IFRS/IAS- och IFRIC/SIC-tolkningar som tillämpas i koncernredovisningen så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras jämfört med IFRS. För moderbolaget Eniro Group AB tillämpas med stöd av RFR 2.2 följande avvikelser från IFRS/IAS:

IAS 1 tillämpas ej beträffande uppställning av balans- och resultaträkningarna, som istället ställs upp enligt ÅRL.

IAS 12 tillämpas ej beträffande obeskattade reserver, som redovisas som bruttobelopp i balansräkningen. Förändringar i obeskattade reserver redovisas i resultaträkningen.

IFRS 16 Leasingavtal tillämpas ej. I moderbolaget redovisas samtliga leasingkontrakt avseende tillgångar eller hyra av fastigheter som operationella leasingavtal. Leasingavgifterna kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

IAS 19 Ersättningar till anställda tillämpas ej beträffande redovisning av pensionsförpliktelser och pensionskostnader. Dessa redovisas istället enligt FAR:s rekommendation 4 "Redovisning av pensionsskuld och pensionskostnad". Moderbolaget har utfäst förmånsbestämda pensioner till anställda. Moderbolagets förpliktelser att i framtiden utbetala pension har härvid ett nuvärde, bestämt för varje anställd av bland annat pensionsnivån, åldern och i vilken grad full pension blivit intjänad. Detta nuvärde har beräknats enligt aktuariella grunder, och utgår från de löne- och pensionsnivåer som råder vid balansdagen. Pensionsåtagandena redovisas som en avsättning i balansräkningen. Räntedelen i årets pensionskostnad redovisas bland finansiella kostnader. Övriga pensionskostnader belastar rörelseresultatet.

NOT 2

MODERBOLAGETS INTÄKTER

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 14 MSEK (20) och 14 MSEK (20) avser ersättning för koncerninterna tjänster som värderats till marknadsvärde.

NOT 3

ARVODEN TILL REVISORER

MSEK	2024	2023
Grant Thornton		
- Revisionsuppdrag	0,8	3,3
Summa	0,8	3,3
PwC		
- Revisionsuppdrag	2,1	-
Summa	2,1	-
Totalt	2,9	3,3

NOT 4

LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR

MSEK	2024	2023
Löner och andra ersättningar	7	8
Pensionskostnader	2	2
Sociala avgifter	2	2
Summa	11	12

NOT 5 AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Aktier och andelar ägda direkt och indirekt av moderbolaget

Namn	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel %	Redovisat värde 2024-12-31, MSEK	Redovisat värde 2023-12-31, MSEK
Eniro Treasury AB	556688-5637	Stockholm	1 000	100	323	323
Gule Sider AS	963 815 751	Oslo	59 302 457	100		
Eniro Norge AS	883 878 752	Oslo	100	100		
Eniro Sverige AB	556445-1846	Stockholm	500 000	100		
Eniro Brands AB	556580-8515	Stockholm	1 000	100		
Krak AS	18936984	Köpenhamn	26 000	100		
Dynava Oy	0100130-4	Esboo	220 000	100		
Dynava Customer Service (Cyprus) LTD	454530	Paphos	1000	100		
1880 Nummeropplysning AS	976 491 351	Gjøvik	1 020	64		
Dynava AB	556433-7417	Lund	3 000	100		
Samres Eesti AS	11055561	Tartu	1	100		
Samres Senegal SUARL	0043371782A2	Dakar	1	100		
Samres South East SRL	10076000039	Chisinau	1	100		
0100100 Solutions Oy	3321857-5	Tammerfors	1 000	100		
Summa					323	323

AVVECKLADE KONCERNFÖRETAG UNDER 2024

New Glue AB har avvecklats under 2024.

FUSIONERADE KONCERNFÖRETAG UNDER 2024

Samres AB och Dynava AB har fusionerats under 2024.

Förändringar under året

MSEK	
Aktier i dotterföretag per 2023-12-31	323
Årets förändring	-
Aktier i dotterföretag per 2024-12-31	323

NOT 6 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	2024	2023
FINANSIELLA INTÄKTER		
Utdelning från dotterföretag	140	-
Interna ränteintäkter	2	3
Externa ränteintäkter	0	0
Summa	142	3
FINANSIELLA KOSTNADER		
Externa räntekostnader	0	0
Summa	0	0
Finansnetto	142	3

NOT 7 SKATT

Följande komponenter ingår i skattekostnaderna:

MSEK	2024	2023
Aktuell skattekostnad på årets resultat	-	-
Summa inkomstskatt	0	0
Uppskjuten skatt		
Summa uppskjuten skatt	-	-
Redovisad skatt	0	0

Samband mellan årets skattekostnad och skattekostnad enligt gällande svensk skattesats

MSEK	2024	2023
Redovisat resultat före skatt	128	-3
Skatt enligt svensk skattesats 20,6%	-26	1
Skatteeffekt av		
Ej avdragsgilla kostnader	0	0
Ej skattepliktiga intäkter	29	1
Förluster för vilka uppskjuten skatt ej bokförs	-3	-2
Redovisad skatt	0	0

NOT 8

ÖVRIGA RÄNTEBÄRANDE
FORDRINGAR

MSEK	2024	2023
Räntebärande fordringar, spärrade bankmedel	0	1
Räntebärande fordringar, pensionsförpliktelser	25	24
Summa	25	25

NOT 9

LIKVIDA MEDEL

MSEK	2024	2023
Banktillgodohavanden	4	14
Summa	4	14

NOT 10

PENSIONSFRÖPLIKTELSE

Moderbolagets pensionsskuld avser kapitalvärdet av pensionsförpliktelser enligt svenska regler, FARs rekommendation 4.

De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande:

MSEK	2024	2023
Övriga pensionsförpliktelser	32	32
Skuld i balansräkningen redovisad som pensionsförpliktelser	32	32

Totala pensionskostnader

MSEK	2024	2023
Kostnader för avgiftsbestämda planer	-1	-2
Kostnader för särskild löneskatt och avkastningsskatt	-1	0
Kostnad redovisad i resultaträkningen	-2	-2

KREDITFÖRSÄKRING HOS PRI PENSIONS GARANTI

Eniro har en kreditförsäkring hos PRI Pensionsgaranti (PRI) som löper fram till och med den 31 december 2025. Se motvarande avsnitt i koncernen Not 22.

NOT 11

UPPLUPNA KOSTNADER

MSEK	2024	2023
Upplupna personalrelaterade kostnader	1	2
Övriga upplupna kostnader	1	2
Summa	3	4

NOT 12

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

MSEK	2024	2023
Eventualförpliktelser		
Borgen och eventualförpliktelser avseende dotterbolag, PRI skulder	235	206
Borgen och eventualförpliktelser avseende dotterbolag, erläggande av köpeskilling för aktierna i Medialuotsi Oy	36	-
Summa eventualförpliktelser	271	206
Eventualtillgångar	-	-
Summa eventualtillgångar	-	-

NOT 13

STÄLLDA SÄKERHETER

MSEK	2024	2023
Ställda säkerheter		
Avseende pensionsförpliktelser, Spärrade bankmedel	0	0
Summa ställda säkerheter	0	0

Styrelsens försäkran

Styrelsen och VD försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat och beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför. Det försäkras vidare att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 25 april 2025

Eniro Group AB (publ)

Fredric Forsman
Styrelseordförande

Mats Gabrielsson
Styrelseledamot

Fredrik Crafoord
Styrelseledamot

Mia Batljan
Styrelseledamot

Joost Merks
Styrelseledamot

Wim de Pundert
Styrelseledamot

Mattias Magnusson
Arbetstagarrepresentant

Hosni Teque-Omeirat
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 25 april 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Henrik Boman
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Eniro Group AB (publ.)
Org.nr. 556588-0936

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Eniro Group AB för år 2024 med undantag för den lagstadgade hållbarhetsrapporten och bolagsstyrningsrapporten på sidorna 20-26 respektive 27-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 17-60 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte den lagstadgade hållbarhetsrapporten och bolagsstyrningsrapporten på sidorna 20-26 respektive 27-31. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Upplysning av särskild betydelse

Vi vill fästa uppmärksamheten på den information som lämnas i förvaltningsberättelsen under rubriken "Klanderatalan". Där framgår bland annat att Solna tingsrätt biföll Kapatens Investment AB:s talan av den 1 december 2022 genom dom den 28 juni 2024 och att Svea hovrätt fastställde tingsrättens dom den 2 april 2025. Styrelsen har beslutat att överklaga domen och ansöka om prövningstillstånd i Högsta domstolen. För det fall hovrättens domslut vinner laga kraft är det styrelsens bedömning att konsekvenserna därav begränsas sig till att bolaget i så fall har att bära Kapatens Investment AB:s rättegångskostnader för klanderprocessen. Dessa kostnader uppgår för närvarande till drygt 3 MSEK varav 2,5 MSEK har kostnadsförts under 2024. Vidare framgår att Kapatens Investment AB har framställt ett krav gentemot bolaget om 43 249 500 kronor. Kravet har tillbakavisats som grundlöst och styrelsens bedömning är att det framställda kravet inte föranleder någon reservering i bolagets balansräkning. Vårt uttalande är inte modifierat i detta avseende.

VÅR REVISIONSANSATS

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighets- tal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av

årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Intäktsredovisning

Eniros intäkter är hänförliga till en stor mängd transaktioner och uppgår totalt för koncernen till 951 Mkr. Intäkterna utgörs främst av abonnemangstjänster samt övriga tjänstintäkter. Abonnemangstjänster erhåller kunden löpande under avtalstiden och intäkter från dessa tjänster redovisas linjärt över kontraktperioden i takt med att de levereras till kunden. Övriga tjänstintäkter intäktsredovisas i den period då tjänsterna levereras och tillhörande prestationsåtaganden i allt väsentligt är uppfylla. För ytterligare information avseende koncernens redovisningsprinciper hänvisas till not 3 (intäkter från avtal med kunder), koncernens redovisningsprinciper på sid 40 i årsredovisningen.

De mest väsentliga granskningsmomenten sammanfattas nedan;

- Vi har utvärderat företagets redovisningsprinciper för intäktsredovisning och utvärderat bolagets processer och interna kontroll associerade med intäktsredovisningen. Detta inkluderar även generella IT-kontroller av de IT-systemen som används, vilka vi har granskat med hjälp av våra specialister för granskning av IT-system.
- Vi har med dataanalyser granskat redovisade intäkter under räkenskapsåret genom avstämning av transaktioner mellan bolagets försystem mot bolagets redovisning och även mot inbetalningsfiler från banken.
- Vi har stickprovisvis kontrollerat om ingående parametrar i bolagets försystem och redovisningssystem överensstämmer med tecknade kundavtal.
- Vi har stickprovisvis testat intäkter och gjort betalningsuppföljning för att bedöma dess existens och om Eniro periodiserar intäkterna i enlighet med villkoren i kontrakten. Vi har granskat om intäktsredovisningen är i överensstämmelse med reglerna i IFRS och om lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Värdering av immateriella anläggningstillgångar

Vi har bedömt värderingen av immateriella tillgångar i koncernen som ett särskilt betydelsefullt område då balansposterna uppgår till väsentliga belopp och värderingen är beroende av ledningens bedömningar av verksamheternas framtida utveckling. Immateriella anläggningstillgångar utgör 519 miljoner kronor i koncernens balansräkning varav 444 miljoner kronor utgörs av goodwill. I enlighet med IAS 36 prövar koncernen minst årligen om det förekommer ett nedskrivningsbehov av redovisad goodwill. Denna prövning görs genom att verksamhetens återvinningsvärde beräknas och jämförs med det redovisade värdet på verksamheten. För närmare information se redovisningsprinciper på sid 42 samt viktiga uppskattningar och bedömningar i not 7 för koncernen (Immateriella anläggningstillgångar) samt not 5 för moderbolaget (aktier och andelar i koncernföretag).

De mest väsentliga granskningsmomenten sammanfattas nedan;

- Vi har med stöd av PwC:s interna värderingsexperts utvärderat ledningens process för nedskrivningsprövning samt den värderingsmodell som använts samt de väsentliga antaganden som företagsledningen gjort vid nedskrivningsprövningen inklusive diskonteringsräntan.
- Vi har utvärderat rimligheten i de budgetar och prognoser och övriga antaganden som företagsledningen tagit fram och som godkänts av styrelsen
- Vi har utvärderat ledningens prognosförmåga genom att jämföra tidigare prognoser mot faktiskt utfall
- Vi har granskat om de tillämpade redovisningsprinciperna är i överensstämmelse med årsredovisningslagen och IFRS samt om upplysningar har lämnats i års- och koncernredovisningen i enlighet med IAS 36.

Värdering av aktier i dotterföretag

Vi har också bedömt värderingen av aktier i dotterföretag i moderbolaget som ett särskilt betydelsefullt område då balansposten uppgår till väsentliga belopp och värderingen är beroende av ledningens bedömningar av dotterföretagens framtida utveckling. Aktier i dotterföretag är upptagna till 323 miljoner i moderbolagets balansräkning. Ledningen prövar även årligen om det förekommer indikationer på nedskrivningsbehov av redovisat värde på aktier i dotterföretag. Denna prövning görs genom att dotterbolagets beräknade återvinningsvärde beräknas och jämförs med moderbolagets redovisade värde på aktier i dotterföretag. För närmare information se redovisningsprinciper på sid 57 samt viktiga uppskattningar och bedömningar i not 5 för moderbolaget (aktier och andelar i koncernföretag).

De mest väsentliga granskningsmomenten sammanfattas nedan;

- Vi har med stöd av PwC:s interna värderingsexperts utvärderat ledningens process för nedskrivningsprövning samt den värderingsmodell som använts samt de väsentliga antaganden som företagsledningen gjort vid nedskrivningsprövningen inklusive diskonteringsräntan.
- Vi har utvärderat rimligheten i de budgetar och prognoser och övriga antaganden som företagsledningen tagit fram och som godkänts av styrelsen
- Vi har utvärderat ledningens prognosförmåga genom att jämföra tidigare prognoser mot faktiskt utfall
- Vi har granskat om de tillämpade redovisningsprinciperna är i överensstämmelse med årsredovisningslagen och IFRS samt om upplysningar har lämnats i års- och koncernredovisningen i enlighet med IAS 36.

Övrig upplysning

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2023 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 12 april 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-16, 20-26 och 65-71. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

REVISORNS GRANSKNING AV FÖRVALTNING OCH FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV BOLAGETS VINST ELLER FÖRLUST

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Eniro Group AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Eniro Group AB för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Eniro Group AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter

eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 27–31 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisorssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för den lagstadgade hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 20–26 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisorssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Eniro Group ABs revisor av bolagsstämman den 29 maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan 29 maj 2024.

Stockholm den 25 april 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Henrik Boman

Auktoriserad revisor

Femårsöversikt

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG					
Nettoomsättning	951	960	930	828	882
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	143	87	148	133	134
Rörelseresultat efter avskrivningar (EBIT)	72	4	65	-97	-595
Resultat före skatter	57	-10	44	-114	-101
Årets resultat (moderbolagets aktieägare)	68	-4	48	-107	-68
KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG					
Tillgångar Tillgångar					
Goodwill	444	442	442	388	495
Övriga anläggningstillgångar	185	197	245	231	342
Omsättningstillgångar	322	309	367	370	329
Summa tillgångar	951	947	1 053	990	1 166
Eget kapital och skulder Eget kapital och skulder					
Eget kapital (moderbolagets aktieägare)	283	269	305	93	195
Innehav utan bestämmande inflytande	1	1	1	1	10
Långfristiga skulder	312	299	333	498	498
Kortfristiga skulder	355	378	415	398	462
Summa eget kapital och skulder	951	947	1 053	990	1 166
KONCERNENS KASSAFLÖDE I SAMMANDRAG					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	109	52	62	71	60
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-49	-16	-57	-19	5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-62	-91	-31	-27	-64
Årets kassaflöde	-2	-55	-26	25	1

Nyckeltal

	2024	2023	2022	2021	2020
NYCKELTAL					
Rörelsemarginal EBITDA, %	15	9	16	16	15
Rörelsemarginal EBIT, %	8	0	7	-12	-67
Genomsnittligt eget kapital, MSEK	276	287	199	138	-46
Avkastning på eget kapital, %	24,6	neg	24,3	neg	neg
Räntebärande nettoskuld, MSEK	151	142	116	260	274
Soliditet, %	30	28	29	10	18
NYCKELTAL PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING					
Årets resultat, SEK (moderbolagets aktieägare)	0,09	-0,01	0,73	-1,61	-1,02
Kassaflöde från den löpande verksamheten	0,15	0,08	0,93	1,07	0,90
Eget kapital, SEK (moderbolagets aktieägare)	0,39	0,37	0,45	0,12	0,28
Genomsnittligt antal stamaktier exklusive eget innehav, tusental	728 007	629 788	66 556	66 556	66 556
Antal stamaktier vid periodens slut exklusive eget innehav, tusental	728 007	728 007	66 556	66 556	66 556
Antal preferensaktier serie A vid periodens slut, tusental	-	-	617 503	617 503	617 503
Antal preferensaktier serie B vid periodens slut, tusental	-	-	259	259	259
Utdelning per stamaktie, SEK	0,04	0,05	-	-	-
ANDRA NYCKELTAL					
Medelantal heltidsanställda	887	915	775	616	710
Antal heltidsanställda vid årets slut	875	875	880	608	637
ARR för affärsområdet Marketing Partner, MSEK	489	462	444	444	456

Finansiella definitioner

Eniro presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Eniro anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och ledningen då de möjliggör utvärdering av koncernens resultat och finansiella ställning. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för de mått som definieras enligt IFRS.

FINANSIELLA IFRS MÅTT

	Definition
Resultat per aktie före och efter utspädning	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare minskat med periodens andel av kumulativ utdelning avseende preferensaktier dividerat med genomsnittligt antal stamaktier.
Genomsnittligt antal stamaktier före utspädning	Det genomsnittliga antalet utestående stamaktier, exklusive eget innehav.

FINANSIELLA ICKE-IFRS MÅTT

Namn	Definition och Syfte
Avkastning på eget kapital (%)	Avkastning på eget kapital mäter koncernens avkastning på det kapital ägarna investerat i verksamheten och därmed hur lönsam koncernen är för dess aktieägare.
EBITDA	EBITDA är ett mått på rörelseresultat före räntor, skatter, ned- och avskrivningar som används för att följa upp den operativa verksamheten.
EBITDA-marginal (%)	EBITDA i förhållande till nettoomsättning används för att mäta den operativa lönsamheten samt visar på koncernens kostnadseffektivitet.
Eget kapital per aktie	Eget kapital per aktie mäter koncernens nettovärde per aktie.
Jämförelsestörande poster	Jämförelsestörande poster inkluderar realisationsvinster och -förluster från avyttringar och större omstrukturingsinitiativ, nedskrivningar, realisationsvinster och -förluster från avyttringar av finansiella tillgångar samt andra väsentliga poster som har en betydande inverkan på jämförbarheten. Jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten av EBITDA över tid.
Justerad EBITDA	Rörelseresultat före jämförelsestörande poster samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar. Nyckeltalet används för att mäta den operativa lönsamheten exklusive jämförelsestörande poster. Detta ökar jämförbarheten av EBITDA-marginalen över tid.
Justerad EBITDA-marginal (%)	Justerad EBITDA i förhållande till nettoomsättning.
Rörelsekostnader exklusive av- och nedskrivningar	Summan av Aktiverat arbete för egen räkning, Inköp av varor och tjänster, Övriga externa kostnader, Personalkostnader samt Övriga rörelsekostnader. Nyckeltalet används för att mäta och analysera rörelsens totala operativa kostnader.
Räntebärande nettolåneskuld	Räntebärande nettoskuld visar koncernens skuld mot kreditgivare med avdrag för likvida medel och räntebärande tillgångar.
Räntebärande nettolåneskuld / EBITDA	Nettoskuld i förhållande till EBITDA ger en uppskattning av koncernens förmåga att minska sin skuld. Den representerar det antal år det skulle ta att betala tillbaka skulden om nettoskuld och EBITDA hålls konstant, utan hänsyn tagen till kassaflöde avseende ränta och skatt.
Skuldsättningsgrad	Skuldsättningsgrad mäter i vilken utsträckning koncernen finansieras av lån.
Resultat per aktie före och efter utspädning, nuvarande antal aktier	Periodens resultat dividerat med det antal stamaktier som fanns vid periodens utgång exklusive eget innehav. Syftet är att redovisa resultat per aktie enligt den nya aktiestruktur som infördes under första kvartalet 2023 efter konvertering av preferensaktier av serie A och inlösen av preferensaktier av serie B.

FINANSIELLA ICKE-IFRS MÅTT

Namn	Definition
Soliditet (%)	Soliditet anger hur stor del av tillgångarna som är finansierade med eget kapital. Det egna kapitalets storlek i förhållande till övriga skulder beskriver koncernens långsiktiga betalningsförmåga.
Totala rörelsekostnader	Totala rörelsekostnader exklusive avskrivningar och nedskrivningar.
Genomsnittligt eget kapital	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare IB+UB dividerat med 2.
ARR för affärsområdet Marketing Partner	Årliga återkommande intäkter (Annual Recurring Revenue), utgörs av månatliga värdet av abonnemangsentäkter inom digitala marknadsföringstjänster vid periodens sista dag omräknat till 12 månader. Måttet innehåller nte ordrar som inkommit i perioden men inte börjat fakturerats, däremot ingår ordrar som sagts upp men som avslutas i en framtida period. ARR är ett mått som används för utvärdering av affärsområdet Marketing Partners återkommande intäkter

ÖVRIGA MÅTT

Namn	Definition	Beräkning
Medelantal heltidsanställda	Beräknas som snittet av antalet heltidsanställda under året.	(Summering av antal heltidsanställda varje månad) / 12

AVSTÄMNING FINANSIELLA ICKE-IFRS MÅTT

Avstämning mellan rörelseresultat och EBITDA

MSEK	2024	2023
Rörelseresultat	72	4
+ Avskrivningar	71	83
+ Nedskrivningar	-	-
= Total EBITDA	143	87
<i>EBITDA-marginal %</i>	<i>15,0</i>	<i>9,1</i>

Avstämning mellan EBITDA och Justerad EBITDA

MSEK	2024	2023
EBITDA	143	87
+ Återläggning av jämförelsestörande poster	-	10
= Justerad EBITDA	143	97

Avkastning på eget kapital

MSEK	2024	2023
Årets resultat (moderbolagets aktieägare)	68	-4
/ Genomsnittligt eget kapital	276	287
= Avkastning på eget kapital (%)	24,6	neg

Avstämning av räntebärande nettoskuld

MSEK	2024	2023
+ Pensionsskuld	296	268
+ Leasingskuld	24	43
- Övriga långfristiga räntebärande fordringar	-6	-6
- Likvida medel	-163	-164
= Räntebärande nettoskuld	151	142

Avstämning av jämförelsestörande poster

MSEK	2024	2023
+ Avyttringen av sjönavigeringsappen På Sjön	-	-
- Omstruktureringskostnader ¹⁾	-	-6
- Ledningsgruppsförändringar	-	-
- Övriga jämförelsestörande poster ²⁾	-	-4
= Totala Jämförelsestörande poster	-	-10

1) Omstruktureringskostnader 2023 är främst hänförligt till det effektiviseringsprogram som är presenterat i pressmeddelandet den 4 maj 2023.

2) Övriga jämförelsestörande poster 2023 avser främst kostnader för byte av ERP-system.

Branschspecifika begrepp

Namn	Definition
Churn	Antalet kunder som avslutats under perioden och som var en del av kundbasen i förhållande till det totala antalet kunder i kundbasen.
Digital marknadsföring	Samlingsnamn för våra produkter inom digital marknadsföring, söktjänster samt Kompletterande digitala marknadsföringsprodukter.
Dynava (tidigare Voice)	Nummerupplysningstjänster via samtal och SMS samt viss contact center verksamhet. Verksamheten bedrivs i Sverige (118 118), Finland (0100100) och Norge (1880 samt 1888).
Kompletterande digitala marknadsföringsprodukter	Våra kompletterande digitala marknadsföringsprodukter är exempelvis banner-annonser, Google AdWords och hemsidor.
Kundbas	Det totala antalet befintliga kunder.
Online sök	Samlingsnamn för Eniros produkter inom kärnverksamheten Digital marknadsföring innefattande digital marknadsföring, Kompletterande digitala marknadsföringsprodukter. Här innefattas tjänsterna eniro.se, gulesider.no, krak.dk, dqs.dk samt våra mobila appar, bl a Eniros app för Online sök, Eniro Navigation och Eniro På Sjön.
SEO	Search Engine Optimization, sökmotoroptimering, samlingsnamn för metoder och tekniker som används för att en webbsida ska rankas så högt som möjligt i sökmotorers träfflistor.
Träfflista	När användaren gör en sökning presenteras sökresultaten i det vi kallar träfflistor.
Unika besökare	Vi definierar en unik besökare som en unik browsersession.
Customer Acquisition Value (CAC)	Kundanskaffningskostnaden är genomsnittliga försäljnings- och marknadsföringskostnader för att få en ny kund.
Customer Lifetime Value (CLV)	Totala omsättningsvärdet av en genomsnittskund, Utgörs av den årliga omsättningen av en genomsnittskund multiplicerat med antal år som kunderna i genomsnitt förväntas eller är kunder.

Information om årsstämma

Årsstämma 2025

Eniro håller årsstämma den 28 maj 2025 kl. 11 på Gårdsvägen 6 i Solna. Inregistrering till stämman börjar kl. 10.30.

För förslag på dagordning, se kallelse och dokument på bolagets webbplats, www.enirogroup.com

Deltagande

Aktieägare som önskar delta i stämman ska:

- vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken 20 maj 2025, och
- anmäla sig till Bolaget senast den 22 maj 2025.

Anmälan kan göras skriftligen till Eniro, "Årsstämma", Eniro Group AB, Box 4085, 169 04 Solna eller via email bolagsstamma@eniro.com. Vid anmälan ska anges namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt antal eventuella biträden.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, utöver anmälan om deltagande i stämman, tillfälligt registrera aktierna i eget namn i aktieboken (s.k. rösträttsregistrering) för att få delta i stämman. Sådan omregistrering ska vara verkställd senast den 22 maj 2025 och bör begäras hos banken eller förvaltaren i god tid före detta datum.

OMBUD OCH FULLMAKTSFORMULÄR

Aktieägare som deltar genom ombud eller ställföreträdare bör skicka behörighetshandlingar (fullmakt och/eller registreringsbevis) till Bolaget på ovanstående postadress i god tid före stämman. Fullmactsformulär finns tillgängligt på Eniros hemsida, www.enirogroup.com/bolagsstyrning/bolagsstaemmor/.

Finansiellt kalendarium

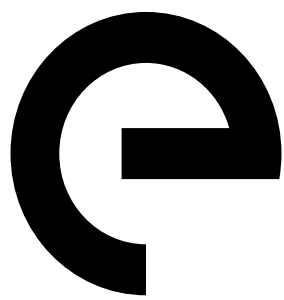
Delårsrapport Q1	23 april 2025
Årsstämma	28 maj 2025
Delårsrapport Q2	18 juli 2025
Delårsrapport Q3	5 november 2025
Bokslutskommuniké Q4	februari 2026



© ENIRO GROUP AB, 2025

Produktion: Publicera Information AB

www.publicera.se



Eniro Group